

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**ИНСТИТУТ ИСТОРИИ, АРХЕОЛОГИИ И ЭТНОГРАФИИ  
ИМЕНИ А.ДОНИША  
АКАДЕМИИ НАУК РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

*На правах рукописи*

**КАХАРОВ ТИМУР ИЗАТУЛОЕВИЧ**

**СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ  
ДЕХКАНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ  
В ХАТЛОНСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
В КОНЦЕ XX – НАЧАЛЕ XXI вв.**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание учёной степени кандидата исторических наук по  
специальности 5.6.1. – Отечественная история

**Научный руководитель:**  
доктор исторических наук  
Абдурашитов Ф.М.

**Душанбе – 2026**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	с.3
<b>Глава 1. Особенности и тенденции аграрных преобразований в конце XX века в Хатлонской области</b> .....	с. 22
1.1. Предпосылки проведения земельной реформы .....	с. 22
1.2. Реорганизация сельскохозяйственных предприятий в Хатлонской области.....	с. 47
<b>Глава 2. Формирование института дехканского (фермерского) хозяйства и его дальнейшее развитие в Хатлонской области</b> .....	с. 89
2.1. Становление и развитие дехканского (фермерского) хозяйства Хатлонской области .....	с. 89
2.2. Социально-экономическая жизнь населения Хатлонской области в условиях перехода к рыночным отношениям..	с. 148
<b>Заключение</b> .....	с. 200
<b>Список использованных источников и литературы</b> .....	с. 205

## Введение

Актуальность представленного исследования обусловлена масштабным характером трансформационных процессов, охвативших политическую, социально-экономическую и социокультурную сферы жизнедеятельности Республики Таджикистан на рубеже XX и XXI столетий. В данный исторический период агропромышленный комплекс страны подвергся глубокой структурной перестройке, которая протекала в условиях крайней нестабильности, вызванной деструктивными последствиями гражданской войны 1992–1997 годов. Военно-политическое противостояние привело к фактической деградации аграрной инфраструктуры в центральных и южных регионах республики, где производственные мощности были подвергнуты разграблению и физическому уничтожению, что повлекло за собой паралич сельскохозяйственной деятельности в эпицентрах вооруженного конфликта.

Проводимая аграрная реформа стала катализатором фундаментальных изменений в социальном укладе таджикского общества, радикально трансформировав жизненные стратегии сотен тысяч представителей сельского трудоспособного населения. Следствием радикальной ломки сложившихся производственных отношений стали такие негативные социально-экономические экстерналии, как массовая безработица и интенсификация внешней трудовой миграции. В условиях форсированной деколлективизации сельского хозяйства происходило формирование принципиально нового социально-экономического института – дехканского (фермерского) хозяйства, что ознаменовало собой коренное переустройство всего аграрного сектора национальной экономики. На месте ликвидированных или реорганизованных коллективных и советских хозяйств, которые на протяжении многих десятилетий выступали в качестве фундаментальных основ аграрного производства Таджикистана, возникли тысячи новых субъектов в форме индивидуальных, семейных и коллективных дехканских хозяйств, часть которых впоследствии объединилась в ассоциации для координации своей деятельности.

Центральное место в рамках данного исследования занимает критический анализ правового механизма реорганизации сельскохозяйственных предприятий и процедуры легитимации создаваемых дехканских фермерских хозяйств. На начальном этапе реформ, охватывающем период с 1992 по 2002 год, была предпринята попытка формирования законодательного базиса, призванного регулировать функционирование дехканского хозяйства как нового автономного субъекта рыночных отношений. Ключевыми нормативными актами этого периода стали Закон Республики Таджикистан «О дехканском (фермерском) хозяйстве», принятый в 1992 году, а также Положение об организации дехканских (фермерских) хозяйств в Республике Таджикистан 1993 года, сопровождаемые многочисленными подзаконными актами и последующими поправками.

Существенная научная и практическая проблема в области правового обеспечения аграрных преобразований заключалась в возникновении временного и юридического диссонанса между регламентацией деятельности новых фермерских структур и процессом ликвидации старых организационных форм. Правовой фундамент для непосредственной реорганизации колхозов и совхозов был заложен со значительным опозданием – лишь в 1995–1996 годах, когда были приняты Постановление Правительства Республики Таджикистан «О структурной перестройке колхозов, совхозов и других сельскохозяйственных предприятий» (1995 г.) и соответствующий Указ Президента Республики Таджикистан «О реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций» (1996 г.). Данная хронологическая рассинхронизация нормативно-правового обеспечения создавала дополнительные административные и юридические барьеры на пути эффективного перехода к новым формам хозяйствования в аграрном секторе.

О масштабах реорганизации и формирования дехканских фермерских хозяйств свидетельствует тот факт, что на конец 2016 года в Таджикистане

вместо 698 колхозов и совхозов были созданы 145,107 дехканских (фермерских) хозяйств.<sup>1</sup> Вышеизложенные обстоятельства позволяют констатировать, что к рассматриваемому моменту времени активная и наиболее интенсивная фаза процесса деколлективизации сельскохозяйственных предприятий и организаций, включающая в себя системную реорганизацию колхозов и совхозов с последующей детерминацией на их материальной базе дехканских (фермерских) хозяйств, была в значительной степени завершена в общереспубликанском масштабе. Тем не менее региональная специфика реализации данных преобразований демонстрирует существенные хронологические и методологические расхождения. В частности, в Согдийской области процессы ликвидации крупных аграрных структур и форсированное формирование мелкотоварных дехканских хозяйств вошли в свою апогейную стадию лишь после 2012 года. В то же время на территории Хатлонской области в настоящее время наблюдается устойчивая динамика вторичного дробления уже существующих дехканских хозяйств на более мелкие автономные единицы, что свидетельствует о незавершенности процессов структурной самоорганизации сектора.

На современном историческом этапе развития суверенного Таджикистана, характеризующемся глубокими переменами в экономической и общественно-политической парадигме, изучение предпосылок и фундаментальных причин реорганизации крупных коллективных хозяйств приобретает исключительное значение. Становление и последующая эволюция дехканского хозяйства как специфического социально-экономического феномена, оказывающего прямое влияние на жизнедеятельность всего общества и институты государственной власти, бесспорно, занимают центральное место в новейшей историографии таджикского народа. Данный процесс требует детальной научной фиксации и

---

<sup>1</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан. / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, - 2018. - С.291.

осмысления как фактор, предопределивший вектор развития сельских территорий на десятилетия вперед.

Актуальность научного поиска в рамках данной проблематики диктуется объективной необходимостью всестороннего анализа масштабных трансформаций в сфере землепользования, которые выступили фундаментом для перехода национальной экономики к рыночным механизмам регулирования. Уникальность функционирования дехканских фермерских хозяйств в современных условиях заключается в том, что они являются продуктом кардинальной смены земельных отношений и тотальной институциональной перестройки аграрного сектора. Это повлекло за собой не только изменение форм собственности, но и возникновение принципиально новых субъектов земельного правоотношения, чья деятельность регулируется качественно иными правовыми нормами и экономическими стимулами.

Интенсивный характер и высокая динамика аграрных преобразований в конце XX – начале XXI столетия обусловили насущную потребность в объективной научной оценке и освещении специфических черт земельной реформы. Требуется четкая идентификация исторических и правовых предпосылок, способствовавших трансформации аграрного производства, а также глубокое исследование истории генезиса и перспектив развития дехканского уклада в условиях государственного суверенитета. Степень актуальности работы дополнительно усиливается критической ситуацией, сложившейся в социально-экономической сфере таджикского села, где наблюдается парадоксальный диссонанс: на фоне значительных массивов пустующих сельскохозяйственных угодий, исчисляемых десятками тысяч гектаров и выведенных из активного оборота, наблюдается массовый отток наиболее трудоспособной части сельского населения в трудовую миграцию за пределы республики. Данное противоречие требует немедленного научного анализа для выработки стратегий по реинтеграции трудовых ресурсов в национальное аграрное производство.

В совокупности, актуальность диссертационной работы заключается в следующем:

**Во-первых**, с ликвидацией колхозно-совхозного строя в Таджикистане, создавались дехканские (фермерские) хозяйства, что в корне изменила аграрную жизнь таджикского села. По сути, сельскохозяйственное производство перешло из государственно-планового, на рыночные отношения, регулируемые государством. Были раздроблены сотни крупных хозяйств, а вместо их образовались тысячи мелких хозяйств. Переход к дехканским хозяйствам и рыночным отношениям изменил аграрную жизнь Таджикистана в корне. Однако, экономический результат нельзя оценивать однозначно как «лучше» или «хуже». Это был сложный и противоречивый процесс, сопровождавшийся как определёнными успехами (рост инициативы, гибкость), так и серьёзными проблемами (дробление хозяйств, падение производительности, нехватка ресурсов).

В краткосрочной перспективе последствия во многом были негативными, особенно в 1990-х – из-за резкого обрушения старой системы без достаточной поддержки новой. Но в долгосрочной перспективе реформы заложили основу для развития более устойчивого и рыночного сельского хозяйства, при условии адекватной государственной политики.

**Во-вторых**, процесс научно-исследовательской работы показал, что в историографии Таджикистана образования и деятельность дехканских (фермерских) хозяйств, особенности и тенденции их становления и развития до настоящего времени комплексно и специально не исследованы.

**В-третьих**, учитывая специфические особенности становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в диссертационном исследовании, данная проблема рассматривается на основе многочисленных новых и достоверных источников и материалов, которые ранее не были введены в научный оборот. Особое внимание уделяется деятельности дехканских (фермерских) хозяйств, как феномену в аграрной политике

Таджикистана в совершенно новых условиях трансформации социально-экономической жизни общества и государства.

**В-четвертых**, в связи с тем, что институт дехканского (фермерского) хозяйства в Таджикистане был сформирован в новых реалиях, проводится сопоставительный анализ с деятельностью бывших колхозов и совхозов, выявлены негативные и позитивные последствия трансформационных процессов.

**Степень изученности исследования.** Анализ научных исследований и научно-популярных публикаций по данной проблематике показывает, что вопросам аграрной политики в Советском Таджикистане, сельскохозяйственным преобразованиям уделялось достаточно много внимания.<sup>1</sup> Проблема аграрных преобразований была подвергнута глубокому анализу в научной монографии Б.А. Антоненко.<sup>2</sup> По утверждению исследователя, политика Советской власти в Таджикской АССР заключалась в том, чтобы ограничить дальнейший рост крупного земледелия и ввести в хозяйственный оборот имевшиеся ещё в большом количестве свободные земли путем передачи их в пользование нуждающимся дехканам. Данным тезисом солидарен академик Р.М. Масов, который дал профессиональную, глубоко историческую оценку проблемам проведения земельно-водной реформы, коллективизации сельского хозяйства.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Масов Р.М. Изучение истории социалистического и коммунистического строительства в Таджикской ССР. История СССР. №5. / Р.М. Масов // - 1974. - С.71-88.; Он же. Историография социалистической реконструкции сельского хозяйства и дальнейшего развития колхозного строительства в Таджикистане (1917-1967 гг.). // Историография социалистического сельского хозяйства в Таджикистане. / Р.М. Масов // – Душанбе: «Дониш», - 1974. - 126 с.; Он же. Историография Советского Таджикистана (1917-1975 гг.). / Р.М. Масов // Душанбе: «Дониш», -1978. -200 с.

<sup>2</sup> Антоненко Б.А. Аграрные преобразования в доколхозном таджикском кишлаке (1917-1929). / Б.А. Антоненко // - Душанбе: «Дониш», - 1987. - 293 с.

<sup>3</sup> Масов Р.М. Изучение истории социалистического и коммунистического строительства в Таджикской ССР. История СССР. С.71-88.; Он же. Историография социалистической реконструкции сельского хозяйства и дальнейшего развития колхозного строительства в Таджикистане (1917-1967 гг.). // Историография социалистического сельского хозяйства в Таджикистане. - 126 с.; Он же. Историография Советского Таджикистана (1917-1975 гг.). - 200 с.

В монографических трудах Р.А. Абулхаева, Т.Р. Каримова и Г.Х. Хайдарова<sup>1</sup> были исследованы предпосылки аграрных преобразований на селе, национализации и созданию первых коллективных хозяйств в Северном Таджикистане. Историографический анализ данных исследований показывает, что основное внимание уделялось начальному этапу сельских реформ. В пятом томе нового издания шеститомной «Истории таджикского народа»<sup>2</sup> в дополненном и обновленном виде отражены основные этапы становления и развития нового общественного строя в таджикском кишлаке и особенности этого процесса. В целом, историографию аграрной истории Советского Таджикистана можно разделить на следующие группы:

1) труды, непосредственно посвященные истории земельно-водной реформы конкретного региона, которые написаны преимущественно в историко-партийном аспекте;

2) публикации исторического, историографического и экономического характера;

3) исследования, которые непосредственно посвящены проблемам развития агропромышленного комплекса и освоения новых земель в Таджикистане;

4) научные и научно-популярные брошюры, в которых освещены некоторые аспекты процессов земельно-водной реформы.

С обретением независимости началась суверенизация таджикской историографии. В 1990-2000-е годы в изучении аграрной истории зародились новые тенденции:

- был открыт доступ к ранее засекреченной информации;

---

<sup>1</sup> Абулхаев Р.А. Упрочение Советской власти в районах верховьев Зерафшана (1918-1923 гг.). / Р.А. Абулхаев // Ред. К. П. Марсаков; АН Тадж ССР. Институт истории им. А. Дониша. - Душанбе: «Дониш», - 1972. - 155 с.; Каримов Т.Р. Победа Великой Октябрьской социалистической революции в Северном Таджикистане (апрель 1917-1918 гг.). / Т.Р. Каримов // - Сталинабад: «Таджикгосиздат», - 1957. - 234 с.; Хайдаров Г.Х. Борьба за установление и упрочение Советской власти в Северном Таджикистане (1917-1923 гг.). / Г.Х. Хайдаров // - Душанбе: «Ирфон», -1966. -183 с.; Он же. История таджикского народа. XX век. / Г.Х. Хайдаров // - Худжанд, - 2001. - 508 с.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - Душанбе, - 2001. - 806 с.

- начались глубинные исследования процессов преобразования на постсоветском пространстве, переосмысление исторических фактов, касающихся собственной истории постсоветских республиках;

- вопросы аграрных отношений исследовались не только в контексте с изучением экономических преобразований, но и более широко в историческом аспекте.

В историографии Таджикистана вопросы аграрных преобразований, становление и развитие дехканских (фермерских) хозяйств и связанные с ними процессы в исследуемый автором период, затрагивались в монографиях исторического, историографического и экономического характера.<sup>1</sup>

Как показывает анализ опубликованных работ по данной проблематике вопросы аграрных отношений, становление и развитие дехканских (фермерских) хозяйств в условиях независимого Таджикистана, начиная с 90-х годов XX века, в основном были исследованы и освещены в экономическом аспекте.

Анализируя степень изученности вопросов становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане, важно отметить труды ученых, в которых были отражены эти процессы в контексте трансформации аграрного сектора. Вопросы становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане и в целом экономические реформы аграрного сектора, в основном были изучены в трудах ведущих

---

<sup>1</sup> Саидмурадov X.M. Построение фундамента социалистической экономики в сельском хозяйстве Таджикистана. / X.M. Саидмурадov // – Душанбе: АН Тадж. ССР, - 1965. - 138 с.; Масов Р.М. Изучение истории социалистического и коммунистического строительства в Таджикской ССР. История СССР. - С.71-88.; Он же. Историография социалистической реконструкции сельского хозяйства и дальнейшего развития колхозного строительства в Таджикистане (1917-1967 гг.). // Историография социалистического сельского хозяйства в Таджикистане. - 126 с.; Он же. Историография Советского Таджикистана (1917-1975 гг.). -200 с.; Саидмурадov X.C. Современное состояние и перспективы развития южно-таджикского территориально-производственного комплекса. / X.C. Саидмурадov // – Душанбе: «Ирфон», - 1980. - 112 с.; Марсаков К.П. История культурного строительства в Таджикистане (1917-1977 гг.). / К.П.Мирсаков // – Душанбе: «Дониш», - 1979-1983.; Михайлушкина Л.И., Курцер Г.Я. Социально-экономический расцвет Советского Таджикистана. / Л.И. Михайлушкина, Г.Я. Курцер // – Душанбе: «Дониш», - 1984. - 304 с.; Мухтаров С. Общественно-производственная деятельность колхозного крестьянства Таджикистана в 1961-1980 гг. / С. Мухтаров // – Душанбе: «Дониш», - 1989. - 119 с.; Касимов А. Развитие и орошение земель Советского Таджикистана. / А. Касимов // – Душанбе: «Ирфон», -1985. -189 с.; Абулхаев Р.А. Развитие ирригации и освоение новых земель в Таджикистане. / Р.А. Абулхаев // – Душанбе: «Дониш», - 1988. - 285 с.

отечественных исследователей экономической науки академика Н.К. Каюмова и доктора экономических наук Х.У. Умарова.<sup>1</sup> Различные аспекты экономической реформы в Таджикистане конца XX - начала XXI века были отражены в исследованиях ученых-экономистов академиков Р.К. Рахимова, Т.Н. Назарова, докторов экономических наук С.Д. Комилова, С.Х. Хабибова, П.Н. Нурмамадова, Д.У. Урокова, Ф.Н. Факирова<sup>2</sup> и др.

Вопросы становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане фрагментарно затронуты в контексте аграрной реформы в трудах Ш.Ш. Базарова, И. Шарипова<sup>3</sup> и др. Примечательно, что в период независимости были опубликованы ряд новаторских и содержательных работ в этой области науки, в которых были освещены первичные результаты аграрных реформ и формирования дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане.<sup>4</sup> Однако, в них дается неоднозначная оценка проблемам создания новых субъектов, реформам в аграрном секторе Таджикистана.

---

<sup>1</sup> Каюмов Н.К., Умаров Х.У. Глобализация экономики и внешнеэкономические связи Таджикистана. / Н.К. Каюмов, Х.У. Умаров // Душанбе: Деваштич, - 2005. - С.192.; Каюмов Н.К. Приоритеты и меры по стимулированию экономического развития Республики Таджикистан в переходный период. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Н.К. Каюмов // - Душанбе, -2001. №3. -195 с.

<sup>2</sup> Рахимов Р.К. Экономический рост: проблемы и механизмы решения. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Р.К. Рахимов // -2004. - 186 с.; Назаров Т. «Экономическая реформа, сотрудничество и безопасность». / Т. Назаров // Душанбе, -2013.

<sup>3</sup> Актуальные проблемы становления и развития предпринимательства в Таджикистане. // Коллектив авторов под общей редакцией д.э.н., профессора Джурабаева Г. // - Душанбе: «Ирфон», - 2003. - 94 с.; Асроров И., Шарипов З. Рыночная экономика и ее модели. / И. Асроров, З. Шарипов // - Куляб: «Сада», - 2002. - 51 с.; Базаров Ш.Ш. Экономические основы организации технического агросервиса: (На материалах Республики Таджикистан): автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Ш. Ш. Базаров. - Москва, - 2001. - 35 с.

Мадаминов А.А. Использование маркетинга в аграрном секторе // Труды экономического факультета Таджикского сельхозинститута. / А.А. Мадаминов // - Душанбе, - 1994. - С.28-34.; Он же. Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства. / А.А. Мадаминов // - Душанбе: Кишоварз, ТАУ, - 2001. № 1. - С.83-87.; Он же. Пути обеспечения развития аграрного сектора Таджикистана в период становления рыночной экономики: автореф. дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05, 08.00.14 / А.А. Мадаминов. - Москва. - 2006. - 55 с. Ганиев Т.Б. Пути устойчивого развития аграрного производства Таджикистана. / Т.Б. Ганиев // - Душанбе, - 1995. - 115 с.; Он же. Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства. / Т.Б. Ганиев // - Москва, - 1996. - 108 с.; Асроров И.А., Эргашев А.Э. Аграрная реформа и её развитие в Таджикистане. / И.А. Асроров, А.Э. Эргашев // - Душанбе: Кишоварз. - 1997. №9. - С.25-35.; Ашуров И.С., Ганиев Т.Б., Орипова С.У. Рекомендации по реорганизации сельскохозяйственных предприятий в Республике Таджикистан. / И.С. Ашуров, Т.Б. Ганиев, С.У. Орипова // - Душанбе, - 1998. - 200 с.; Орипов А. Лизинг новые возможности предпринимательства для развития аграрного сектора // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / А. Орипов // - Душанбе, - 1999. №3. - С.85-92.; Тагоев Д.С. Аграрная политика Таджикистана. (на тадж. яз.). /Д.С. Тагоев // - Душанбе, - 2001. - 311 с.; Одинаев Х.А., Одинаев Б.Д. Аграрная реформа и тенденции развития сельского хозяйства Таджикистана // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / А.Х. Одинаев, Б.Д. Одинаев // - Душанбе, - 2001. №4. - С.100-105.; Пириев Д.С. Совершенствование размещения отраслей сельского хозяйства Таджикистана в новых условиях хозяйствования: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Д.С. Пириев. - Москва, - 2004. - 42 с.; Рахматов Т. Кооперативному движению новый импульс: сельскокооперативы перспективы развития. / Т. Рахматов //

В исторических трудах, вопросы аграрных преобразований в целом, формирования дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане, в суверенном Таджикистане в частности, освещены в трудах профессоров Р.А. Абулхаева,<sup>1</sup> Н.Б. Хотамова,<sup>2</sup> доктора исторических наук Ф.М. Абдурашитова<sup>3</sup> и доцента А.М. Гафурова.<sup>4</sup>

В сборнике статей доктора исторических наук, профессора Р. Абулхаева «Вопросы новейшей истории Таджикистана», ученый, анализируя социально-экономическое положение некоторых районов Зеравшанской долины, особое внимание уделяет вопросам рационального использования земельно-водных ресурсов долины в условиях суверенитета и справедливо отмечает, что «земельные и водные ресурсы Зеравшана должны служить решению продовольственной безопасности страны. В монографии доктора

---

- Душанбе, - 2003. - 67с.; Самандаров И.Х. Уровень развития социальной инфраструктуры села. / И.Х. Самандаров // – Душанбе: Изд. ТАУ, - 2003. -140 с.; Исмаилов С.Б. Проблемы формирования и развития многообразий форм собственности в аграрном секторе экономики: автореф. дис. ... экон. наук: 08.00.05 / С.Б. Исмаилов. - Душанбе, - 2004. - 23 с.; Шарофов П.У. Проблемы экономического преобразования в сельском хозяйстве // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. / П.У. Шарофов // - Душанбе, - 2004. №4. - С.106-112.; Соибназарова С. Развитие разнообразных форм собственности в сельском хозяйстве Таджикистана. / С. Соибназарова // - Душанбе, - 2001. - С.56.; Рахматов Х.Б. Аграрная реформа и становление рыночных отношений в сельском хозяйстве Республики Таджикистан: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Х.Б. Рахматов // – Душанбе, - 2009. - 42 с.; Баротов М.Б. Процесс реформирования в сельском хозяйстве Таджикистана // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / М.Б. Баротов // - Душанбе, - 1998. №1. - С.74-82.; Асроров И.А. Особенности аграрной сферы и их влияние на рыночные отношения. // Известия АН Республики Таджикистан: отделение общественных наук. / И.А. Асроров // - Душанбе, - 1999. №4. - С.70-78.; Ашуров И.С. Аграрная политика в условиях переходного периода. / И.С. Ашуров // - Душанбе: «Ирфон», - 2006. - 250 с.; Он же. Аграрная реформа Республики Таджикистан: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / С.И. Ашуров. – Москва, - 2008. - 51 с.; Он же. Структурная реформа и реформирование системы управления АПК // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Серия: экономика. / И.С. Ашуров // - Душанбе, - 2008. №1-2. - С.56-62.; Давлатов Х.М. Влияние аграрного преобразования на уровень жизни сельского населения. / Х.М. Давлатов // - Душанбе: ТГНУ, - 2004. - 143 с.; Одинаев Ш.Т. Организационно-экономический механизм эффективного водопользования в орошаемом земледелии Таджикистана: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Ш.Т. Одинаев. – Душанбе, - 2009. - 22 с.; Одинаев Х.А. Развитие водохозяйственного комплекса и проблемы платного водопользования в сельском хозяйстве. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Х.А. Одинаев / - Душанбе, - 2003. №3. - С.106-124.; Умаров Х. Сельскохозяйственная политика в производстве хлопка и диверсификация агропромышленного комплекса в Таджикистане. / Х. Умаров // - Душанбе, - 2016. - 45 с.

<sup>1</sup> Абулхаев Р.А. Вопросы новейшей истории Таджикистана. 1-ая кн. / Р.А. Абулхаев // - Душанбе, - 2015. - 213 с. и 2 кн. – Душанбе, - 2016. - 190 с.

<sup>2</sup> Хотамов Н.Б. Социально-экономические преобразования Республики Таджикистан в период суверенитета (1991-2006 гг.). / Н.Б. Хотамов // - Душанбе, - 2008. - 268 с.

<sup>3</sup> Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX - начале XXI в. (Историко-правовые аспекты). /Ф.М. Абдурашитов // - Душанбе, - 2015. - 142 с.

<sup>4</sup> Гафуров А.М. Ревкомы Таджикистана (1917-1924). / А.М. Гафуров // - Душанбе, - 2008. - 175 с.; Он же. Деятельность революционных комитетов Таджикистана (1917-1924): автореф. дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02 / А.М. Гафуров. - Душанбе, - 1998. - 27 с.; Он же: Спаситель нации. / А.М. Гафуров // - Душанбе, - 2012. - 213 с.

исторических наук, профессора Н.Б. Хотамова «Социально-экономические преобразования Республики Таджикистан в период суверенитета (1991-2006гг.)» освещаются особенности создания дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане, история преобразований в аграрном секторе, их последствия, динамика уменьшения количества колхозов и совхозов и роста количества дехканских (фермерских) хозяйств.

Историко-правовые аспекты формирования дехканских (фермерских) хозяйств освещены в работе доктора исторических наук Ф.М. Абдурашитова «Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX - начала XXI в. (Историко-правовые аспекты)». В ней с исторической точки зрения анализируется и характеризуется краткое описание и анализ Закона «О дехканском (фермерском) хозяйстве».

В другой монографии Ф.М. Абдурашитова<sup>1</sup> более конкретно и глубже анализируются предпосылки, особенности и тенденции земельных отношений, процесс реорганизации сельскохозяйственных предприятий, становление и развитие дехканских (фермерских) хозяйств. Исследуются проводимая водная реформа, создание института дехканских (фермерских) хозяйств, ассоциаций дехканских (фермерских) хозяйств, социально-экономические последствия ликвидации колхозов и совхозов и создания на их базе дехканских (фермерских) хозяйств на пространстве современного Таджикистана в конце XX – начале XXI века.

Различные аспекты создания института дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане освещены в научных трудах И.А. Асророва, Х.Г. Гафурова, Т.Б. Ганиева, Х.М. Саидмурадова<sup>2</sup> и других исследователей. Немаловажное значение имеют научные выводы и оценки Х.У. Умарова, З.С.

---

<sup>1</sup> Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX - начале XXI в. / Ф.М. Абдурашитов // - Душанбе, - 2018. - 371 с.

<sup>2</sup> Ганиев Т.Б. Аграрная реформа и устойчивое развитие сельского хозяйства Таджикистана. / Т.Б. Ганиев // – Москва: Диалог-МГУ, - 1997. - 111 с.; Ашуров И.С., Ганиев Т.Е., Орипова С.У., Джалилова Р.Р. Рекомендации по реорганизации сельскохозяйственных предприятий в Республики Таджикистан. / И.С. Ашуров, Т.Е. Ганиев, С.У. Орипова, Р.Р. Джалилова // - Душанбе: Диловар-ДДМТ, - 1998, - 186 с.; Саидмурадов Х.М. Аграрный строй Таджикистана. (Колониальный период) // АН РТ. СОПС. / Х.М. Саидмурадов // - Душанбе: «Дониш», - 1996. - 89 с.

Зарифовой, Р.К. Рахимова, А.С. Эшонкулова, А. Рауфи, А.А. Мадаминова, Дж. Пириева,<sup>1</sup> касательно экономической эффективности или неэффективности дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане.

Первичные сведения по деятельности дехканских (фермерских) хозяйств Таджикистана в конце XX – начале XXI века имеются в коллективном труде ученых Института истории, археологии и этнографии им. А. Дониша АН РТ.<sup>2</sup>

Более широкий и предметный анализ процессов становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в конце XX века изложен в книге Дж. С. Тагаева.<sup>3</sup> В ней характеризуются основные черты, специфические особенности, даётся оценка роли дехканских хозяйств в развитии аграрной экономики переходного периода. Вопросы становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств раскрыты в работе К.К. Давлатова.<sup>4</sup> Немаловажное значение имеет исследование Р.Т. Джаббаров, посвященного вопросам налогообложения дехканских (фермерских) хозяйств и их регулирования в Таджикистане.<sup>5</sup>

Все это свидетельствует о том, что процесс становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в республике, до сих пор в историографии Таджикистана комплексно и тематически не исследован и остается малоизученным. Малоизученность данной проблемы актуализирует ее

---

<sup>1</sup> Умаров Х.У., Зарифова З.С., Денежно-кредитные проблемы развития национальной экономики. / Х.У. Умаров, З.С. Зарифова // - Душанбе: «Ирфон». - 2005. - 120 с.; Рахимов Р.К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Р.К. Рахимов // - 2003. - №1. - 186 с.; Он же. Экономический рост: проблемы и механизмы решения. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Р.К. Рахимов // - 2004. - 186 с.; Пириев Дж. Региональные проблемы сельскохозяйственного развития Таджикистана. / Дж. Пириев // - Москва: Макс-Пресс, - 2004. - 54 с.; Он же. Совершенствование размещения отраслей сельского хозяйства Таджикистана в новых условиях хозяйствования: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Дж. Пириев. – Москва, - 2004. - 41с.; Мадаминов А.А. Некоторые проблемы устойчивого развития аграрного сектора. / А.А. Мадаминов // Кишоварз. - 2003. №4. - 80 с.; Рауфи А. Государственная экономическая политика в переходном периоде. / А. Рауфи // Известия АН РТ, серия: экономика. - 2005. №3-4.; Эшонкулов А.С. Активизация инвестиционной деятельности и экономический рост. Экономика Таджикистана: стратегия развития. / А.С. Эшонкулов // - 2006. №2. - С.105-109.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). – Душанбе, - 2011. - С.687.

<sup>3</sup> Тагаев Дж.С. Аграрная политика Таджикистана. / Дж.С. Тагаев // - Душанбе: «Ирфон», - 2001. - 311 с.

<sup>4</sup> Давлатов К.К. Дехканские (фермерские) хозяйства: проблемы становления и перспективы развития. / К.К. Давлатов // - Душанбе: «Ирфон», - 2003. - 150 с.

<sup>5</sup> Джаббаров Р.Т. Направления налогового регулирования в Таджикистане. / Р.Т. Джаббаров // - Душанбе: «Конуният», - 2002. - 156 с.

глубинного исследования и освещения в историографии аграрной истории Таджикистана.

**Цель исследования.** Освещение в историческом аспекте процессов становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане в конце XX - начале XXI века.

**Задачи исследования:**

- освещение необходимости аграрной реформы, реорганизации сельскохозяйственных предприятий и создания дехканских (фермерских) хозяйств;

- определение этапов и особенностей создания дехканских (фермерских) хозяйств;

- изучение эволюции законов, нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность дехканских (фермерских) хозяйств;

- освещение условий формирования дехканских (фермерских) хозяйств, адекватного развития Таджикского государства в условиях трансформации общественно-политической и экономической системы;

- показать социально-экономические последствия ликвидации колхозно-совхозного производства, аграрной политики на селе, структурных реформ в аграрном секторе.

- объективно оценить деятельность, эффективность и неэффективность дехканских (фермерских) хозяйств.

**Объектом исследования** является освещение процесса формирования дехканских (фермерских) хозяйств, и показать их вклад в социально-экономическое развитие Таджикистана.

**Предметом исследования** является процесс становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане. Наиболее важным является вклад дехканских (фермерских) хозяйств в восстановление и развитие народно-хозяйственного комплекса Таджикистана после гражданской войны и в целом в решение продовольственной безопасности.

**Хронологические рамки исследования** (1991–2016 гг.) определены его темой, поставленной целью и задачами её реализации и охватывают период 90-х годов XX и начала XXI века. Хронологические рамки определены с учётом 25-летия Независимости Республики Таджикистан и окончанием третьего этапа создания дехканских (фермерских) хозяйств. Процесс становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств проходил в три этапа. На первом этапе (1992-2002 гг.) была заложена законодательная база, однако, в силу того что они не были достаточно совершенны, не смогли полностью обеспечить успешной деятельности дехканских (фермерских) хозяйств. Масштабный характер приобрел процесс создания дехканских (фермерских) хозяйств на втором этапе (2002-2009 гг.) и на третьем (2009-2016 гг.), в период действия Закона Республики Таджикистан «О дехканском (фермерском) хозяйстве» 2009 года и до принятия нового.<sup>1</sup>

**Географические рамки исследования.** География исследования охватывают аграрные районы Хатлонской области Республики Таджикистан.

**Научная новизна** исследования заключается в том, что:

- в историческом аспекте освещается процесс становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане в условиях трансформации аграрного сектора, земельно-водной реформы;

- объективно показаны основные проблемы деятельности дехканских (фермерских) хозяйств в контексте аграрных и земельных преобразований в Республике Таджикистан;

- введены в научный оборот материалы Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства, годовые отчеты этих министерства и ведомства;

- для сопоставления результатов аграрных реформ проведен анализ деятельности дехканских хозяйств разных регионов республики;

---

<sup>1</sup> Свод законов и другие нормативно-правовые акты о земле. – Душанбе, - 2014. - С.83-87.

- определены этапы становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане, особенности и тенденции каждого этапа;

- характеризуется деятельность различных форм хозяйствования в структуре дехканских (фермерских) хозяйств – индивидуальные, семейные и простого товарищества.

### **Теоретическое значение и практическая ценность диссертации.**

Результаты исследования могут быть использованы для дальнейшего исследования проблемы, а также при написании фундаментальной работы по аграрной истории таджикского народа. Материалы исследования могут быть использованы при разработке курса лекций и чтении специальных курсов по новейшей истории таджикского народа для студентов высших учебных заведений, при написании специальных обобщающих и фундаментальных работ по аграрной истории и историографии сельского хозяйства Таджикистана. Практическая значимость исследования состоит в том, что некоторые выводы автора, обобщение фактического материала, могут найти практическое применение при выработке новых подходов по решению аграрного вопроса. Содержащийся в диссертации материал и обобщенный опыт становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане могут способствовать в совершенствовании форм и методов структурных реформ сельского хозяйства на нынешнем этапе и в будущем.

### **Методологической базой и теоретической основой исследования.**

Теоретико-методологической основой исследования послужила методология, основанная на таких методах исследования исторической науки, как ретроспективный, проблемно-хронологический и сравнительный методы. При применении ретроспективного метода осуществлен анализ факторов социально-экономического характера, которые повлияли на процессы и формирование дехканских (фермерских) хозяйств. С помощью проблемно-хронологического метода исследования прослежена динамика вовлечения дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане в социально-экономическую жизнь РТ. Историко-сравнительный метод позволил

проследить динамику уменьшения количества колхозов и совхозов в пользу увеличения количества дехканских (фермерских) хозяйств, а также их роль в социально-экономической жизни Таджикистана.

**Основные положения, выносимые на защиту:**

– историографический анализ показывает, что проблема становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане сегодня является одним из приоритетных направлений в аграрной истории. Исследование показывает а) о многогранности проблемы; б) противоречивости осуществляемых реформ; в) необходимости новых подходов перехода аграрного сектора к рыночной экономике;

- для реализации стратегии перехода к рыночным отношениям Правительством Таджикистана была разработана специальная Программа экономических реформ на 1995-2004 гг. и запущено несколько проектов. С целью обеспечения Продовольственной безопасности, а также обеспечения внутренних рынков продуктами питания было решено преобразование сельскохозяйственных предприятий. В Таджикистане на базе бывших колхозов и совхозов путем реорганизации формировались дехканские (фермерские) хозяйства;

- в результате проводимой структурной реформы аграрного сектора в Таджикистане возникли разные формы хозяйствования в виде акционерных обществ, индивидуальных, семейных и коллективных дехканских хозяйств;

- на базе разукрупненных хозяйств создавались сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности. Кроме дехканских хозяйств были организованы также производственные кооперативы. Необходимо констатировать, что по производству сельскохозяйственной продукции крупные хозяйства развивались более стабильно. Это было обусловлено с имеющимся потенциалом, материально-технической базой хозяйств;

– в Таджикистане, в стратегии реформ аграрного сектора приватизация хозяйств и регистрация земель были определены в качестве основных направлений. Поэтому было предусмотрено реорганизация и реформа

сельскохозяйственных предприятий, в том числе крупных дехканских хозяйств и на их базе создания дехканских хозяйств, основанные на индивидуальном и семейном труде. Если в начале реформ в отдаленных и горных районах создавались в основном более крупные хозяйства, как например дехканские хозяйства на основе простого товарищества, то в конце реорганизационных процессов, бурными темпами росло количество индивидуальных и семейных дехканских хозяйств;

- в ходе реорганизации 698 колхозов и совхозов были созданы 175,396 дехканских (фермерских) хозяйств, 890 ассоциаций дехканских (фермерских) хозяйств, 819 коллективных дехканских хозяйств и 357 кооперативных хозяйств, которые владеют 543 тысячами гектаров пахотных земель, в то же время земельные паи получили 864,168 тысяч человек. Около 80% (543 тыс. га) пахотных земель страны находятся в ведении дехканских (фермерских) хозяйств. Производство хлопка и площадь под посевами хлопчатника сократились в 2,5-3 раза по сравнению с предыдущим периодом, в то время как площадь посевов, урожайность и объем производства пшеницы, картофеля, овощей и фруктов значительно увеличились;

- при создании дехканских хозяйств возникали множество проблем объективного и субъективного характера. Так, в процессе реорганизации и земельной реформы в целом во многом решение возникших вопросов зависело от руководителей местных исполнительных органов государственной власти и земельных комитетов. В результате тысячи дехкан, которые всю жизнь трудились на земле остались без земельного участка;

- несмотря на имеющиеся многочисленные проблемы в деятельности вновь созданных дехканских (фермерских) хозяйств их доля в производстве валовой продукции из года в год увеличивается. Удельный вес продукции дехканских (фермерских) хозяйств к общей сумме валовой продукции сельского хозяйства ежегодно растет. Необходимо отметить, что сельское хозяйство производит более 20% валового внутреннего продукта.

**Источниковедческая база исследования.** Для исследования по вопросам аграрных преобразований, формирования дехканских (фермерских) хозяйств использовались материалы Текущего архива Министерства сельского хозяйства республики Таджикистан, архивов Агентства по мелиорацию и водных ресурсов Республики Таджикистан, Комитета по земельному управлению и геодезии Республики Таджикистан и Текущего архива Центра стратегических исследований Республики Таджикистан.

Сведения, содержащиеся о процессах по аграрному преобразованию, становлению и развитию дехканских (фермерских) хозяйств в условиях суверенного Таджикистана были использованы из материалов статистических сборников. Опубликованные статистические ежегодники характеризуют аграрные преобразования, положение дехкан-землепользователей. Что касается статистических данных по аграрной жизни республики в условиях независимости, то ежегодные статистические журналы,<sup>1</sup> с полнотой информации в основном были изданы, начиная с 2000-х годов. При освещении процессов перехода аграрного сектора к рыночным отношениям, земельно-водной реформы, реорганизации сельскохозяйственных предприятий и создания дехканских (фермерских) хозяйств исследователи широко использовали материалы из статистических журналов «Статистический ежегодник Республики Таджикистан», «Сельское хозяйство Республики Таджикистан»: Статистический сборник (1991-2016), «Социально экономическое положение Республики Таджикистан», «Таджикистан: 15-лет государственной независимости», Статистический сборник «Финансы Республики Таджикистан», Статистический сборник, выпущенный Госкомстатом Республики Таджикистан.

---

<sup>1</sup> Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 1999. - 197 с.; Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 2001. - 550 с.; Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 2002. - 333 с.; Социально-экономическое положение Республики Таджикистан. - Душанбе: Госкомстат, - 2006. - 253 с.; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе: Госкомстат, - 2005. - 180 с.; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе: Госкомстат, - 2002. - 180 с.; Таджикистан: 15-лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат РТ, - 2006. - 488 с.; Финансы Республики Таджикистан. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 2000. - 98 с.; Финансы Республики Таджикистана. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 2001. - 118 с.

Значительную помощь в изучении проблемы оказали материалы из газет, которые дали сведения по проблемам становления и развития дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане, реформы аграрного сектора в целом.

**Апробация исследования.** Основные результаты данной диссертации были обсуждены на заседаниях отдела новейшей истории Института истории, археологии и этнографии им. А. Дониша Национальной Академии наук Таджикистана. Основные положения исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях, опубликованы в журналах «Муаррих» («Историк», входит в список журналов, рекомендованных ВАК для публикации результатов диссертационных исследований).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, двух глав, четырех параграфов, заключения, списка использованных источников и литературы. Общий объем диссертации составляет 218 страниц.

## **Глава 1. Особенности и тенденции аграрных преобразований в конце XX века в Хатлонской области**

### **1.1. Предпосылки проведения земельной реформы**

Область сельского хозяйства имеет древнюю историю. Древние авторы в своих произведениях дали много сведений о развитии земледелия в Бохтаре. В II-I веках до н.э. греческий путешественник Квинт Курций Руф писал: «Бохтар имеет иную природу, там лоза приносит очень сладкие плоды». Другой представитель Греции, Страбон, о развитии сельского хозяйства отметил, что «Бохтар – очень просторная страна, где растёт рис и другие полезные растения». Другой путешественник из Китая, Хой Чао, пришедший в Среднюю Азию в 726 году, отмечал, что «...в Тохаристане чрезвычайно большое количество верблюдов и овец».<sup>1</sup>

В современной жизни, Хатлонская область вносит свой заметный вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны, ибо здесь имеются огромные возможности и ресурсы.

В конце февраля 1998 года состоялась встреча Президента Республики Таджикистан Э.Рахмонова с председателями районных хукуматов, руководителями областных организаций, учреждений, предприятий, хозяйств Хатлонской области. На встрече были затронуты вопросы различного характера. Не остался в стороне вопрос агропромышленного сектора.

Президент Республики Таджикистан Э.Ш.Рахмонов по данной проблеме выразил следующее: - «Хатлон, Бохтар – это издревле обжитые регионы планеты. Этот край имеет славную историю. Мы не должны забывать, что Хатлонская область – житница хлопка республики, особенно его ценнейших тонковолокнистых сортов. Следует вспомнить, как зарождалось это богатство страны. Приехали со всех концов бывшего СССР, со всех концов нашей республики, превратили вековые целинные земли в цветущие поля и

---

<sup>1</sup> Буриев К. Таърихи кишоварзи (История сельского хозяйства) / К. Буриев // Саховат (на тадж. яз.). - 1992. - 6 марта.

сады. Раньше при той бедности добились небывалых успехов. До недавнего времени область давала почти полмиллиона белого золота, а сейчас едва дотягивает до 200 тысяч тонн».<sup>1</sup>

Перед началом рассмотрения основной проблемы, следует ознакомиться с предисторией данной проблемы.

В середине XIX века среднеазиатские регионы были политически и экономически неразвитыми регионами с монархическими государствами, в которых существовали феодальные, средневековые отношения, а эмиры, правившие в этих государствах, опирались на духовенство и феодалов.

В конце XIX века земли в среднеазиатских регионах, в том числе и в Восточной Бухаре,<sup>2</sup> присоединённой к Бухарскому эмирату, пока еще в основном принадлежали эмирам, чиновникам и духовенству. Бухарский эмират делится две части: восточную часть - Восточная Бухара, и западную часть – равнинная Бухара, которая была преимущественно безводная, со слабо развитой ирригационной системой орошения. Восточная Бухара имела множество орошаемых долин, из-за расположения региона у отрогов Памирских гор.<sup>3</sup>

С давних времен земля для феодалов была источником власти и источником эксплуатации народа. Чтобы заручиться поддержкой знати и укрепить свою власть, эмиры дарили им государственные земли. Эти земли обычно становились частной собственностью и передавались из поколения в поколение. В результате этого дехкане становились малоземельными или же безземельными.

Земли в Средней Азии накануне прихода царской России, в зависимости от их принадлежности, делились на государственные - (амлок), частновладельческие - (мулк), и на земли, завещанные их владельцами в вечное пользование каким-либо общественным или религиозным

---

<sup>1</sup> Назаров Н. Деловой и полезный разговор / Н.Назаров // Новый Хатлон. – 1998. – 5 марта.

<sup>2</sup> Восточная Бухара – территория юго-восточной части современного Таджикистана.

<sup>3</sup> Искандаров Б.И. Восточная Бухара и Памир во второй половине XIX века / И.Б.Искандаров // Издание второе. - Душанбе: «Дониш», - 2012. - С.143.

учреждениям с благотворительной и богоугодной целью - (вакф). В свою очередь амляковые земли в зависимости от способа их получения подразделялись на хараджевые – которые облагались налогом в размере от 1/5 до 1/2 урожая, ушровые - которые облагались десятинным налогом, и мульки-хурри-халис - освобожденные от налогов.<sup>1</sup>

Большую часть населения составляли дехкане, источником пропитания которых была земля. Большая часть земель принадлежала феодалам, и только меньшая часть дехкан имела небольшие участки земли, а не имевшие трудились на землях феодалов за определенную рентную плату.

К началу XX века в Бухарском эмирате земли, используемые для сельского хозяйства, распределялись следующим образом: мульки-хурри-холлис занимали 10,2%, мульки-хирадж - 15,2%, вакфные - 24,6%, а амлоковые – 50%. Таким образом, дехкане, которые составляли около 90% населения, владели около 15% земли, в то время как эксплуататоры обладали 85%. 25% населения не имели собственных земельных участков и вместе с малоземельными дехканами работали на землях богатых землевладельцев.<sup>2</sup>

Так же, в Бухарском эмирате была распространена система – «танхо».<sup>3</sup> Эта система позволяла эмиру укрепить свою власть и заручиться поддержкой у знати и чиновников, взамен чего эмир дарил им амлоковые земли с находившимися на них кишлаками. В результате этого такие земли часто становились частной собственностью и передавались из поколения в поколение, хотя и не имели на это юридического права. В результате этой системы дехкане становились малоземельными или же безземельными.

Восточная Бухара являлась аграрным регионом. Эта территория была слаборазвитым регионом Бухарского эмирата, подавляющая часть населения

---

<sup>1</sup> Муртазакулов Д.С. Гражданско-правовые проблемы дехканского хозяйства / По материалам Республики Таджикистан. // - Душанбе, 2002. - С.13.; Искандаров Б.И. Восточная Бухара и Памир во второй половине XIX века. - С.73.

<sup>2</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. / И.М. Иркаев // - Душанбе, - 1971. - С.75.; Маджлисов А. Аграрные отношения в Восточной Бухаре в XIX - начале XX века. / А.Маджлисов // – Душанбе-Алма-Ата: «Ирфон», - 1967. - С.5.

<sup>3</sup> «Танхо» - поместье (условное) землевладение и землепользование. Владельцы пожалованных участков вместо жалования за государственную службу получали право собирать с крестьян налоги в свою пользу.

которого были таджики. Вся власть в этом регионе, как и в эмирате в целом, находилась в руках эмира, чиновников и духовных феодалов, которые не проявляли интереса к развитию данного района, поскольку он служил лишь источником доходов для чиновников.

Восточная Бухара характеризовалась следующим распределением земель: эмирские земли составляли 12,1%, амлоковые – 55,8%, вакфные – 24,2%, а доля мулковых земель не превышала 2-3%, в то время как 6,3% земель использовались сельскими общинами.<sup>1</sup> Основную часть трудоспособного населения этого региона составляли малоземельные и безземельные дехкане, которые уплачивали ренту в эмирскую казну и религиозные учреждения.

В начале XX века российский капитализм вступил в стадию империализма. Феодалные отношения и междоусобицы в Средней Азии, её политическая и экономическая отсталость, а также соперничество Англии с Россией, способствовали скорейшему присоединению Средней Азии Россией, имевшая политические интересы в этом регионе, но и в какой-то степени и экономические.

В результате присоединения Средней Азии к Российской империи произошли значительные изменения в социально-экономических и политических отношениях региона.

В результате развития, капиталистические отношения повлекли за собой в Среднюю Азию иностранных ростовщиков и купцов. Местное производство, основанное на кустарных методах, не могло конкурировать с фабрично-заводскими изделиями, которые привозили русские купцы. Это привело к разорению ремесленников, многие из которых становились батраками. Также, в Бухарском эмирате стало нарастать влияние иностранных банков в сфере землепользования и водопользования.

---

<sup>1</sup> Гафуров Б.Г. История таджикского народа. / Г.Б. Гафуров // Том I. – Москва: Гос. изд. «Политической литературы», - 1949. - С.422.

Российский капитализм активно проникал и в Восточную Бухару, в экономике которой существовали докапиталистические отношения, так как капиталистических промышленных предприятий здесь вообще не было. Для юго-восточных районов современного Таджикистана, характерным являлось натуральное хозяйство с наличием меновой торговли. В конце XIX – начала XX века, несмотря на отсталость и отсутствия удобных путей сообщения, сюда стали проникать русские товары, что позволило зародить здесь капиталистические отношения.<sup>1</sup> Ремесленное производство здесь осуществлялось на ручном труде с использованием примитивной техники.

Банкиры, заключившие сделки с эмиром, получили контроль над строительством основных систем ирригации в этом регионе. Так, к 1915 году русские концессионеры стали владеть некоторыми участками орошаемых земель в Восточной Бухаре. Тем не менее, концессии<sup>2</sup> не оказали значительного воздействия на экономику Восточной Бухары, поскольку концессионеры здесь не проводили работы по орошению до революции. К тому же, из-за купли и продажи земли дехкане становились безземельными и разорялись. Те, кто закладывал свои земельные участки и не мог своевременно выплатить долги, лишались своих земель. Лишившиеся земли дехкане, как и ремесленники, часто становились батраками или издольщиками. Такой крупномасштабный процесс происходил в Курган-Тюбинском, Кубадиёнском, Кулябском, Бальджуванском и Каратигинском бекствах Восточной Бухары.<sup>3</sup>

Также, русский капитал стал вкладываться в хлопководство и горные разработки. Например, по реке Амударье хлопок доставлялся в Сарай-Камар,<sup>4</sup> откуда далее вывозился на хлопкоочистительные заводы. По некоторым источникам, первый хлопкоочистительный завод начал

---

<sup>1</sup> Искандаров Б.И. Восточная Бухара и Памир во второй половине XIX века. - С.147.

<sup>2</sup> Концессия - договор, заключаемый государством с частным предпринимателем или с иностранной фирмой на эксплуатацию промышленных предприятий, земельных и других угодий.

<sup>3</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). / И.М. Иркаев, Ю.Николаев, Я.Шарипов // - Сталинабад, - 1957. - С.41.

<sup>4</sup> Сарай-Камар - бывший Кировабад, современный Пянджский район Хатлонской области.

действовать ещё в 1916 году в Сарай-Камаре. Построен он был купцом Бабаханянцем, а хлопок скупался в караван-сараях».<sup>1</sup>

Земля была единственным источником пропитания дехкан, и поэтому безземельные и малоземельные дехкане вынуждены были арендовать земельные участки у эмиров, чиновников и духовенства, соглашаясь на кабальные условия и выплачивая владельцам земли до половины урожая, иногда и больше. До Октябрьской революции 1917 года основная масса трудящихся дехкан не имела здесь земли.

Эти изменения в аграрном секторе были незначительными и были направлены на развитие капиталистических товарно-денежных отношений.

Далее, в результате установления Советской власти в Средней Азии продолжились социально-экономические изменения, затронувшие сельское хозяйство. Но изменения в сельском хозяйстве в основном затронули северную территорию современного Таджикистана.

26 октября 1917 года II Всероссийский съезд Советов утвердил «Декрет о земле», который направлялся на устранение всех форм феодальной земельной собственности и национализацию земли.<sup>2</sup>

Главной задачей Советской власти в системе сельского хозяйства была ликвидация феодального земледелия и национализация земель, создание общественных и государственных землепользователей на базе частных крупных землевладений и наделение дехкан землей.

При поддержке трудящихся и содействии российского пролетариата правительство БНСР приступило к внедрению социально-экономических реформ, особенно в аграрном секторе. В 1918 году в Северном Таджикистане начали появляться первые признаки социалистического земледелия, благодаря поддержке Советской власти.

5 октября 1920 года Центральный Ревком БНСР принял «Декрет о земле», в котором первым пунктом утверждалось: «Все обрабатываемые

---

<sup>1</sup> Кулбтсинова Н. Бурная история мирного Хатлона / Н. Кулбтсинова // Новый Хатлон. - 1998. - 7 мая.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана. - С.29.

земли, принадлежавшие свергнутому эмиру, его семье и бекам, вместе со всеми находящимися на них постройками, животным и инвентарем, а также всем сельскохозяйственным инструментом, безвозмездно конфискуются, становятся общенародным достоянием и передаются безземельным и малоземельным дехканам». Этот шаг по национализации земли создал необходимые условия для начала социалистических преобразований в сельском хозяйстве.<sup>1</sup>

В последствии, исходя из «Декрета о земле», принятого II Всероссийским съездом Советов, и «Декларации прав трудящихся и эксплуатируемого народа», принятой III Всероссийским съездом, Центральный ревком БНСР 2 февраля 1921 года принял и опубликовал обновленную версию Декрета (Постановления) о национализации всей земли и ее ресурсов.<sup>2</sup> 23 февраля 1921 года этот Декрет был утвержден 5-м (первым после создания БНСР) съездом Бухарской КП. В новом Декрете о земле, который был принят, в основном содержались положения о социализации земельных отношений на территории БНСР и ускорении земельной реформы. Согласно этому Декрету, все земли становились государственными и распределялись среди батраков, чорьяккоров и мардикоров. Кроме того, дехкане освобождались от различных земельных налогов и обязаны были платить лишь один поземельный налог «Ушр» в размере десятой части урожая. В феврале 1921 года в Бухарском вилояте было конфисковано до 5 тысяч танапов<sup>3</sup> помещичьих земель, а от 5 до 25 танапов были распределены дехканам.<sup>4</sup>

Процесс национализации земель в основном был осуществлен в центральных и западных районах БНСР, оставляя восточную Бухару за его пределами, где по-прежнему продолжал доминировать феодально-

---

<sup>1</sup> Хотамов Н., Довуди Д., Мулложонов С., Исоматов М. Таърихи халки тоҷик. / Н.Хотамов, Д.Довуди, С.Мулложонов, М.Исоматов // – Душанбе, - 2011. - С.323.; История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.) / Коллектив авторов. - Душанбе, - 2001. - С.326.

<sup>2</sup> История таджикского народа. / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.) Т.Ш. // Коллектив авторов. – Москва-Сталинабад, - 1960. - С.71.

<sup>3</sup> 1 танап = около 0,25 га

<sup>4</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.327.

эксплуататорский строй. В связи с военными действиями национализация земель и их распределение в пользу бедных не могли быть проведены, что привело к тому, что вопрос завершения этого процесса в Восточной Бухаре был решен через одновременную коллективизацию сельского хозяйства, в то время как в других районах БНСР этот вопрос был разрешен путем реформ.

Новый Декрет был направлен не только на национализацию земель, принадлежащих эмирам и чиновникам, но и на вакфные земли, так как важным аспектом системы землепользования в то время являлась эта категория землевладения. На 1 августа 1921 года в БНСР было зарегистрировано около 200 вакфных учреждений, принадлежащих 208 мечетям и 215 медресе. Вакуфные земли были разделены на две категории: земли мечетей и земли медресе и мактабов. Мечетям принадлежало 36% всех вакфных земель, в то время как медресе и мактабам принадлежало 64%. Вопрос о вакфных землях поднимался на различных собраниях с 1920 по 1924 годы, однако конкретных решений по этому вопросу не было принято из-за обстановки в республике и религиозного влияния населения. На протяжении существования БНСР вакфные земли оставались под контролем мактабов, мечетей и медресе.<sup>1</sup>

Следующим этапом стало устранение колониальных последствий в земельных отношениях, вызванных политикой переселения, проводимой в царской России. В начале XX века некоторые русские переселенцы создали крупные хозяйства, владея обширными земельными участками и используя наемных работников вместе с баями. Это привело к нарастанию национальных конфликтов, которые мешали укреплению советской власти.

Воздействие советской власти на социальные процессы проявлялось в двух основных аспектах:

- стимулирование развития сельскохозяйственных хозяйств дежкан и ограничение масштабов байской эксплуатации трудящихся;

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.329.

- постепенное внедрение новых методов ведения сельского хозяйства.

Реформа привела к разрушению старых феодальных и капиталистических систем экономики, обеспечив равные права на землю, как для местных, так и для русских крестьян. Это позволило устранить последние следы колониального прошлого.

Советская власть придавала особое значение изменениям в аграрном секторе, стремясь объединить сельский пролетариат. Весной 1921 года начался процесс формирования союза «Кошчи» (Пахари), основанного на крестьянстве. Его целью было вовлечение дехкан в советское хозяйственное строительство. Первые объединения безземельных и малоземельных дехкан возникли в 1921 году в Ходжентском уезде.<sup>1</sup>

Однако, сектор сельского хозяйства Южного Таджикистана оставался отсталым в отличие от Северного Таджикистана.

На IV съезде Советов БНСР в октябре 1923 года был принят Земельный кодекс, ставший основным законом республики в области земельных отношений и аграрных вопросов. Этот документ определил, что все земли, водные ресурсы, недра и леса в пределах республики являются государственной собственностью, независимо от их текущего использования. Пользование этими ресурсами было разрешено для всех категорий граждан, включая земледельцев, скотоводов, их объединения, городское население, а также государственные учреждения и предприятия.<sup>2</sup>

Земельный кодекс предоставил полную свободу выбора формы землепользования. Каждый кишлак мог самостоятельно определить, согласно мнению большинства его жителей. Способами землепользования предопределялось следующее:

- общинное - с проведением периодических равномерных перераспределений между домашними участками;

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. / Таджикистан в период перехода к социализму. - С.91.

<sup>2</sup> Хотамов Н., Довуди Д., Мулложонов С., Исоматов М. Таърихи халки тоҷик. - С.293.

В 1923 году в Восточной Бухаре началось распределение земель, принадлежавших ранее эмирам и баям, среди малоземельных и безземельных дехканов, что привело к формированию дехканских союзов, поддерживаемых государством. Это способствовало некоторому развитию экономики региона. «Основной закон о землеустройстве и землепользовании в БНСР», утвержденный Всебухарским ЦИКом Советов в 1923 году, устанавливал правила использования земли с возможностью аренды, покупки, продажи и применения наемного труда, включая чорьяккорство и т.д. Этот закон также ограничивал рост крупных землевладений. Средние земледельческие семьи, состоящие из 5 человек и владеющие 30 танапами земли, не имели права приобретать новые поливные участки. Также запрещалась торговля правами на богарные земли. Для развития дехканства, этой комиссией в 1924 году также было выделено значительное количество семенного зерна для посевов - по 5 тысяч пудов<sup>1</sup> для Дюшамбинского и Кулябского вилоятов, 2 тысячи пудов для Гармского вилоята, а также выделены денежные средства для Курган-Тюбинского вилоята на покупку семян. Для восстановления хозяйств дехканам также предоставлялись денежные кредиты, и для этого создавались кредитные товарищества, включающие хозяйства кустарей.<sup>2</sup>

В 1924 году в БНСР был учрежден союз дехкан «Иттифоки джуфтгарон» (Союз земледельцев) с целью стимулирования экономической и политической активности трудового дехканства. Его отделения начали формироваться и в некоторых районах Восточной Бухары. Одной из первых организаций этого союза в Восточной Бухаре стала Каратагская группа, включавшая 23 члена. В период с 18 июня по 13 июля 1924 года в Восточной Бухаре были созданы сельскохозяйственные кредитные кооперативы в

---

<sup>1</sup> 1 пуд = 16,381 кг.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.297.

Душанбе, Каратаге, Байсуне и Янгибазаре. Этим организациям были предоставлены долгосрочные кредиты на общую сумму 36 тысяч рублей.<sup>1</sup>

С начала 1923-1924 годов в юго-восточной части современного Таджикистана наблюдалось увеличение активности в хозяйственной сфере, общая площадь посевов в этих районах выросла и составила приблизительно 40% от уровня 1914 года. В период с 1920 по 1930 годы множество бедных сельских жителей начали создавать различные аграрные общественные организации, включая сельскохозяйственные кооперативы, артели и земельные товарищества.<sup>2</sup> Посевная площадь в 1926 году составляла 401,800 гектаров, в то время как в 1913 году (до войны) она составляла 494 тысячи гектаров.<sup>3</sup>

Но хозяйственное устройство, переселенцев в течение ряда лет было поставлено в республике неудовлетворительно. В первое время переселялись лишь главы семей, из-за чего процент оседания переселенцев на новых землях был очень низок: в 1930 году - 18,9% и в 1931 году - 13,3%.<sup>4</sup>

20-30-е годы XX века сыграли решающую роль в становлении молодой республики, когда в конце 20-х годов было объявлено о начале ударной стройки «Вахшстрой». Сюда прибыли тысячи добровольцев со всех концов бывшего СССР и Таджикистана, чтобы внести свой вклад в преобразование этого пустынного края в хлопковые, кукурузные плантации, огороды, бахчи, благоустроенные пункты. Работы начались 15 января 1931 года. По Вахшской долине прокладывали магистральные каналы. Наряду с прокладыванием магистральных каналов шло освоение веками пустовавших земель. Обводнялись засушливые целенные массивы, одновременно осушались заболоченные места, исчезали тугаи.<sup>5</sup> Так, в Вахшскую долину потянулись переселенцы из Куляба, Каратегина, Памира и Узбекистана. Создавались колхозы и совхозы, которые и создали славу области, отправляя

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.487.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.136.

<sup>3</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.588.

<sup>4</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). – С.202.

<sup>5</sup> Тугаи - участки долин рек Средней и Центральной Азии, затапливаемые во время паводков и половодий.

за пределы республики тысячи тонн хлопка-сырца ценнейших тонковолокнистых сортов. Также внедрялись и другие сельскохозяйственные культуры: цитрусовые, косточковые, семечковые, кормовые, огородные, бахчевые. Тогдашнее руководство республики обращало внимание не только на развитие сельского хозяйства в Хатлонской области, так как еще одной заботой правительства была – промышленность. Первым промышленным предприятием в Вахшской долине считается Курган-Тюбинский хлопкоочистительный завод, который начал функционировать в 1930 году. Однако, в Восточной Бухаре к 1924 году уже существовал один хлопкоочистительный завод в Сарай-Камаре (совр. Пяндж). С 1926 по 1928 году в Кировабаде, Джиликуле, Курган-Тюбе, Кулябе, Шаартузе, Пархаре были построены новые хлопкоочистительные заводы.<sup>1</sup>

В декабре 1925 года XIV съезд ВКП(б) утвердил политику социалистической индустриализации страны. Однако реализация индустриализации в СССР неизбежно предполагала коллективизацию сельского хозяйства.<sup>2</sup> Для нового этапа строительства колхозов послужила Земельно-водная реформа. 2 декабря 1925 года на экстренном заседании ЦИК Узбекской ССР был принят декрет «О земельно-водной реформе», который предусматривал изъятие земель у крупных владельцев и предпринимателей, использующих землю в качестве источника дохода. Эти земли были переданы чорьяккорам (арендаторам), безземельным и малоземельным дехканам.<sup>3</sup> Феодалные формы владения землей в Средней Азии были ослаблены в начале советской эпохи, но полностью не были устранены.

В юго-восточной части современного Таджикистана земельно-водная реформа сталкивалась с препятствиями из-за гражданской войны, которая продолжалась до середины 1926 года, замедляя развитие народного

---

<sup>1</sup> Сучков А.В. Социалистическая индустриализация в Таджикской ССР. / В.А. Сучков // – Душанбе, - 1965. - С. 46.

<sup>2</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.584.

<sup>3</sup> История Таджикской ССР. Издание второе. / Коллектив авторов. - Душанбе: «Маориф», - 1983. - С.212.

хозяйства. В отличие от других республик, где национализация земли была завершена реформой, в Таджикской республике она была выполнена через коллективизацию сельского хозяйства. В период с 1920 по 1930 годы множество бедных сельских жителей начали создавать различные аграрные общественные организации, включая сельскохозяйственные кооперативы, артели и земельные товарищества.<sup>1</sup> Посевная площадь в 1926 году составляла 401,800 гектаров, в то время как в 1913 году (до войны) она составляла 494 тысячи гектаров.<sup>2</sup>

Вместо реформы правительство Таджикской АССР за счет фонда государственных земельных имуществ (ГЗИ) наделяла землей бедный слой населения. Наиболее успешно эта работа проводилась в Кулябском и Гармском вилояхтах.<sup>3</sup> А также в 1925 году Советское правительство освободило жителей бывшей Восточной Бухары от сельскохозяйственного налога на два года. И ещё во всех районах Таджикской АССР были списаны все недоплаты по налогам за прошлые годы. Также Советская власть на льготных условиях снабжала дехканские хозяйства семенами, сельскохозяйственным инвентарем и оказывала агротехническую помощь.<sup>4</sup>

Главной задачей в Таджикской АССР после гражданской войны стало восстановление народного хозяйства. Восстановительный период стал также и начальным этапом социалистической реконструкции народного хозяйства, что было связано с кооперированием дехканства, расширением базы социалистического сектора в народном хозяйстве республики.

В постановлении Ревкома ТАССР «Об упразднении бывшего эмирского аппарата» о 19 мая 1925 года в одних из пунктов Ревком постановил:

- существующий на территории ТАССР аппарат амлакдаров (сборщиков налогов) упразднить;

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.136.

<sup>2</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.588.

<sup>3</sup> История таджикского народа / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.). - С. 151.

<sup>4</sup> Хайдаров Г.Х. История Таджикской ССР. / Х.Г. Хайдаров // - Душанбе, - 1991. - С.84.

- все распоряжения, изданные амлякдарами считать недействительными и не подлежащими исполнению.

Таким образом, весной 1925 года в Курган-Тюбинском и Кулябском вилоях был ликвидирован институт амлякдаров-сборщиков налогов.<sup>1</sup>

1 декабря 1926 года в Душанбе открылся I Учредительный съезд Советов, который обращал большое внимание на развитие хозяйства Таджикистана. 10 декабря 1926 года съезд принял декларацию «О национализации земли, вод, недр земли и лесов Таджикской АССР», которая навсегда отменяла право частной собственности на землю и воду, объявляла их достоянием государства и предоставляла трудящимся без всякого выкупа на началах трудового землепользования.

Большую роль в подъеме дехканских хозяйств и вовлечения дехканства Таджикистана в социалистическое строительство принадлежало сельскохозяйственной кооперации, начавшейся в 1924 году. Укрепление и рост кооперации в кишлаке способствовали освобождению бедноты и середняков от байской кабалы и укреплению союза рабочего класса с основной массой дехканства. Отставание сельского хозяйства в условиях советского строя можно было ликвидировать путем проведения в жизнь ленинского кооперативного плана, предусматривавшего ликвидацию капиталистических производственных отношений в деревне, замену их социалистическими отношениями и подведение под сельское хозяйство современной технической базы.

Подъем сельского хозяйства в Таджикской АССР в значительной степени зависел от ирригационной системы. Летом 1925 года было создано первое в республике Джиликульское мелиоративное товарищество, положившее начало организации в Таджикской АССР мелиоративной кооперации. Далее возникли и другие мелиоративные товарищества, такие как, Курган-Тюбинское, Пархарское и др.<sup>2</sup> В 1926 году в республике было

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.113.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.489.

уже 11 мелиоративных товариществ, объединявших 3,984 хозяйства. В 1926-1927 годах Советское государство на ирригацию выделило 2,358,500 рублей. Кроме государства оросительные работы проводились самим дехканством через мелиоративную кооперацию. К 1 октября 1928 года в Таджикской АССР насчитывалось 22 мелиоративных товарищества, объединявших 15,670 дехканских хозяйств. В результате проведенных ирригационных работ в республике поливная площадь в 1926-1927 годах увеличилась более чем на 50 тысяч гектаров.<sup>1</sup>

Дальнейшее развитие получила кредитная сельскохозяйственная кооперация. Если на 1 октября 1924 года в Таджикистане (без Ходжентского округа) насчитывалось 20 кредитных сельскохозяйственных товариществ, объединявших 3,865 хозяйств, то в 1925-1926 году уже насчитывалось 38 кредитных сельскохозяйственных товариществ, объединявших 11,562 хозяйства. В 1927-1928 годах уже было 146 кредитных товариществ, которые объединяли 63,257 хозяйств.<sup>2</sup> К апрелю 1929 года стало 200 кредитных сельскохозяйственных товариществ, объединявших 95,432 хозяйств в республике. Только через кредитные сельскохозяйственные товарищества дехканство Таджикской АССР получило от государства в кредит в 1924-1925 году 480 тысяч рублей и в 1925-1926 году 775 тысяч рублей. Кроме того, дехканам было выдано в ссуду большое количество семенного зерна и хлопковых семян. Также, правительство снабжало дехканские хозяйства сельскохозяйственным инвентарем по ценам ниже рыночных и принимало меры к внедрению в сельское хозяйство республики тракторов, плугов, железных борони других видов более совершенного сельскохозяйственного инвентаря. С 1925 по 1926 год посевные площади за год возросли на 22%, в том числе на поливных землях на 38%.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.605.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.150.

<sup>3</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.607.

Восстановилось и получило дальнейшее развитие кустарное производство, переживший упадок в годы гражданской войны. Особое внимание сосредотачивал на развитие местной и кустарной промышленности, строительстве новых предприятий и объединении кустарей в артели. В 1928 году в Таджикской АССР насчитывался 41 сельхозартель, в которых работало около 6 тысяч человек.<sup>1</sup>

Обмену подлежали вначале товары широкого потребления, а затем и сельскохозяйственная техника. Это способствовало укреплению союза рабочего класса и дехканства и становились все более очевидными преимущества коллективного дехканского труда. Кооперация способствовало контракции (взаимным договорным обязательствам) между дехканскими хозяйствами и промышленными предприятиями. 28 августа 1926 года все кооперативные организации – кредитные, сельскохозяйственные, мелиоративные и кустарно-промысловые – были объединены в единую Таджикскую кооперацию.

В 1928-1929 годах число кооперированных хозяйств достигло 95,432 единиц, или 66,2% всех дехканских хозяйств.<sup>2</sup>

Важнейшей социально-экономической задачей первой пятилетки Советского Таджикистана было осуществление коллективизации сельского хозяйства. Институт коллективного хозяйства сыграл важную роль в модернизации аграрного производства в Таджикистане в XX веке. Развитие кооперативного движения в Таджикистане создало условия для начала планомерного проведения коллективизации сельского хозяйства республики, т.е. простейшая кооперация подготовила переход к производственной кооперации – колхозам.

Организация колхозов в Таджикистане началась после XV съезда ВКП(б) 1927 года. На съезде было решено объединять и преобразовывать мелкие индивидуальные крестьянские хозяйства в крупные коллективные

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.428.

<sup>2</sup> История таджикского народа / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.). - С.155.

хозяйства. В Таджикской АССР первые колхозы начали появляться с 1927 года.<sup>1</sup> Уже на 1 октября 1928 года в Таджикистане насчитывалось 55 колхозов, из которых сельскохозяйственных артелей 26 и 29 товариществ по совместной обработке земли (ТОЗов),<sup>2</sup> а на 1 октября 1929 года в республике число колхозов составляло 209 единиц, внедрены в 2,888 хозяйств.<sup>3</sup>

Бурное развитие колхозное движение в Таджикистане получает в конце 20-х годов XX века. Для построения фундамента социалистической экономики и развития народного хозяйства СССР, в апреле 1929 года XVI конференция ВКП(б) приняла первый пятилетний план, который был утвержден в мае этого же года V Всесоюзным съездом Советов. В середине 1929 года в Таджикской АССР было уже 117 коллективных хозяйств, из которых 15 колхозов находились в Кулябском округе. Также, в Кулябском округе в 1928 году был создан первая хлопковый артель «Батрак», объединявший 20 дехканских хозяйств.<sup>4</sup>

По постановлению ЦИК Таджикской АССР от 5 января 1929 года для общего руководства коллективизацией сельского хозяйства был создан Совет коллективных дехканских хозяйств – Колхозцентр. Постановление предусматривало наделение колхозов землей. В колхозы объединялись в основном беднота, не имевшая своей земли, либо имевшая, но в небольшом количестве. Государство выделяло колхозам земли, семена, денежные ссуды для приобретения скота и сельскохозяйственного инвентаря.

Проблемой дальнейшего развития сельского хозяйства в Таджикской АССР были старые местные устои.

Важное значение имела и ликвидация вакуфного землевладения. В 1927 году по решению правительства республики вакуфные земли, находившиеся в пользовании дехкан, были закреплены за ними на правах государственной аренды, а в феврале 1929 года все вакуфные земли были переданы в ведение

---

<sup>1</sup> История Таджикской ССР. - С.214.

<sup>2</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.607.

<sup>3</sup> История таджикского народа / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.). - С.155.

<sup>4</sup> Из истории коллективизации сельского хозяйства и колхозного строительства в Таджикской ССР (1926 - 1937 гг.). / Сборник документов и материалов. Том I. – Душанбе, - 1973. - С.119.

местных Советов, и тем самым окончательно было закреплено право государственной собственности на эти земли. Но в центральных и южных районах республики по-прежнему сохранялось феодально-байское землевладение, что тормозило развитие производительных сил в сельском хозяйстве. Проведение земельно-водной реформы в 1929 году в Южных и Центральных районах республики, было признаны нецелесообразным из-за медленной подготовки к коллективизации сельского хозяйства.<sup>1</sup>

В 1929 году Коммунистическая партия перешла к политике сплошной коллективизации и ликвидации кулачества как класса. Политика сплошной коллективизации и ликвидации кулачества была подтверждена постановлением ЦК ВКП(б) от 5 января 1930 года «О темпе коллективизации и мерах помощи государства колхозному строительству».<sup>2</sup>

Однако, согласно решению Ноябрьского пленума ЦК ВКП(б) 1929 года, основной формой коллективизации Таджикистана, в особенности в восточной части Таджикистана, на данном этапе его развития является не артель, а товарищества по совместной обработке земли (ТОЗ).<sup>3</sup>

С целью ускорения аграрных преобразований ЦК КП(б) Таджикистана 12 февраля 1930 года принял Постановление «Об организации и землеустройстве колхозов». Это Постановление определило основные меры по дальнейшему наступлению на байство. 4 мая 1930 года ЦИК и СНК Таджикской ССР принял следующее Постановление «О расторжении всех кабальных сделок, заключенных баями и кулаками с дехканами, вступающими или вступившими в колхозы».

Первое время в колхозы шли в основном лишь батраки и беднота, но постепенно пошел и середняк. Средняцкие хозяйства составляли тогда 34,1% общего числа хозяйств колхозников. К лету 1930 года в Таджикской

---

<sup>1</sup> История таджикского народа / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.). - С.152.; История Таджикской ССР. - С.213.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.188.

<sup>3</sup> Там же. -С.239.

ССР было уже 634 колхоза, объединявшие 27,983 дехканских хозяйства.<sup>1</sup> К 1932 году было организовано около 2,100 колхозов, а к 1937 году около 4 тысяч.<sup>2</sup>

Первое место в республике по темпам коллективизации принадлежало хлопкосеющим районам. Здесь массовая коллективизация началась уже в 1930 году, так как эти районы были наиболее развитыми в экономическом отношении, а потому и более подготовленными к проведению коллективизации. Кроме того, в связи с необходимостью решить в ближайшие годы задачу хлопковой независимости СССР, в эти районы Средней Азии направлялось наибольшее количество техники, здесь, в первую очередь, создавались МТС, проводились ирригационные работы.

В Таджикской ССР сроки коллективизации растягивались вплоть до 1933 года. Отсутствие объективных возможностей для проведения в Таджикистане с первых лет первой пятилетки сплошной коллективизации сельского хозяйства обусловило тот факт, что в республике был временно сохранен старый лозунг по отношению к кулачеству - лозунг его ограничения. Политика ограничения кулачества выражалась в повышенном обложении байских хозяйств сельскохозяйственным налогом, в запрещении баям переселяться и распоряжаться своим имуществом без ведома и разрешения исполнительных комитетов Советов, в конфискации байского имущества при самовольном переселении его владельца, в аннулировании всякого рода сделок, заключенных баями с дехканами, вступающими или вступившими в колхоз, и т.д. С переходом к сплошной коллективизации, дифференцированно, по районам, лозунг ограничения кулачества заменялся лозунгом его ликвидации.

В связи с развернувшейся в Таджикистане коллективизацией сельского хозяйства необходимость проводить здесь земельно-водную реформу отпала.

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане. - С.644.

<sup>2</sup> Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX – начале XXI века. / Ф.М. Абдурашитов // – Душанбе, -2018. - С.43.

Для доведения национализации земли до конца, с начала 1930 года стали проводиться работы по землеустройству в Сарай-Камарском, Кубадиёнском и в некоторых других районах. В районах сплошной коллективизации все байские земли, включая и усадьбы, в ходе землеустроительных работ отчуждались безвозмездно и передавались в постоянное пользование колхозов. Только те байские хозяйства, члены семей которых принимали участие в сельскохозяйственных работах, получали вне пределов колхозной земли взамен отчужденных у них земель наделы по 4 гектара поливной или 12 гектаров богарной земли.<sup>1</sup> В других районах, при проведении работ по землеустройству колхозов байские хозяйства получали вместо отчужденных у них в пользу колхозов земель новые наделы за чертой колхозного землепользования. Наделы отводились им по трудовой норме, а в случае, если члены семьи данного хозяйства своим трудом участвовали в производстве, то они получали наделы в размерах их прежнего землепользования.

Таким образом, в районах сплошной коллективизации был взят курс на полную ликвидацию байского землевладения, а в большинстве районов Таджикской ССР в ходе коллективизации и землеустроительных работ ликвидировались лишь байские хозяйства феодального типа и временно сохранялись хозяйства кулацкие.

В связи с переходом к массовой коллективизации сельского хозяйства, союз дехкан – «Иттифоки чуфтгарон» был реорганизован в «Иттифоки камбагалон» (Союз бедноты), в котором к середине 1930 года было более 80 тысяч членов. Данный союз, стал мощной опорой Советской власти в кишлаках, и сыграл важную роль в дальнейшем развертывании колхозного движения в Таджикистане. Для укрепления влияния пролетарских и полупролетарских элементов кишлака внутри колхозов в них создавались батрацко-бедняцкие группы, которые к концу 1930 года были созданы более

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.191.

чем в 200 колхозах республики. В соответствии с постановлением ЦК ВКП(б) от 2 апреля 1930 года «О льготах для колхозов», были освобождены от налогового обложения скот и птица, находящаяся как в общественном пользовании колхозов, так и в личной собственности колхозников. Наряду с этим постановлением ЦИК и СНК Таджикской ССР приняли решение освободить полностью от обложения налогом посеvy хлопка на богаре, а сельхозналог с колхозов по доходности от хлопка на поливных землях был уменьшен вдвое.<sup>1</sup>

В 1931 году было создано еще 14 новых совхозов с посевной площадью 23,7 тысяч гектаров.<sup>2</sup>

Коллективизация сельского хозяйства республики протекала быстрыми темпами, но единоличные хозяйства на данном этапе составляли еще большинство и продолжали играть значительную роль в производстве сельскохозяйственной продукции. ЦК КП(б) Таджикистана и правительство Таджикской ССР обратили внимание партийных и советских организаций на необходимость усилить заботу и о единоличных хозяйствах: своевременно кредитовать их, заключать с ними договоры о контрактации сельскохозяйственных продуктов, проводить землеустроительные работы и т. д. При проведении землеустроительных работ земельные наделы трудовых дежканских хозяйств не урезывались. Батраки и бедняки наделялись дополнительно землей из фонда государственного земельного имущества, за счет пустующих байских земель. При любых условиях за трудовыми дежканскими хозяйствами сохранялись их усадебные участки.

Перед Советами республики встали новые важные задачи, в частности в колхозном строительстве. Определив конкретные задачи Советов, партия в то же время подчеркивала, что замена мелких крестьянских хозяйств крупными коллективными хозяйствами создаст для Советской власти новую производственную базу в деревне. «Это означает также, - указывалось в

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.196.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.609.

резолюции Декабрьского объединенного пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) 1930 года, - что теперь в огромной степени возросли предпосылки для ускорения перехода более отсталых районов, например, некоторых национальных областей Советского Востока, на путь социалистического развития». К 1934 году колхозы республики объединили 106 тысяч дехканских хозяйств. Ведущее место в колхозном строительстве занимали хлопкосеющие районы. В Вахшской долине в колхозы было объединено – 58,9%. Медленными темпами коллективизация проходила в зерновых и животноводческих районах. В Гармской группе районов в колхозы было объединено 29% хозяйств, а в Кулябской – 27%.<sup>1</sup>

Основной задачей второго пятилетнего плана являлась окончательная ликвидация всех эксплуататорских классов в СССР. Вторая пятилетка в Таджикской ССР была продолжением реконструкции всего народного хозяйства страны. Задачей второй пятилетки в Таджикистане было полное завершение коллективизации и осуществления широкой реконструкции сельского хозяйства во всех его звеньях.<sup>2</sup>

Примерный устав сельскохозяйственной артели был основой общественной и производственной жизни сельскохозяйственных артелей в Таджикской ССР. Однако в Таджикской ССР среди колхозов преобладали ТОЗы. В 44 районах республики к январю 1935 года было 2,643 ТОЗа, а сельхозартелей 587.<sup>3</sup> Большинство ТОЗов преобладало в горных районах Южного и Юго-восточного Таджикистана, преимущественно в зерновом хозяйстве с его низкой степенью механизации производства. Но ТОЗ, это наиболее простая форма колхозов и не соответствовал экономическим условиям, сложившиеся к концу второй пятилетки. На II Всесоюзном съезде колхозников-ударников Таджикистана, состоявшегося 25 февраля - 1 марта 1935 года, большое внимание уделялось разработке Примерного устава

---

<sup>1</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.238.

<sup>2</sup> История Таджикской ССР. - С.244.

<sup>3</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.247.

ТОЗа. Съезд принял новый Примерный устав ТОЗа, разработанный в соответствии с основными положениями Примерного устава сельскохозяйственной артели, с учётом особенностей Таджикистана. 2 марта 1935 года Примерный устав ТОЗа был утверждён ЦК КП (б) и СНК Таджикистана. В отличие от устава ТОЗа 1930 года, новый устав предоставлял большие права для ведения личного подсобного хозяйства колхозников. Съезд подчеркнул особое значение Примерного устава сельскохозяйственной артели для дальнейшего укрепления колхозного строя и призвал к переходу ТОЗов на Устав сельскохозяйственной артели, но при соблюдении принципа добровольности. Например, в Пархарском районе было создано два новых колхоза, в Джиликульском районе – шесть и много единоличников вступили в существовавшие колхозы. В Кулябе в 22 новых колхоза вошли 395 хозяйств, 173 единоличника вступили в существующие колхозы. Так, к январю 1936 года количество сельхозартелей в республике составило 821 единицы.<sup>1</sup>

Далее, III съезд КП (б) Таджикистана состоявшийся в августе 1937 года, принимая во внимание, что в большинстве хлопководческих и зерновых районах республики, ТОЗы как переходная ступень к сельскохозяйственной артели, уже выполнила свою функцию, съезд решил, что сельскохозяйственная артель теперь и в Таджикистане является основной формой колхозного строительства и поручил ЦК принять все меры по переводу ТОЗов на Устав сельскохозяйственной артели.<sup>2</sup>

Вторая пятилетка (1933-1937 гг.) ознаменовалась окончательной победой колхозного строя в Таджикской ССР. На 1 января 1938 года в Таджикской ССР насчитывалось 3,848 колхозов, из которых 2,553 были ТОЗы, преобладающие в горных, высокогорных и зерновых районах, следовательно число сельхозартелей составляло 1,295 единиц.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> История таджикского народа / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.). - С.246.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). - С.260.

<sup>3</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.620.

По данным 1938 года, колхоз «Ленин юлы» в 1937 году стал одним из лучших колхозов в Куйбышевском районе Хатлонской области, добившийся значительных побед в урожайности хлопка, давший по 25 и более центнеров американского вида хлопка с каждого гектара. Высокий урожай был получен от посева зерновых. Стахановский труд, дал высокие доходы. Колхоз стал в этом году миллионером. По данным 1942 года, в колхозе имени Тельмана Куйбышевского района бригады орденосца товарища Хайдаровой Сирабиби, стремясь досрочно закончить сдачу хлопка государству, организовала уборку урожая ночью. Стахановцы при лунном свете за несколько часов успевали собрать по 35-40 килограмм.<sup>1</sup>

Таким образом, в 1938 году колхозы Таджикской ССР объединяли 187,400 или 95% дехканских хозяйств, использовавшие 99,2% всех посевных земель.<sup>2</sup>

IV Пленум ЦК КП (б) Таджикистана, состоявшийся в июне 1939 года, отметил, что в стране проверкой установили, что 48,828 колхозных хозяйств в Таджикистане приусадебные участки свыше нормы установленной Уставом сельскохозяйственной артели. Часто такие приусадебные участки теряли характер подсобного хозяйства и становились в основной источник дохода для части колхозников, что влекло за собой торможение роста общественного производства колхозов. В общественный фонд колхозов было возвращено 10,751 гектаров земли. VI съезд КП (б) Таджикистана, проходивший в марте 1940 года, большое внимание уделял вопросам организационно-хозяйственного укрепления колхозов и подъема всех отраслей хозяйства республики. На 1 января 1940 года в колхозы было объединено 97,8% дехканских хозяйств. Сельхозартели составляли 83,3% коллективных хозяйств и 15,7% – ТОЗы. Съезд решил ускорить завершение перевода ТОЗов на Устав сельхозартели.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Первый колхоз – миллионер. // Новый Хатлон. – 2002. – 12 апр.

<sup>2</sup> Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.). – С.290.

<sup>3</sup> Там же. - С.298.

При содействии Коммунистической партии совершился массовый переход ТООЗов на Устав сельскохозяйственной артели. К концу второй пятилетки в колхозы вступили почти все дехканские хозяйства. По республике в колхозах было объединено 90,9% хозяйств и 99,95% в хлопкосеющих районах. Обрабатываемые земли колхозов составило 98% всех посевных площадей. В 1941 году все ТООЗы перешли на Устав сельхозартелей.<sup>1</sup> Коллективизация сельского хозяйства в Таджикистане в основном была завершена.

Это доказало, что развитие сельского хозяйства зависело главным образом от производственной деятельности колхозов. В результате выполнения плана второй пятилетки в стране было построено социалистическое общество и стали преобладать две формы социалистической собственности – государственная и колхозно-кооперативная. Дальнейшая успешная деятельность колхозов зависела от дальнейшей механизации сельскохозяйственного производства, которая осуществлялась главным образом через машинно-тракторные станции (МТС).

С 1950 года в Таджикистане началась реорганизация сельскохозяйственных предприятий, путем объединения малых коллективных хозяйств в более крупные. Это привело к сокращению общего числа колхозов с 2,685 до 1,314 единиц.<sup>2</sup>

Итак, проведенные реформы в сфере землепользования в Таджикистане в конце XIX - начале XX века имели свои особенности.

Так, в результате реформ конца XIX века, часть вакфных земель была передана в казну, а амляковые земли - крестьянам, мулковые земли и государственные земли стали общинными и подворно-участковыми.

Реформы, проводимые в период Советской власти, имели свои особенности:

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.). - С.620.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). - С.167.

- во-первых, реформа конфисковала и национализировала земли феодалов и буржуазной латифундии;
- во-вторых, реформа обеспечила землей малоземельных и безземельных дехкан;
- в-третьих, реформа, ограничила размер владения землей, тем самым оградила путь к латифундии, т.е. к крупному землевладению;
- в-четвертых, в последующие годы строительства социализма дехканские хозяйства были объединены в коллективные хозяйства.

Таким образом, преобразования в аграрном секторе в конце XIX века в Таджикистане, привели к переходу от феодальных отношений к капиталистическим, а в начале XX века с приходом Советской власти была проведена национализация.

## **1.2. Реорганизация сельскохозяйственных предприятий в Хатлонской области**

Распад Союза ССР, приведший к разрыву экономических связей с другими постсоветскими республиками, а также гражданская война (1992-1997) принесящая разруху, все это вместе взятое стало причиной социально-экономического кризиса, охватившего весь Таджикистан.

Был ли на тот момент выход из создавшегося для республики тяжелого положения?

Выход был один, это переход к рыночным отношениям в ключевых отраслях народного хозяйства. И примером может служить Хатлонская область, которая была и остается одним из крупнейших экономических регионов в республике с многоотраслевой промышленностью и сельским хозяйством.

Начиная с 90-х годов XX века в Таджикистане началось сокращение пахотных земель. С 1990 до 2006 года общая площадь пахотных земель в

республике сократилась с 914 тысяч гектаров до 800 тысяч гектаров.<sup>1</sup> С 1991 по 1996 года в сельском хозяйстве происходит спад производства, в результате чего появились сомнения о дальнейшей поддержке социально-экономического развития Таджикистана колхозами и совхозами, которые из-за выше перечисленных причин не в состоянии были дальше обеспечить во-первых, высокую эффективность сельскохозяйственного производства, во-вторых, повышения уровня доходов сельского населения и роста уровня жизни сельчан, в-третьих, необходимые темпы развития сельскохозяйственного производства.

Исходя из вышесказанного, задаётся вопрос: нужны ли ещё колхозы и совхозы?

В условиях нынешнего экономического кризиса, который затронул все отрасли, в первую очередь, аграрный сектор находится в тяжелом положении. Сектор, требующий постоянного ухода, сегодня можно сказать, забыт. За последние два года материально-техническое обеспечение сельского хозяйства стало неудовлетворительным. Из-за роста цен на машины, механизмы и промышленные материалы, финансовое положение колхозов и совхозов стало крайне тяжелым. Может ли успешно развиваться хозяйство, если цены на сельскохозяйственную продукцию увеличились в 4-5 раза, в то время как промышленные материалы, такие как техника, удобрения, топливо, запасные части подорожали в 20 раз и больше?

Для развития этого важного сектора необходимо постоянное внимание, и вопрос материально-технического обеспечения должен быть поставлен на первый план. В текущих условиях ликвидация колхозов и совхозов приведет к беспорядку и резкому снижению сельскохозяйственной продукции. Для увеличения объема продукции необходимо использовать все формы хозяйствования. В каждом хозяйстве и районе, в зависимости от местных условий, внедрение, как дехканских хозяйств, так и индивидуальной и

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). - С.515.

коллективной аренды, будет полезным. Все эти формы хозяйствования в рамках колхозов и совхозов целесообразны, так как в противном случае обеспечение этих индивидуальных хозяйств топливом, техникой и другими средствами становится невозможным из-за их неупорядоченности.<sup>1</sup>

В настоящее время, с принятием законов о приватизации и передаче собственности в частные руки, либерализации цен после распада Союза и республик, а также с преобразованием их в независимые суверенные государства, всё чаще раздаются призывы как можно скорее ликвидировать колхозы и совхозы, передать их земли в частное владение. Этот вопрос особенно актуален в России и в последнее время также в Таджикистане. Даже высокопоставленные лица вмешиваются в этот процесс, что может привести к множеству негативных последствий, и в дальнейшем будет очень трудно восстановить баланс. Следует отметить, что большинство наших колхозов и совхозов высоко механизированы, у них есть мощные тракторы, машины и инструменты для обработки земли и выравнивания, которые многократно облегчают ручной труд, и для их работы необходимы большие открытые поля. К сожалению, у нас нет ничего для малых участков земли, где требуется техника. Чтобы обеспечить частных арендаторов такой техникой, потребуются многие годы. С распадом союза межгосударственные отношения были нарушены, поставки сырья, топлива, техники, минеральных удобрений и прочего прекратились. После роста цен работники сельского хозяйства оказались в затруднительном положении. Слишком быстрая ликвидация колхозов и совхозов, или их превращение в капиталистические структуры, приведет к негативным последствиям, поскольку новый владелец или арендаторы не смогут позволить себе покупку мощной техники. Поэтому необходимо постепенно переходить к новым формам труда. Лучше начать с малоэффективных хозяйств и передать их крупным предпринимателям или кооператорам. То, что прибыльные хозяйства имеют множество связей,

---

<sup>1</sup> Олимов С. / Саховат // (на тадж. яз.). – 1992. – 6 март.

включая связи с различными областями науки и практики, и могут внедрять все новые и передовые технологии, в начальные периоды не доступно частным владельцам, так как для этого требуются средства, ресурсы и время. Спешить не следует, разрушение прибыльных хозяйств может привести к полному упадку и бедности.<sup>1</sup>

Нынешнюю структуру колхозов и совхозов республики сохранить невозможно. Причина в том, что между их подразделениями, особенно в растениеводстве и скотоводстве, отсутствует правильная связь. Если оба этих сектора перейдут на аренду и будут работать на основе договоров, скот будет обеспечен кормами, и первый сектор также получит большую выгоду. Земля должна предоставляться в долгосрочное пользование, в договоре должно быть указано, что арендатор обязан соблюдать условия землевладения и нести ответственность за сохранность земли. Необходимо создать небольшие фермерские учреждения на основе скотоводческих комплексов, чтобы владельцы могли полностью сосредоточиться на увеличении продуктивности скота. Приведем два примера: совхоз овцеводства имени Калинина в Ленинском районе, который перешел на аренду и достиг хороших производственных показателей, то есть скотоводство стало прибыльным. В то время как в скотоводческом комплексе совхоза «Коммунизм» в этом же районе продукция скота снижалась из года в год несмотря на то, что руководил им Исследовательский институт скотоводства Таджикистана.

Изменение структуры колхозов и совхозов должно происходить с учетом их условий и географического положения. В удаленных пастбищах скот должен быть полностью переведен в частное владение, а работа со скотоводами должна вестись на основе договоров. Прежде всего, на этот вопрос следует ответить не кабинетным владельцам, проповедникам с трибун или тем, кто кричит с площадей, что «нам не нужны колхозы и совхозы», а самим трудящимся дехканам. Сейчас время такое, что в сельское

---

<sup>1</sup> Олимов С. / Саховат // (на тадж. яз.). – 1992. – 6 март.

хозяйство вмешиваются все кому не лень. Прежде всего, нужно дать возможность самому дехканину решать свою судьбу. В условиях рыночной экономики не только средства производства, но и земля должна стать частной, что подразумевает ликвидацию колхозов и совхозов, а также межколхозных предприятий. В целом рынок невозможно представить без частной собственности. Однако нужно проявлять терпение. Необходимо подготовить почву для ликвидации колхозов и совхозов. Постепенно и частями нужно приватизировать земли и средства производства. Нужно отработать механизмы материально-технического обеспечения производства, торговли, систему финансирования, финансовые вопросы, государственные заказы и так далее, подготовить самих дехкан к этим изменениям. В это время колхозы и совхозы продолжали функционировать. Те колхозы и совхозы, которые достигли хороших показателей урожайности, наверное, не нуждались в ликвидации.<sup>1</sup>

В то же время нужно четко представить организационную структуру и конечный облик той экономики, которую собираемся создать. Ясно одно, - об этом говорит весь опыт развитых стран, что столпы рынка, его скелет будут составлять крупные (государственные, коллективные, акционерные, частные) сельскохозяйственные предприятия, сосредоточивающие передовую агротехнику, агрокультуру, науку, имеющие крупные поля и хорошо налаженную ирригационную систему, устойчивые связи с поставщиками и потребителями, способные выйти на внешний рынок и вступить в конкуренцию.

В связи с этим, возникает вопрос: могут ли функцию столпов аграрной экономики смешанного типа выполнять колхозы и совхозы? Нужно отметить, что в нынешнем своем виде они не отвечают критериям такой экономики и не могут вывести страну из продовольственного кризиса, даже если им дать самостоятельность и дополнительные ресурсы. Во-первых,

---

<sup>1</sup> Олимов С. / Саховат // (на тадж. яз.). – 1992. – 6 март.

отстает их материально-техническая база. Они относятся к крупным хозяйствам только по концентрации посевных площадей и трудовых ресурсов. В среднем на один совхоз и колхоз приходится 1,2 - 2,3 тысячи гектаров посевной площади. Между тем средний размер фермерского хозяйства в США, и европейских странах – 150-170 гектаров, а доля работающих в сельском хозяйстве - 2-2,4%. По потреблению электроэнергии на душу населения и числу тракторов, на тысячу гектаров пашни мы отстаем от США соответственно в 5 и 2,5 раза. Не приходится говорить об инфраструктуре наших коллективных хозяйств. Например, в США на одного фермера работают пять человек в сфере транспортировки, переработки, хранения и сбыта продукции, еще два человека - в отраслях по производству техники и удобрений. Сельское хозяйство там отличается также массовым применением электронно-вычислительной техники, биотехнологии, современным научным обслуживанием. У нас же, несмотря на предпринимаемые меры, эти показатели намного ниже, чем среднемировой уровень. В результате - низкая урожайность полей и продуктивность ферм, непомерные трудозатраты, потери продукции. Во-вторых, колхозы и совхозы давно утратили свою демократическую, кооперативную природу, стали типичными государственными предприятиями. Их экономика чрезмерно централизована, находится под влиянием властных структур и нередко используется в их интересах. Капитал хозяйств слабо ориентирован на производственное и финансовое предпринимательство, не имеет достаточное ресурсное обеспечение. В-третьих, между сельскохозяйственными предприятиями, между ними и потребителями их продукции практически отсутствуют состязательность, деловые связи в сферах сбыта продукции, кредита, рыночного распределения ресурсов, ценообразования. Недостаточно развито коммерческое начало в деятельности хозяйств, сужены их посреднические функции, без которых любая экономика мертва. Значит, не обходимо коренное преобразование колхозов и совхозов, как важнейшее условие их перехода к рынку, возрождение села. Хотелось бы выделить некоторые параметры этой работы, которая

должна выполняться в комплексе с другими задачами перехода к рынку: первое это - перестройка внутрипроизводственных отношений в колхозах и совхозах. Кое-что в этом плане уже реализуется самим ходом жизненной практики. В Таджикистане к началу 1993 года уже более 25 тысяч арендаторов обрабатывали 38 тысяч гектаров пашни, обслуживали 112,500 голов крупного и мелкого рогатого скота, зарегистрировано 60 дехканских хозяйств, за которыми закреплено 1,800 гектаров посевной площади. Сфера деятельности новых хозяйственных структур, идущих на смену исчерпавшим себя отделениям, бригадам, участкам, фермам, расширяется неоправданно медленно. Препятствуют субъективизм, волюнтаристский подход к этому важному делу со стороны руководителей колхозов и совхозов, местных властей, контролирующих органов. Трудности возникают из-за пробелов в законодательстве, не обеспечивающем гарантии неприкосновенности собственности дехкан, у которых пока нет уверенности в том, что кто-то завтра защитит их имущество, скот, продукцию от разграбления, лишит их права владения землей. Это ненормальное явление, без устранения которого трудно продвинуть какую-либо земельную реформу. Очень важно усилить стимулирующую роль налогового механизма. В настоящее время дехканин, который обзавелся хозяйством, освобождается от уплаты земельного налога в зависимости от кадастровой оценки земли и характера хозяйствования. К сожалению, эта единственная льгота носит компенсационный характер и ничего общего не имеет со стимулированием производства. Дело в том, что выделяемые для дехканских хозяйств земли, хотя и позволяют выращивать сельскохозяйственную продукцию, относятся к категории худших участков. Это выбывшие из оборота или переведенные в менее ценные земли участки. Их относительное плодородие равно нулю, а использование требует дополнительного авансирования капитала и труда. На период освоения эти затраты компенсируются посредством освобождения от налога, но, когда дело доходит до получения дехканином на своем участке прибыли, установленная льгота ликвидируется. Ренту с этих участков будет

присваивать государство, хотя по своей природе и происхождению она создается без его участия и содействия и принадлежит тому, кто работает на земле. Считаем также возможным несколько расширить самостоятельность арендных и других внутрихозяйственных коллективов в управлении, планировании и финансовой сфере. Имеется в виду функции, выполнение которых на уровне внутрихозяйственных структур неэффективны: координация развития отраслей, планирование посевных площадей, технологическое и научное обслуживание, социальное развитие и т. д. Целесообразно также оставлять в распоряжении внутрихозяйственных коллективов часть нормативной прибыли, которая сегодня изымается полностью через арендные платежи. Это даст им возможность самостоятельно формировать фонды скопления и потребления с тем, чтобы обеспечить не только расширенное воспроизводство, но и создать коллективно-долевую собственность, участвовать в процессах приватизации и акционирования на селе. Второе это - расширение сферы деятельности арендных, кооперативных, дехканских и других коллективов за счет: а) малорентабельных и убыточных хозяйств. В отдельные годы у нас каждый пятый совхоз работал без прибыли. Убыточных колхозов меньше, но и здесь имеет место большой разрыв между хозяйствами по рентабельности; б) освоения разнообразных товарных «ниш», до которых руки крупных хозяйств либо не доходят, либо они им невыгодны (переработка, хранение продукции, снабженческо-сбытовая деятельность, селекционная работа, ремонт техники, научное, информационное обслуживание, сфера услуг и народных промыслов), личного подворья, хотя здесь имеются свои специфические проблемы и трудности. Третье это - создание ассоциаций, союзов, объединений арендаторов, фермеров, других товаропроизводителей. Без кооперации, коллективных форм труда они не обойдутся. Их подтолкнет к этому конкуренция, сама жизнь в условиях рынка. Весь мировой опыт свидетельствует об этом. В Китае, например, где накоплен богатый опыт проведения аграрных реформ, развито арендное движение, крестьяне

создают свои ассоциации, стремятся работать согласованно, сообща. Объединения кооперативов составляют основной компонент национальных агропромышленных комплексов многих западных стран. В США, в частности, на их долю приходится преобладающая часть производства и экспорта продовольствия.<sup>1</sup>

Можно предвидеть появление различных объединений арендаторов, кооператоров, фермеров и в нашей стране. Не исключена также возможность преобразования нынешних колхозов и совхозов в акционерные общества - корпорации. И те и другие могут консолидировать свои усилия, что приведет к созданию крупных аграрных объединений, образующих скелет будущей рыночной экономики смешанного типа. Взаимоотношения между ее основными субъектами будут строиться, по-видимому, на основе прямых межхозяйственных связей, заключения соглашений и контрактов с целью квотирования производства и сбыта продукции, раздела рынков, установления цен, владения акциями друг друга, «перекрестного» владения цепными бумагами перерабатывающих и обслуживающих предприятий. Все это обеспечит:

- стабильность, безубыточность и конкурентноспособность корпораций;
- коллективный контроль управлением на каждом из предприятий, входящих в объединения;
- необходимые инвестиции без обращения к внешним источникам.

Образование крупных аграрных объединений ни в коем случае не препятствует развитию малых предприятий. Представляется, что только десятки тысяч индивидуальных, семейных, артельных, кооперативных и других мелких предприятий, шлейфом окружающих крупные хозяйства, сильнейшим образом зависящих от них и отстаивающих эту зависимость в конкурентной борьбе, могут создать реальную соревновательную среду, без которой рынок бессмыслен. Незрелость в прошлом связей крупного и

---

<sup>1</sup> Шарипов Я. НТР и рыночные отношения /Я. Шарипов // Голос Таджикистана. - 1993. - 20-26 окт.

мелкого производства, точнее, отсутствие «мягких и гибких» тканей в организме аграрного сектора во многом явилось причиной его отставания в технологии, инфраструктуре, больших потерь продукции неритмичности в снабжении населения продовольствием.

Переход к рыночным отношениям, ликвидация государственной собственности, приватизация, ваучеризация и акционирование, создание фирм и компаний должно привести к конкуренции, которая в свою очередь даст толчок к развитию производства.

К рыночным отношениям можно перейти двумя путями:

1. Путем государственного регулирования рынка, вводя постепенно свободные цены и социально защищая малоимущие слои населения. Этот путь требует определенной финансовой поддержки социальной сферы госбюджетом и сохранения госзаказа на определенную часть производимой продукции в промышленности и в сельском хозяйстве;

2. Путем так называемой «шоковой терапии», когда сразу отпускаются цены, и производители повышают их неоднократно, чтобы оправдать себестоимость продукции, что ведет к инфляции, обнищанию масс. Это путь не требует больших бюджетных ассигнований для защиты трудящихся. Но он, по мнению некоторых специалистов, обеспечит быстрый выход из экономического кризиса.<sup>1</sup>

В Таджикистане выбран первый путь перехода к рыночным отношениям, а например, в России приоритетным является второй путь.

В целях оздоровления экономики Таджикистана, быстрого насыщения рынка продуктами питания, товарами народного потребления, развития арендных отношений и дехканских хозяйств на селе, привлечения граждан к предпринимательской деятельности, Президентом Республики Таджикистан Рахмоном Набиевым было постановлено:

---

<sup>1</sup> Шарипов Я. НТР и рыночные отношения.

1. Исполнительным комитетам Советов народных депутатов, министерствам и ведомствам Республики Таджикистан принять необходимые меры по развитию предпринимательства, кооперативного движения и арендных отношений. Обеспечить защиту законных прав предпринимателей, оказывать им материально-техническую поддержку и помощь. Установить, что руководители облгоррайисполкомов, министерств и ведомств республики несут персональную ответственность за соблюдение и реализацию законов, направленных на развитие предпринимательской деятельности, обеспечивающих оперативное рынка продуктами питания и товарами народного потребления.

2. Кабинету министров Республики Таджикистан:

- завершить в 1992 году передачу в аренду земель в каждом районе и хозяйстве, применяя внутривладельческую, коллективную, семейную и индивидуальную аренду, обсудив эти вопросы непосредственно в трудовых коллективах. Принять меры экономического воздействия по ликвидации убыточности предприятий агропромышленного комплекса вплоть до приватизации и преобразования в дехканские и фермерские хозяйства, арендные, коллективные предприятия;

- принять неотложные меры по созданию в 1992 году новых рыночных структур и форм снабжения агропромышленного комплекса материально-техническими ресурсами – товарных бирж, торговых домов, акционерно-коммерческих и информационных центров, брокерских контор, акционерных предприятий по снабжению. Создать частные или государственные торговые сети по продаже дехканам, фермерским хозяйствам, арендаторам необходимых материально-технических ресурсов.

3. Признать целесообразным иметь при Кабинете министров Республики Таджикистан консультативный совет по вопросам содействия развитию

предпринимательской деятельности и арендных отношений. Состав совета образован из числа предпринимателей республики.<sup>1</sup>

Реформы в сельскохозяйственном секторе конца XX – начала XXI века были одним из национальных проектов суверенного Таджикистана.

В экономическом отношении реформы в сельскохозяйственном секторе должны были способствовать существенному повышению уровня эффективности сектора экономики, более экономному расходу материальных и трудовых ресурсов, быстрому росту производительности труда не только в самом сельском хозяйстве, но и во всей экономике страны.

В социальном отношении реформы в сельскохозяйственном секторе должны были привести к ускорению темпов прироста фонда жизненных средств населения, повышению уровня доходов и потребления, быстрому развитию отраслей социальной сферы.

В странах Средней Азии в результате проведенных аграрных реформ, собственность на землю получила разную форму. Например, в Узбекистане была сохранена монополярная государственная собственность на землю, в Кыргызстане около 90% всех хозяйств были приватизированы частниками. У нас в республике, так же, как и в Узбекистане, была сохранена государственная собственность на землю.<sup>2</sup>

В 1991 году был издан Закон №6, положивший начало приватизации государственной собственности, включая землю, оборудование и другие активы. Начиная с 1992 года, землю можно сдавать в аренду и многочисленные производственные бригады начали заключать краткосрочные (до 5 лет) договоры аренды земли с руководителями колхозов или хукуматов (районной администрацией).<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Указ Президента Республики Таджикистан «О мерах по развитию предпринимательской деятельности и арендных отношений. / Кулябская правда. – 1992. – 12 марта.; Саховат (на тадж. яз.). - 1992. – 13 марта.

<sup>2</sup> Рахматов Х.Б. Аграрная реформа и становление рыночных отношений в сельском хозяйстве Республики Таджикистан: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Х.Б. Рахматов. – Душанбе, - 2009. – С.22.

<sup>3</sup> Кнут Л. Таджикистан / Л. Кнут // Институциональная, политическая и правовая структура продовольственной безопасности Таджикистана. ООН. - Рим, - 2008. - С.7.

В контексте общенациональной стратегии перехода к рыночным отношениям во всех принятых на государственном уровне решениях и программных документах процесс приватизации государственной собственности, сопряженный с институционализацией многообразных форм частного владения, был детерминирован как фундаментальная сущность и магистральное направление проводимой экономической реформы. Несмотря на стратегическую важность данных преобразований, следует констатировать исторический факт, что системные экономические трансформации на территории Республики Таджикистан вошли в свою активную фазу со значительным временным лагом по сравнению с аналогичными процессами в других постсоветских республиках, что объясняется дестабилизирующим влиянием внутренних политических факторов. Тем не менее, начальные этапы разгосударствления, выраженные в приватизации малых объектов государственной собственности, были инициированы уже в начале 1990-х годов. Статистический анализ динамики данного процесса в общереспубликанском масштабе демонстрирует постепенное нарастание темпов: если в течение 1991 года было успешно приватизировано лишь 39 объектов, то уже в 1992 году их количество возросло до 657 единиц, а в 1993 году, несмотря на сложнейшую обстановку, в частный сектор перешло еще 124 объекта. Особого внимания заслуживает масштаб реализации приватизационной политики в Хатлонской области, которая выступала одним из ключевых аграрно-индустриальных регионов страны; за весь период проведения реформ в данной области было подвергнуто приватизации 2 226 объектов, что свидетельствует о высокой интенсивности имущественной трансформации в южном регионе республики.

Необходимо детально обосновать правовую легитимность данных процессов, указав на то, что системное разгосударствление и приватизация государственного имущества, в том числе и в стратегически важных отраслях сельскохозяйственного комплекса, осуществлялись на строгом нормативно-

правовом фундаменте. Базовым юридическим инструментом в данной сфере выступил Закон Республики Таджикистан «О разгосударствлении и приватизации государственного имущества», который был официально принят Верховным Советом Республики Таджикистан в феврале 1991 года. Данный законодательный акт не только провозгласил отказ от монополии государственной собственности, но и четко регламентировал механизмы передачи активов в частные руки, определив правовые рамки, в которых впоследствии происходила реорганизация совхозов и создание дехканских хозяйств. Именно этот закон послужил отправной точкой для демонтажа административно-командной системы распределения ресурсов в аграрном секторе, заложив юридические предпосылки для формирования нового класса собственников на селе и радикального изменения структуры аграрного производства в условиях суверенитета.<sup>1</sup>

Системные преобразования в аграрном секторе Республики Таджикистан инициировались как комплексное реформирование всей структуры агропромышленного комплекса, включающее в себя не только радикальную земельную реформу, но и масштабную реорганизацию колхозно-совхозного строя, а также приватизацию предприятий смежных отраслей, ответственных за снабжение сельского хозяйства средствами производства и предоставление профильных услуг. Реализация этих стратегических задач и непосредственное оперативное решение возникающих проблем были возложены на специализированные институты землепользования и государственного земельного управления. С целью создания эффективного административного механизма управления реформами в марте 1992 года на базе Главного управления по землеустройству Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан был сформирован Государственный комитет по земельной

---

<sup>1</sup> История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). – С.515.; Шарифзода Р.А. Вклад международных организаций в социально-экономическое развитие Хатлонской области Республики Таджикистан в годы независимости (1991-2016 гг.): автореф. дис. ... канд. ист. наук: 5.6.7. / Р.А. Шарифзода. – Душанбе, - 2024. – С. 19.

реформе и землеустройству Республики Таджикистан, ставший центральным органом в архитектуре аграрных преобразований.

Фундаментальным этапом в формировании новой аграрной политики стало принятие в 1992 году Закона Республики Таджикистан «О земельной реформе», который впоследствии подвергался систематической актуализации и дополнениям в 1994, 1995 и 1997 годах. Данный законодательный акт заложил незыблемую правовую основу в области сельскохозяйственных отношений, четко детерминировав ключевые цели, задачи и хронологические этапы реализации земельной реформы. Принятие этого закона следует рассматривать как первичный и наиболее значимый шаг государства на пути к разрешению глубоких противоречий в аграрном секторе. Закон представлял собой органичную совокупность правовых регламентаций, экономических инструментов и организационно-технических процедур, которые в своей совокупности обеспечивали легитимный переход к качественно новым земельным отношениям. Особое внимание в тексте закона уделялось демократизации аграрной сферы: провозглашалась необходимость безусловного обеспечения права каждого гражданина и любого трудового коллектива на добровольный выбор форм земледелия, специфики землепользования и ведения хозяйственной деятельности. Законодатель исходил из постулата, что земля является главным и незаменимым средством производства в сельском хозяйстве, в связи с чем приоритетным требованием времени выступала трансформация земли в полноценный объект рыночных правоотношений.

Стратегический переход к рыночной модели экономики, полномасштабное проведение земельной реформы и институционализация различных видов новых хозяйствующих субъектов рассматривались руководством страны как безальтернативные направления по выводу сельскохозяйственной отрасли Таджикистана из затяжного экономического кризиса. Для стабилизации и последующей интенсификации экономики республики в 90-х годах XX века был запущен процесс глубокой

реорганизации сельскохозяйственных предприятий. Именно реорганизация прежних производственных структур и организаций была определена как одна из генеральных задач аграрных преобразований в Таджикистане. От эффективности и успешности проведения данного этапа напрямую зависели долгосрочные перспективы развития всего сельского хозяйства и, что наиболее критично, уровень продовольственной безопасности и самообеспеченности суверенного государства.

Необходимо подчеркнуть, что процесс реорганизации сельскохозяйственных предприятий в различных регионах Таджикистана не был единообразным; он протекал в строгом соответствии с локальными социально-экономическими условиями и специфическими подходами, применяемыми компетентными государственными органами и специализированными комиссиями на местах. Различия в темпах и методах трансформации в региональном разрезе обуславливались как природно-климатическими факторами, так и степенью сохранности инфраструктуры в постконфликтный период, что требовало от органов земельного управления высокой степени адаптивности в реализации общегосударственной аграрной стратегии.

До реорганизации сельскохозяйственных предприятий в Таджикистане на 1991 год функционировали следующие сельскохозяйственные предприятия:<sup>1</sup>

	Колхозы	Совхозы	Межхозяйственные предприятия
По республике	206	362	19
По Хатлонской области	96	149	11

<sup>1</sup> Рахматов Х.Б. Аграрная реформа и становление рыночных отношений в сельском хозяйстве Республики Таджикистан: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Х.Б. Рахматов. – Душанбе, - 2009. – С.14.; Аламов Х.Н. Социально-экономическая и культурная жизнь Хатлонской области в период независимости Республики Таджикистан (1991-2015 гг.): дис. ... канд. ист. наук.: 07.00.02 / Х.Н. Аламов. – Душанбе, - 2019. – С. 17.; «Сельское хозяйство Республики Таджикистан». Статистический сборник. – Душанбе, - 2003. - С.306-308.

Процесс институциональной трансформации аграрного сектора характеризовался последовательным и поэтапным преобразованием крупных социалистических сельскохозяйственных предприятий в дехканские (фермерские) хозяйства, что сопровождалось существенными изменениями в структуре земельного фонда страны. Для глубокого понимания масштабов этих перемен необходимо обратиться к сравнительному анализу статистических данных землепользования. В 1991 году совокупная площадь сельскохозяйственных угодий по всей Республике Таджикистан исчислялась в 4 232 877 гектаров, при этом на долю посевных площадей сельскохозяйственных культур во всех категориях хозяйств приходилось 821 044 гектаров. В региональном разрезе особого внимания заслуживает Хатлонская область как ключевой аграрный донор, где из общей площади угодий в 1 584 165 гектаров под посевы было отведено 401 671 гектаров. Однако к завершению 2006 года наблюдалась тревожная динамика сокращения земельных ресурсов: общереспубликанский показатель сельскохозяйственных угодий снизился до 3 829 486 гектаров, а в Хатлонской области этот параметр сократился до 1 481 834 гектаров. Весьма специфическая ситуация сложилась в сфере посевных площадей: в то время как в масштабах республики произошло их определенное варьирование (согласно приведенным данным, до 900 160 гектаров в совокупности), в Хатлонской области, вопреки общему тренду сокращения угодий, посевная площадь сельскохозяйственных культур продемонстрировала рост, достигнув отметки в 443 547 гектаров, что свидетельствует об интенсификации использования оставшихся ресурсов в данном регионе.

Важным вектором правового обеспечения реформ стали принятые в июле 1994 года изменения и дополнения в базовый Закон «О земельной реформе». Данные законодательные новеллы были направлены на существенное расширение правоспособности всех категорий землепользователей, которые получили законодательно закрепленное право на осуществление свободной хозяйственной деятельности без избыточного

внешнего контроля. Ключевым достижением новой редакции закона стало жесткое ограничение вмешательства государственных исполнительных органов в операционную деятельность хозяйствующих субъектов. Государство сохраняло за собой право на вмешательство лишь в строго регламентированных и исключительных случаях, таких как возникновение непосредственной угрозы порчи земельных ресурсов или злостное непринятие землепользователями мер по борьбе с почвенной деградацией, что знаменовало переход от административно-командного управления к надзорно-контрольным функциям.

Необходимо особо подчеркнуть, что начальный этап преобразования аграрной системы протекал в условиях глубочайшего системного кризиса. Таджикистан находился в крайне тяжелом экономическом положении, вызванном разрушительными последствиями гражданской войны 1992–1997 годов, которая нанесла непоправимый ущерб аграрному сектору. Аграрная инфраструктура центральных и особенно южных районов республики подверглась почти тотальной деструкции, что привело к потере управляемости земельными ресурсами. О степени деградации производственного потенциала свидетельствует тот факт, что по состоянию на 1 января 1995 года в республике официально числилось 21 483 гектаров бесхозных земель, которые были фактически выведены из активного оборота. Подавляющая часть этих заброшенных, но потенциально пригодных для функционирования дехканских хозяйств территорий – а именно 16 725 гектаров – была локализована в Хатлонской области. Наличие столь внушительных массивов неиспользуемых плодородных земель в эпицентре аграрного производства создавало как серьезные вызовы для продовольственной безопасности, так и объективные предпосылки для их последующей передачи в распоряжение вновь создаваемых дехканских (фермерских) хозяйств в рамках реализации политики разгосударствления.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Хотамов Н.Б. Социально-экономические образования Республики Таджикистан в период суверенитета (1991-2006 гг.). / Н.Б. Хотамов // – Душанбе, - 2008. – С.72.

По мере постепенной стабилизации военно-политической обстановки в Республике Таджикистан широкомасштабные преобразования в аграрном секторе начали последовательно реализовываться в центральных и южных регионах страны. В Хатлонской области осуществление земельной реформы в данный исторический период протекало в экстраординарных и крайне обременительных условиях, обусловленных фактическим отсутствием полноценного конституционного строя и катастрофическим дефицитом квалифицированных профессиональных кадров, обладающих необходимыми компетенциями в сфере земельного права и землеустройства. Общее руководство и оперативное проведение реформы на территории Хатлонской области было официально делегировано Комитету по земельному управлению области. Специфическая черта реорганизационных процессов на данном этапе заключалась в многоступенчатости: первоначально осуществлялось дробление крупных аграрных конгломератов на несколько обособленных частей, которые впоследствии подвергались еще более глубокой сегментации на мелкие хозяйствующие единицы, послужившие фундаментом для массового создания дехканских хозяйств.

В течение 90-х годов XX столетия ключевые задачи в аграрной сфере Таджикистана решались в строгом соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1995 года «О структурной перестройке колхозов и совхозов и других сельхозпредприятий». Принятие данного нормативно-правового акта ознаменовало собой начало легитимной реорганизации крупных коллективных хозяйств. Согласно положениям Постановления, в целях формирования инновационных организационных форм хозяйствования и существенного повышения эффективности аграрного производства, предписывалось преобразовывать рентабельные государственные хозяйства (совхозы) в коллективные предприятия. В то же время нерентабельные или малоэффективные колхозы и совхозы подлежали обязательной реорганизации в ассоциации арендаторов, сельскохозяйственные кооперативы, дехканские хозяйства и иные

адаптивные формы негосударственного хозяйствования. Однако системная ломка прежнего уклада привела к дестабилизации институтов управления в аграрных районах, а также нанесла ощутимый удар по социальному положению рядовых сельских тружеников – бывших колхозников, чья трудовая деятельность на протяжении десятилетий была неразрывно связана с коллективными методами производства.

С целью нивелирования рисков массовой безработицы, обеспечения базовой продовольственной безопасности населения и стимулирования сельских жителей к самостоятельной предпринимательской деятельности руководством страны были инициированы специальные защитные механизмы. Одним из наиболее значимых и социально ориентированных решений стал Указ Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, в соответствии с которым гражданам для ведения личного подсобного хозяйства выделялись земельные наделы, получившие в народе устойчивое наименование «президентские земли». 9 октября 1995 года Главой государства был подписан исторический первый Указ «О выделении 50 тысяч гектаров земель для личного подсобного хозяйства граждан», главной миссией которого являлось смягчение острого продовольственного кризиса. Министерство сельского хозяйства совместно с исполнительными органами государственной власти (хукуматами) на местах было обязано обеспечить распределение указанного земельного массива в срок до 1 февраля 1996 года. Важно детализировать правовой режим использования данных земель: на них категорически запрещалось возведение жилых строений, объектов хозяйственно-бытового назначения, а также несанкционированная рубка сельскохозяйственных культур; более того, законодательство предусматривало процедуру обязательного изъятия таких участков в случае их нецелевого использования или невозделывания в течение календарного года.

На протяжении первого этапа реорганизации сельскохозяйственных предприятий в период 1992–1996 годов была сформирована критически

важная нормативная база, включившая в себя новый Земельный кодекс, а также Законы «Об упрощенном порядке образования и регистрации прав пользования земель» и «Об охране и рациональном использовании орошаемых земель». Данные акты способствовали институализации новых форм земельных правоотношений. Сущностное содержание первого этапа земельных преобразований в Таджикистане выразилось в беспрецедентном по своим масштабам перераспределении земельных ресурсов и кардинальных изменениях в структуре собственности и методах эксплуатации земли. Результирующим показателем этого процесса стало то, что 615 200 граждан республики получили на руки официальные документы, юридически подтверждающие их права на конкретные земельные участки.

Тем не менее, на начальных порах реформа не привела к мгновенным коренным изменениям глубинных земельных отношений. В связи с этим 4 ноября 1995 года в Закон «О земельной реформе» были внесены существенные коррективы и дополнения, направленные на максимизацию экономической эффективности использования национальных земельных ресурсов, обеспечение контролируемого государством земельного оборота и усиление правовой защиты непосредственных землепользователей. Обновленное законодательство предписывало проведение тотальной инвентаризации всех категорий земель по их целевому назначению, формам владения и видам угодий. На базе актуализированного Закона «О земельной реформе» от 4 ноября 1995 года начался процесс активного перераспределения земель из специальных земельных фондов, формируемых районными хукуматами за счет выявленных нерационально используемых площадей. Для окончательного упорядочения и систематизации разрозненных норм в сфере землепользования 13 марта 1996 года высший законодательный орган – Маджлиси Оли Республики Таджикистан – принял новый Земельный кодекс, который был окончательно утвержден Президентом Эмомали Рахмоном 13 декабря 1996 года, тем самым завершив

создание фундаментальной правовой архитектуры для дальнейшего развития аграрного сектора независимого государства.

В соответствии с положениями нового Земельного кодекса, принятого в 1996 году, весь земельный фонд Республики Таджикистан был подвергнут строгой классификации и распределен на семь фундаментальных категорий, исходя из их целевого назначения и правового режима эксплуатации. К первой, наиболее значимой для аграрного сектора категории, были отнесены земли сельскохозяйственного назначения, выступающие основным ресурсом для производства продовольствия. Вторую категорию составили земли населенных пунктов, включающие территории городов, поселков городского типа и сельских поселений, предназначенные для застройки и развития социальной инфраструктуры. Третья категория охватывала земли отраслей промышленности, транспорта, связи, оборонного и иного специального назначения, обеспечивающие функционирование государственно-важных систем. В четвертую группу были выделены земли природоохранного, оздоровительного, рекреационного и историко-культурного назначения, обладающие особой экологической и эстетической ценностью. Пятая и шестая категории включали в себя земли государственного лесного и водного фондов соответственно, требующие специфических методов управления и охраны. Наконец, седьмая категория была представлена землями государственного запаса, находящимися в резерве для будущего использования.<sup>1</sup>

Для обеспечения стратегических условий свободного выбора аграриями направлений своей деятельности и выращивания необходимых сельскохозяйственных культур, а также в целях радикального повышения эффективности эксплуатации земельно-водных ресурсов и форсированного развития основ рыночной экономики, Президент Республики Таджикистан 25 июня 1996 года издал исторически значимый Указ «О реорганизации

---

<sup>1</sup> Земельный кодекс Республики Таджикистан от 13 декабря 1996 г. Статья 3.

сельскохозяйственных организаций и предприятий». Данный нормативный акт выступил мощным катализатором масштабных преобразований во всем агропромышленном секторе страны, фактически запустив процесс демонтажа прежних производственных структур. В Хатлонской области этот указ получил всестороннюю административную и общественную поддержку, что выразилось в принятии 20 августа 1996 года специального решения председателя области, регламентирующего конкретные меры по обеспечению выполнения президентского указа.

В рамках реализации данных предписаний на всей территории области, включая ее города и районы, были сформированы специализированные комиссии по реформированию сельского хозяйства, в состав которых вошли представители профильных ведомств и экспертного сообщества. В строгом соответствии с указом было утверждено комплексное «Положение о реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций», которое детально прописывало все процедурные аспекты реформы и определяло иерархическую структуру комиссий на республиканском, областном, городском и районном уровнях. Принятие этого указа имело колоссальное значение, так как оно позволило провести глубокий аудит аграрного сектора, в результате которого были официально выявлены и идентифицированы хронически убыточные колхозы и совхозы. Именно этот процесс послужил юридическим и организационным основанием для их последующей ликвидации или глубокой трансформации, на базе которых началось массовое формирование индивидуальных дехканских (фермерских) хозяйств как новых, жизнеспособных субъектов рыночной экономики Таджикистана.<sup>1</sup>

Логическим продолжением социально ориентированной аграрной политики государства стал следующий Указ Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, официально подписанный 1 декабря 1997 года. Данный нормативно-правовой акт имел стратегическое значение для

---

<sup>1</sup> Раджабов С.Х. Реформам - зеленую дорогу. / Раджабов С.Х. // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.

стабилизации продовольственной ситуации в стране, поскольку предписывал дополнительное выделение 25 тысяч гектаров земель сельскохозяйственного назначения для нужд личных подсобных хозяйств граждан. Это решение стало вторым масштабным этапом распределения земельных ресурсов непосредственно населению, направленным на расширение самообеспеченности жителей сельской местности и снижение остроты социального напряжения в послевоенный период. Ответственность за оперативное и юридически корректное исполнение данного распоряжения была возложена на Государственный комитет по земельным ресурсам и землеустройству при Правительстве Республики Таджикистан, который в тесном взаимодействии с местными органами исполнительной власти на местах (хукуматами) должен был провести комплекс землеустроительных работ. Перед указанными структурами была поставлена жестко детерминированная задача: обеспечить фактическое предоставление и документальное оформление всех 25 тысяч гектаров именно пахотных земель в распоряжение граждан к установленному сроку – 1 февраля 1998 года. Стоит подчеркнуть, что выбор именно пахотных угодий свидетельствовал о приоритетности растениеводства и немедленного вовлечения этих площадей в продуктивный оборот для получения скорейшего урожая. Реализация этого указа в Хатлонской области и других аграрных регионах рассматривалась как критически важная мера по поддержке трудоспособного населения, лишившегося привычных источников дохода в результате реорганизации крупных коллективных предприятий, и позволила значительно укрепить институт малого частного землепользования, который де-факто стал подушкой безопасности для экономики республики в период трансформационного кризиса.<sup>1</sup>

Реализация стратегических инициатив Главы государства, закрепленных в Указах Президента Республики Таджикистан от 1995 и 1997 годов,

---

<sup>1</sup>История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). – С.517.; Земельный кодекс Республики Таджикистан от 13 декабря 1996 г. Статья 71.

касающихся выделения в общей сложности 75 тысяч гектаров земель (первоначальный транш в 50 тысяч гектаров и последующий в 25 тысяч гектаров) для нужд личных подсобных хозяйств граждан, имела особо выраженный эффект в аграрном секторе Хатлонской области. На основании данных нормативно-правовых актов в указанном регионе из государственного фонда было выделено и распределено среди сельского населения приблизительно 32 500 гектаров плодородных земель. Данный масштабный процесс распределения земельных ресурсов способствовал достижению нескольких критически важных социально-экономических целей в условиях глубокой трансформации общества.<sup>1</sup>

Опираясь на фундаментальную нормативно-правовую базу, сформированную Указами Президента и Постановлениями Правительства Республики Таджикистан, с 1996 года в масштабах всей страны был инициирован беспрецедентный процесс институциональной трансформации, в ходе которого было реорганизовано 728 крупных сельскохозяйственных предприятий. На начальном этапе реализации аграрных реформ на материально-технической и земельной базе этих субъектов было успешно сформировано 5 792 дехканских (фермерских) хозяйства, что ознаменовало переход от монопольной государственной собственности к многоукладной модели хозяйствования. Масштабность данных преобразований подтверждается тем фактом, что общее число граждан, ставших полноправными пайщиками в новых структурах, составило 787 457 человек. Совокупный земельный массив, официально закрепленный за данными хозяйствами в рамках реформы, исчислялся внушительной цифрой в 2 231 283 гектара. Важно подчеркнуть качественный состав этого земельного фонда: 258 555 гектаров из общего объема составляли ценные орошаемые земли, являющиеся основой интенсивного земледелия в регионе. Кроме того,

---

<sup>1</sup> Раджабов С.Х. Реформам - зеленую дорогу.; Аламов Х.Н. Социально-экономическая и культурная жизнь Хатлонской области в период независимости Республики Таджикистан (1991-2015 гг.): дис. ... канд. ист. наук.: 07.00.02 / Х.Н. Аламов. – Душанбе, - 2019. – С.43.

в течение того же 1996 года 178 государственных совхозов претерпели глубокую трансформацию, будучи преобразованными в негосударственные формы хозяйствования, что фактически означало демонтаж административно-командной системы управления в этих организациях.<sup>1</sup>

В последующий период процесс реорганизации сельскохозяйственных предприятий на территории Республики Таджикистан приобрел характер форсированной трансформации, осуществляемой ускоренными темпами в рамках реализации государственной стратегии перехода к рыночным механизмам. Статистические данные за 1997 год наглядно демонстрируют количественный рост новых хозяйствующих субъектов: в этот период в масштабах всей страны функционировало уже 8 011 дехканских (фермерских) хозяйств. Особое место в этой структуре занимала Хатлонская область, где было официально зарегистрировано и успешно действовало 1 145 хозяйств данного типа. Ключевым приоритетом проводимых реформ выступало создание широкого спектра разнообразных форм социально-экономических и хозяйственных отношений, что исключало монополизм какой-либо одной модели землепользования. Так, на материально-технической базе 165 бывших государственных и коллективных хозяйств были организованы специализированные арендные предприятия. В указанный период в Таджикистане сформировался значительный пласт производителей, включающий 50 471 коллективного и индивидуального арендатора, за которыми было юридически закреплено 93 165 гектаров земельных угодий. Параллельно с этим 58 хозяйств претерпели глубокую корпоративную трансформацию, будучи преобразованными в акционерные общества открытого типа, что открывало путь к привлечению инвестиционного капитала.

Важным и специфическим аспектом аграрной жизни того времени стало функционирование института посиракоров – особой категории граждан,

---

<sup>1</sup> Давлатов К.К. Дехканские (фермерские) хозяйства: проблемы становления и перспективы развития. / К.К. Давлатов // – Душанбе: «Ирфон», – 2003. – С.40.

осуществлявших индивидуальное пользование землей. Посиракоры представляли собой лиц, которым в качестве вознаграждения за их труд выделялись временные земельные участки для ведения личного хозяйства. В этот период насчитывалось 77 717 таких производителей, которые выполняли крайне важную для государства миссию по освоению и возвращению в производственный оборот так называемых неиспользуемых и бросовых земель. Под бросовыми землями в контексте аграрной политики республики понимались территории, которые в силу различных техногенных, природных или экономических причин стали временно непригодными для возделывания традиционных сельскохозяйственных культур. Общая площадь таких участков, обрабатываемых посиракорами, превышала 90 тысяч гектаров, что позволяло существенно расширять ресурсную базу аграрного сектора в условиях дефицита плодородных почв.

Для понимания масштаба предстоящих перемен стоит отметить, что непосредственно перед началом массовой фазы реорганизации, по состоянию на январь 1997 года, в распоряжении сельскохозяйственных организаций и предприятий находилось в общей сложности 9 445,2 тысячи гектаров земли. С целью интенсификации и максимальной эффективности процесса преобразования этих огромных массивов на местах была развернута разветвленная сеть специализированных институтов поддержки. Были организованы центры оказания аграрной и правовой консультативной помощи, которые выполняли функции информационно-образовательных площадок для сельских тружеников, помогая им адаптироваться к новым юридическим и экономическим реалиям. Данные просветительские мероприятия и консультации проводились на базе наиболее значимых хозяйств и в административных центрах, в частности: в колхозе «Иттифок» Колхозабадского района, в городах Курган-Тюбе и Куляб, а также на территории Яванского района и в агрофирме имени Ульджабаева. Деятельность этих центров способствовала снижению уровня правового

нигилизма среди будущих фермеров и обеспечивала легитимность перехода от коллективных форм собственности к частно-индивидуальным.<sup>1</sup>

Необходимо констатировать, что на начальном этапе реализации аграрных реформ в Республике Таджикистан практическая деятельность реорганизованных структур зачастую не претерпевала качественных изменений в своей сущности. Де-факто многие реорганизованные хозяйства продолжали функционировать в условиях жесткого контроля со стороны тех или иных центральных отраслевых управлений, что лишало их оперативной самостоятельности. Данные субъекты демонстрировали крайне низкую производственную эффективность, перманентно сталкиваясь с острыми финансовыми кризисами и хронической нехваткой материально-технических ресурсов. Одной из наиболее фундаментальных и трудноразрешимых проблем, препятствовавших становлению и динамичному развитию вновь созданных дехканских хозяйств, выступало долговое бремя, унаследованное от их предшественников. Процедура списания накопленной задолженности реорганизованных колхозов и совхозов не была предусмотрена, в результате чего в значительном количестве случаев эти долги механически перекладывались на плечи вновь образованных фермерских структур. Подобная негативная практика была прямым следствием отсутствия на тот момент отлаженного, научно обоснованного механизма аграрного производства и четкого регламента распределения земельных массивов среди сельского населения. Лишь после окончательного завершения периода военно-политической нестабильности 1992–1997 годов Правительство Республики Таджикистан смогло приступить к реализации комплексных задач, направленных на стабилизацию производственного цикла в аграрном секторе.

Качественно новый импульс процессам институционального реформирования сельского хозяйства придали очередные Указы Президента

---

<sup>1</sup> Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX – начале XXI века. - С.100.

Республики Таджикистан: акт от 22 июня 1998 года «О реализации права пользования землей» и акт от 9 июня 1999 года «О реорганизации структуры сельскохозяйственных предприятий и организаций». Во исполнение данных нормативных предписаний на территории Хатлонской области была осуществлена двухэтапная структурная реорганизация 105 крупных хозяйств, на материальной базе которых сформировалось 550 дехканских групп, получивших в свое распоряжение 66 800 гектаров пахотных земель. Тем не менее, критический анализ хода реформы позволяет выявить ряд существенных нарушений действующего законодательства и установленных положений. В ряде случаев под формальным прикрытием реорганизационных мероприятий происходило фактически бесконтрольное разбазаривание государственного и коллективного имущества, расхищение основных средств и вывод сельскохозяйственной техники из производственных активов. Характерными примерами таких деструктивных процессов могут служить хозяйства имени Т. Ульджабаева в Гозималикском районе и имени С. Сафарова в Бохтарском районе. Более того, вопреки прямому Указу Главы государства и в нарушение Положения о реформировании, в отдельных районах была допущена неоправданная реорганизация стратегически важных семеноводческих элитных хозяйств, что нанесло урон генетическому фонду агрокультуры; подобные прецеденты имели место в колхозе имени Э. Сатторова Джиликульского района и в совхозе имени Кирова Вахшского района.

Для обеспечения легитимности и практической реализации Указа «О реализации права пользования землей» было принято соответствующее Постановление Правительства РТ, которое четко закрепило иерархическую структуру и полномочия Комиссии по проведению реформы, а также установило конкретный график реорганизации ряда крупнейших сельскохозяйственных предприятий страны. Дальнейшим шагом в укреплении правового поля стал Указ Президента РТ от 2 февраля 2001 года «О реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций».

Системная имплементация данных мер привела к тому, что к 2001 году суммарное число дехканских (фермерских) хозяйств в республике достигло внушительного показателя в 11 934 единицы. К завершению 2002 года структура аграрного сектора Хатлонской области представляла собой сложный конгломерат различных форм хозяйствования: продолжали функционировать 141 колхоз и 104 совхоза, сохранялось 6 межхозяйственных предприятий, однако доминирующей тенденцией стал рост числа дехканских хозяйств, количество которых составило 4 868 единиц. Также действовало 119 иных сельскохозяйственных предприятий, а совокупная площадь земель, находящихся в ведении всех этих субъектов, исчислялась 433 112 гектарами.

Перед Комиссией по реорганизации и непосредственными организаторами реформ стояла амбициозная задача по завершению демонтажа крупных унитарных предприятий и созданию на их основе жизнеспособных индивидуальных, семейных и коллективных дехканских хозяйств, функционирующих на принципах простого товарищества. Подводя итог, можно выделить следующие магистральные задачи реформирования аграрного сектора республики: во-первых, планомерная ликвидация большинства государственных хозяйств путем их глубокой трансформации в коллективные формы; во-вторых, коренное реформирование убыточных и низкоэффективных колхозов и совхозов с последующим созданием на их базе арендных предприятий, дехканских хозяйств, сельхозкооперативов и ассоциаций; в-третьих, обеспечение гражданам реального доступа к земельным ресурсам через механизмы долгосрочной аренды с законодательно закрепленным правом наследования; и, в-четвертых, создание условий для добровольного объединения индивидуальных фермеров в кооперации. Итоговое изменение форм собственности и методов управления привело к формированию в Таджикистане сложной, многоуровневой экономической системы, характеризующейся наличием разнообразных, в том числе комбинированных и переходных типов

собственности, что стало фундаментом современной аграрной архитектуры страны.

На 1 января 2003 года в Таджикистане функционировали следующие сельскохозяйственные предприятия:<sup>1</sup>

	Колхозы	Совхозы	Дехканские хозяйства	Арендные хозяйства	Сельскохозяйственные кооперативы	Подсобные хозяйства и межхозы
По республике	185	152	14,775	35	108	182
По Хатлонской области	141	104	4,868	---	---	119

К завершению 2003 года динамика институциональных преобразований в аграрном секторе Республики Таджикистан продемонстрировала существенный количественный рост: общее число дехканских (фермерских) хозяйств увеличилось до 16 433 единиц. Параллельно с процессом индивидуализации производства происходило формирование инфраструктурных и кооперативных объединений, что выразилось в создании 182 дехканских ассоциаций, 193 коллективных дехканских хозяйств, а также 285 различных специализированных предприятий и организаций. В Хатлонской области, являющейся ключевым сельскохозяйственным регионом, наблюдался сопоставимый рост интенсивности реформ: количество дехканских хозяйств возросло с 4 868 до 6 974 единиц, в распоряжении которых находилось 196 119 гектаров посевных площадей.

По состоянию на 1 апреля 2004 года в масштабах всей страны на базе 556 реорганизованных крупных сельскохозяйственных предприятий и организаций было сформировано 2 797 коллективных дехканских хозяйств. Социальный масштаб этой трансформации подтверждается тем, что в данных

<sup>1</sup> Сельское хозяйство Республики Таджикистан. / Статистический сборник. – Душанбе, - 2003. – С.306-310.; Шералиев Э.Н. Земельная реформа – основа аграрных преобразований. / Э.Н. Шералиев // – Душанбе: «Ирфон», - 2004. – С.37.

структурах числилось 504 384 пайщика, а общая земельная площадь, закрепленная за вновь образованными субъектами, составляла 1 485 099 гектаров. Важным этапом юридической легитимации прав новых собственников стала выдача правоустанавливающих документов: к указанной дате 2 184 хозяйства уже получили официальные сертификаты на право владения землей и свидетельства на земельные паи, при этом процесс документирования оставшихся субъектов находился в активной фазе.

Статистический срез аграрной структуры на 1 апреля 2004 года выявляет глубокую дифференциацию форм хозяйствования. В Хатлонской области на тот момент функционировали 64 колхоза, 88 совхозов, 6 межхозяйственных предприятий, 7 528 дежканских хозяйств и 307 иных аграрных структур. Для сравнения, общереспубликанские показатели на ту же дату составляли: 80 колхозов, 120 совхозов, 6 межхозяйственных предприятий, 19 416 дежканских хозяйств и 3 900 прочих сельскохозяйственных предприятий. Несмотря на значимость этих цифр, реализация земельной реформы сталкивалась с серьезными административными барьерами. Члены республиканских, областных и районных комиссий зачастую не проявляли должной активности, делегируя основные задачи Государственному комитету по землеустройству, хотя специфика переходного периода требовала комплексных решений, выходящих за узкие рамки компетенций данного ведомства.

Анализ процесса структурных преобразований показывает, что если вопросы землеустройства, такие как межевание земель, юридическая регистрация прав пользования и распределение паевых свидетельств, были в определенной степени урегулированы, то более сложные экономические аспекты оставались в критическом состоянии. К ним относились нерешенные проблемы раздела неделимого имущества, распределения основных средств и техники, содержания дорожной инфраструктуры, а также долговые обязательства прежних структур. Местные исполнительные органы власти, финансовые ведомства и банковские институты зачастую дистанцировались

от решения этих насущных вопросов, что приводило к правовой неопределенности: во многих дехканских хозяйствах фактические владельцы земли оставались юридически не закрепленными.

В принятой в 2004 году Концепции по использованию земель в Таджикистане был проведен критический аудит пост-реформенного положения дел. Было выявлено, что ни в одном из реорганизованных коллективных или государственных хозяйств не была осуществлена полноценная приватизация имущества, что создавало технологический вакуум для новых дехканских хозяйств, лишая их возможности эффективно продолжать производственный цикл. Острейшей проблемой оставалась задолженность обанкротившихся колхозов и совхозов. Отсутствие своевременно разработанных и внедренных региональных финансовых механизмов управления долгами делало процедуру банкротства практически невыполнимой. Финансовая дестабилизация крупных предприятий сама по себе выступала фактором ускорения их реорганизации, вследствие чего в списки на расформирование попадали прежде всего экономически несостоятельные субъекты. Таким образом, многие фермеры получали «в наследство» не только землю, но и огромные долговые обязательства, что в сочетании с незавершенностью правовых реформ создавало атмосферу неопределенности и препятствовало аграрному прогрессу.

Необходимость адаптации к жестким условиям рыночной экономики стала главным катализатором разукрупнения предприятий, так как многие из них оказались нерентабельными из-за тотального дефицита техники, запасных частей и непомерно высоких затрат на горюче-смазочные материалы. Устаревшая административная система не отвечала рыночным критериям, требуя перехода к гибким и конкурентоспособным формам управления. В рамках этого процесса к концу 2005 года только в Хатлонской области были ликвидированы как юридические лица 62 колхоза, 57 совхозов и 3 межхозяйственных предприятия, что привело к созданию 9 876 дехканских хозяйств с посевной площадью 197 443 гектара.

Очередной этап масштабной реорганизации, особенно в Кулябской зоне Хатлонской области, начался после выхода в 2006 году Указа Президента Республики Таджикистан «О дополнительных мерах по реорганизации и реформе сельскохозяйственных предприятий». Для имплементации данного акта были созданы многоуровневые комиссии, включающие представителей власти, администрации предприятий, трудовых коллективов и кредиторов. Руководство этими процессами возлагалось на председателей хозяйств, наделенных персональной ответственностью. Однако первый этап реформ проходил в условиях острого кадрового голода и технической отсталости. Одним из декларируемых принципов перехода к рынку было обеспечение производственной свободы и демократизация аграрного сектора. Для достижения этой цели требовалось исключить административное вмешательство в решения общих собраний пайщиков, что не всегда соблюдалось на практике.

Трансформация затронула не только первичное звено производства, но и сферы переработки и сбыта, которые также подверглись приватизации, что окончательно сместило баланс в сторону частного сектора. Итоговая статистика этапов реформирования наглядно демонстрирует глубину перемен: если на первом этапе (1992–1996 гг.) наблюдалось временное увеличение числа колхозов (с 206 до 387) за счет дробления сверхкрупных совхозов на более мелкие коллективные формы, то на втором этапе (1996–2006 гг.) произошел их фактический демонтаж – количество колхозов сократилось до 16, а совхозов – до 41 единицы. К январю 2007 года в республике функционировало уже 26 518 дехканских хозяйств, из которых почти 40% (10 501 хозяйство) находилось в Хатлонской области.

По состоянию на 1 января 2008 года, согласно данным Центра стратегических исследований при Президенте, аграрный ландшафт страны представлял собой многоукладную систему, включающую 3 арендных предприятия, 6 агрофирм, 24 акционерных общества, 18 колхозов, 10 совхозов, 63 сельхозкооператива, 228 подсобных хозяйств, а также развитую

сеть из 1 149 ассоциаций и 1 110 коллективных дехканских хозяйств. В производственном цикле 2008 года были задействованы: 24 901 индивидуальное дехканское хозяйство, 1 123 ассоциации, 649 коллективных дехканских хозяйств, а также остаточные формы в виде 16 колхозов, 41 совхоза, 128 госхозов, 37 акционерных обществ и других субъектов, что подтверждает завершение перехода к новой рыночной структуре агропромышленного комплекса.<sup>1</sup>

В контексте интенсификации сельскохозяйственного производства и формирования устойчивой предпринимательской среды в сельской местности Республики Таджикистан, объективной необходимостью стало проведение системной реорганизации сельскохозяйственных предприятий. Ключевым вектором данной трансформации выступала реализация права граждан на свободный выбор формы ведения бизнеса, что юридически подкреплялось механизмом закрепления за работниками имущественных паев и земельных долей.

Одной из центральных стратегических целей аграрных преобразований в суверенном Таджикистане являлась именно реорганизация устаревших структур, поскольку успешное завершение этого процесса рассматривалось как фундаментальное условие для обеспечения долгосрочной продовольственной безопасности государства. Правительство республики придавало этому направлению исключительное значение, мобилизуя наиболее квалифицированный кадровый потенциал для осуществления земельной реформы. На всех этапах реформирования земельных отношений итоговая результативность напрямую детерминировалась качеством организации работы в регионах и эффективностью координации со стороны Центра реализации проекта.

В плеяде профессиональных экспертов, внесших значительный вклад в трансформацию институтов землепользования, особую роль сыграл М.

---

<sup>1</sup> Самандаров И.Х., Шоинбекова К.З., Бобоев А.М. Решения социальных проблем развития сельского хозяйства. / Х.И. Самандаров, К.З. Шоинбекова, М.А. Бобоев // Кишоварз, - 2009. №1. - С.34.

Хабиров, руководитель Отдела землеустройства в ГУП «Регистрация недвижимого имущества». Под его непосредственным научно-методическим руководством была сформирована детальная методология и разработаны инструкции по ключевым аспектам институциональных изменений в аграрном секторе. Являясь активным членом Рабочей группы по реформе земельного законодательства, он выступил инициатором внесения критически важных изменений и дополнений в Земельный Кодекс и профильный Закон «О дехканском (фермерском) хозяйстве».

Процесс реорганизации нередко сопровождался бюрократическими сложностями при оформлении документов и регистрации новых хозяйствующих субъектов. В целях оперативного разрешения данных противоречий Правительство Таджикистана издало Постановление от 27 февраля 2010 года, которое жестко регламентировало сроки предоставления Сертификатов на право пользования землей – не более 25 рабочих дней с момента регистрации соответствующего заявления пайщика. Данная мера позволила дехканам обрести статус фактических и юридически защищенных собственников.

Следующим шагом в повышении эффективности управления стало решение Председателя Государственного Комитета по землеустройству и геодезии (ГКЗГ) от 7 мая 2010 года о децентрализации процедуры выдачи Сертификатов. Передача соответствующих полномочий областным земельным комитетам позволила радикально ускорить процесс создания дехканских хозяйств. Статистический анализ, проведенный Агентством по статистике при Президенте РТ, свидетельствует о том, что к 2010 году аграрная отрасль достигла высокой степени диверсификации: в стране функционировали 1 колхоз, 5 совхозов, 91 государственное хозяйство, 767 ассоциаций дехканских хозяйств, 849 коллективных дехканских хозяйств, 126 сельхозкооперативов и внушительное количество – 37 966 индивидуальных дехканских (фермерских) хозяйств.

Для институциональной поддержки реформ в пилотных районах в рамках Проекта регистрации кадастровой системы земель (ПРКСЗ) были учреждены 7 региональных земельно-кадастровых центров (РЗКЦ), ответственных за подготовку землеустроительных дел. Ускорению реорганизации способствовало и Постановление Правительства от 1 июля 2011 года, утвердившее обновленную, более защищенную форму Сертификата.

В Хатлонской области наблюдалась последовательная передача управления земельными ресурсами в руки частных производителей. Согласно отчетности Комитета по землеустройству и геодезии на 1 января 2012 года, распределение земель в республике между субъектами выглядело следующим образом: совхозы распоряжались 72 900 гектарами, государственные предприятия АПК – 472 036 гектарами, арендные предприятия – 38 773 гектарами, в то время как за дехканскими (фермерскими) хозяйствами был закреплён доминирующий массив площадью 1 119 680 гектаров.

Магистральными направлениями стратегии выступали приватизация и регистрация, что обеспечивалось финансовой поддержкой международных институтов. В рамках грантового соглашения с Ассоциацией Международного Развития (с сентября 2005 по март 2012 года) было выделено более 10 миллионов долларов США. Это позволило только в 2015 году создать 13 462 новых хозяйства и выдать в общей сложности 122 723 сертификата. Правительство установило для «Центра реализации проекта» четкие ориентиры: внедрение современных технологий, компьютеризация мониторинга и создание единого механизма регистрации.

Исторически реорганизация в Хатлонской области прошла путь от временного увеличения числа колхозов и совхозов (за счет разукрупнения сверхгигантов в середине 90-х) до их практически полной ликвидации к 2010 году. В 2009 году 220 крупных хозяйств области были трансформированы в 1 300 дехканских единиц. Острой проблемой оставался временный выход

земель из оборота – в 2009 году не было засеяно более 10 тысяч гектаров. Однако к 2013 году количество дехканских хозяйств в Хатлоне достигло 50 тысяч, особенно активно процесс шел в Кулябской зоне (Кулябский, Муминабадский, Восейский районы и др.), где за короткий срок на базе 259 хозяйств было создано 1 700 новых фермерских структур.

Тем не менее, в районах Кулябской зоны фиксировались и серьезные проблемы: огромные задолженности по зарплатам, налогам и перед банками, что тормозило реформу из-за отсутствия четкого механизма погашения долгов. Также существовали правовые лакуны – например, семеноводческие хозяйства (как хозяйство им. Хамадони в Кулябском районе) не подлежали реорганизации по закону, но их растущие долги блокировали развитие. Имели место и случаи незаконной купли-продажи земли лицами, не связанными с аграрным сектором.

Технологический прогресс, использование компьютерной техники и современных измерительных приборов к 1 апреля 2014 года позволили довести число индивидуальных и семейных хозяйств до 79 735. Децентрализация выдачи сертификатов сократила сроки оформления с одного года до нескольких недель. К 2014 году в стране было зарегистрировано свыше 103 тысяч фермерских угодий, что означало переход 70% пахотных земель в частные руки. К 2015 году в секторе работали 123 379 дехканских хозяйств, 5 914 кооперативов и 593 ООО.

Интересным трендом стало возрождение межхозяйственных предприятий к 2014 году как ответ на необходимость объединения финансовых и технических усилий мелких собственников. В конечном итоге, из 698 советских колхозов и совхозов было сформировано более 175 тысяч фермерских единиц. Это привело к структурному сдвигу: производство хлопка снизилось в 2,5–3 раза, тогда как урожайность пшеницы, овощей и фруктов значительно возросла.

Несмотря на институциональные успехи и создание рыночного пространства, в экономическом планировании были допущены просчеты.

Формальная смена статуса с коллективного на частный иногда приводила к продаже основных фондов и зданий, в результате чего дехкане лишались инфраструктуры для сушки и хранения урожая. Исследование подтверждает неоднозначный характер трансформации: при достижении производственной свободы и прав собственности, в некоторых случаях наблюдалась деградация инфраструктуры и снижение уровня жизни первичных производителей из-за чрезмерного дробления ресурсов.

Однако, становление новых форм хозяйствования само по себе не приведет к ускоренному развитию аграрной экономики. Требуются еще крупные инвестиции для завершения индустриализации сельского хозяйства, развития смежных с ним отраслей, создания современной инфраструктуры на селе. Решение этих задач не под силу самим хозяйствам за счет внутренних накоплений.

Для поддержки новых форм хозяйствования и развития экономики необходимы:

- эффективная система государственной помощи, включающая различные формы:
  - поддержание цен на уровне паритета, предоставление субсидий для возмещения разницы между закупочными и розничными ценами;
  - разработка и осуществление программ, направленных на увеличение производства различных видов продукции;
  - проведение протекционистских мер по защите национального рынка от иностранной конкуренции, поощрение экспорта;
  - введение гибкого налогового и кредитного механизма, взвешенной системы изъятия земельной ренты. А также, предоставление прямой помощи или пособия нуждающимся дехканам.

Финансовая ситуация, возникшая во многих колхозах и совхозах в результате вынужденной либерализации цен, резкого вздорожания материально - технических ресурсов и услуг, отличается крайней неустойчивостью. Стабилизировать цены на ресурсы не удастся, так как

подавляющую часть их республика получает из-за рубежа и цены на них диктует поставщик. Исправить здесь что-либо – это трудноразрешимая задача. Возникает вопрос, о новом повышении закупочных цен на сельхозпродукцию. Но это вызовет очередной рост цен на продукты питания, промышленные товары, которые и так высоки. Нужно будет искать новые источники компенсации расходов населению. Есть еще другой способ выхода из тяжелого финансового положения. Это установление экономической паритетности обмена между сельскохозяйственными предприятиями и потребителями их продукции. Ее суть состоит в том, что если, скажем, в 1981-1985 годах тонна хлопка или другой продукции приносила доход достаточный для возмещения издержек предприятия и приобретения дополнительного количества средств производства и других промышленных товаров и услуг для расширения производства, то сегодня цены на него должны быть установлены на таком уровне, который обеспечил бы получение эквивалентного объема ресурсов, товаров и услуг. Для определения относительного уровня паритета, реальные цены (сумма цен ресурсов, товаров и услуг, приобретенных в отчетном году при действующих закупочных ценах в расчете на тонну хлопка) следует отнести к среднереализационным закупочным ценам базисного периода, например 1981-1985 годов. Если полученный уровень превышает сто, то это будет означать, что закупочные цены повысились в значительно большей степени, чем цены на ресурсы. В таком случае предприятия могут продавать продукцию по фактически сложившимся ценам, обеспечивающим им возмещение затрат и получение прибыли. Когда же действующие закупочные цены окажутся ниже цены паритета, то государство должно, или выплачивать производителям эту разницу, или закупить у них весь урожай по паритетной цене. И первый, и второй варианты, несомненно, стимулируют рост продовольствия и сырья, хотя в первом случае он обходится государству дороже, чем во втором. Представляется предпочтительным покрывать разницу между паритетными и закупочными

ценами, так как это в наибольшей степени удовлетворяет законы рыночного обмена. Очень важно также определить механизм регулирования эквивалентности обмена между сельским хозяйством и другими отраслями, создать специальный орган, скажем межведомственную группу, которая занималась бы практической реализацией задач, вытекающих из этого процесса. Более серьезного подхода требуют проблемы, накопившиеся в сфере материально-технического обеспечения. Самая неотложная задача здесь - организация выпуска на предприятиях страны многих видов техники, запчастей, расширение мощностей по производству удобрений, формирование единого фонда горюче-смазочных материалов. Однако только этими мерами труднее снимать напряженность, создавшуюся в сфере снабжения хозяйств ресурсами. Высокий эффект обеспечили бы:

- во-первых, стимулирование заключения договоров и соглашений на контрактацию сельскохозяйственной продукции через материально - технические ресурсы. Кроме всего прочего, это дало бы возможность изживать порочный прямой бартерный обмен;

- во-вторых, поощрение практики сотрудничества сельскохозяйственных и промышленных предприятий в производстве различных видов продукции на договорном взаимовыгодной основе. Перспективным представляется также участие заводов и фабрик в акциях перерабатывающих, обслуживающих предприятий, в арендных отношениях и кооперации на селе;

- в-третьих, повышение действенности государственной помощи сельскому хозяйству. Она должна быть оказана тем, кто ее действительно заслуживает, и кто в ней нуждается и может использовать её во благо. В этом плане следовало бы изменить всю кредитную политику.<sup>1</sup>

Следует отметить, что дехканство – это один из коренных пластов нашего общества. Вместе с рабочими оно образует его стеновой хребет и ту

---

<sup>1</sup> Худоев М. Крестьянский вопрос: проблемы и пути их решения / М. Худоев // Голос Таджикистана. - 1997. - 28 фев. - 6 март.

силу, от которой в решающей степени зависит выход страны из кризиса и её будущий прогресс.

## **Глава 2. Формирование института дехканского (фермерского) хозяйства и его дальнейшее развитие в Хатлонской области**

### **2.1. Становление и развитие дехканского (фермерского) хозяйства в Хатлонской области**

Однажды один умудренный опытом дехканин сказал фразу: «Будет порядок на земле, будет порядок и в стране». О том же сказал и известный советский и российский писатель, журналист Юрий Грибов: «С хлеба начинается могущество державы, здоровье и оптимизм нации. С хлеба, а это значит и с крестьянина, с кормильца страны». И действительно, земля - главнейший источник всех наших благ. Вырастит дехканин богатый урожай или скудный – это незамедлительно скажется на нашем столе и на настроении.<sup>1</sup>

Фермеры и фермерские хозяйства во все времена были главной опорой государства. Становление и развитие фермерских хозяйств в различных регионах мира происходило по-разному. Где-то фермерское движение началось в результате колониальной политики, в некоторых других странах благодаря развитию капитализма. Независимо от этого, термин «фермер» обозначает предпринимателя, владельца или арендатора земли, который занимается сельским хозяйством с помощью наемного труда.

На Востоке аналогом термина «фермер» является «дехканин». Этот термин часто применяется к среднеазиатским крестьянам. Оба понятия обозначают людей, занимающихся сельским хозяйством, но они отличаются по форме управления и использованию рабочей силы. В фермерских хозяйствах часто применяется наемный труд, в то время как в дехканских хозяйствах обычно трудятся сами дехкане и их семьи.

Первые упоминания о дехканах встречаются в Средневековье. В то время дехканами называли зажиточных крестьян, ведущих независимое

---

<sup>1</sup> Насыров Ю. Быть фермеру на селе. / Ю. Насыров // Народная газета. – 1993. – 19 фев.

хозяйство. Со временем некоторые из них становились феодалами, а другие - сельскими старшинами. Постепенно понятие «дехканин» потеряло свое значение как феодал, и после XIII века под этим термином стали понимать крестьян всех категорий.

Термин «дехканин» сохранился и при советской власти. В 1990-х годах в Таджикистане были проведены аграрные реформы, в результате чего появился термин «дехканское (фермерское) хозяйство».

Гражданская война в Таджикистане в 90-х годах XX века нанесла огромный ущерб экономике страны, прежде всего, сильно пострадало сельское хозяйство, что сказывалось на дефиците продовольствия и высоких ценах на базарах. Например, осень 1992 года, по погодным условиям была благополучным для урожая. Однако в силу вооруженного противостояния, остались необработанными на полях десятки тысяч тонн хлопка, зерна, картофеля, овощей. Нанесен не поправимый урон общественному животноводству, раскулачена сельскохозяйственная техника. На тот период не было важнее задачи, чем восстановление и модернизации сельского хозяйства, осуществление радикальной реформы в агропромышленном комплексе (АПК). Следует обратить внимание на тот резерв, который предусмотрен законом о земельной реформе. Речь идет о создании фермерских хозяйств на селе, масштабном использовании бросовых земель, галечников и горных склонов для развития земледелия и животноводства.

Это золотой фонд является общенародным достоянием и, как представляется, пока не подлежит приватизации. В частное фермерское владение можно и нужно отводить земельные угодья горных склонов, заброшенных холмистых гор, галечников, которые не вовлечены в сферу интенсивного земледелия. Общий размер площадей под планируемые индивидуальными хозяйствами в республике может достигнуть почти 500 тысяч гектаров. Это большой резерв, вовлечение которого в интенсивное земледелие и животноводство смогло бы насытить рынок продовольствием, так как фермерские хозяйства, как правило, ориентированы на рынок.

Опыт фермерских хозяйств многих европейских стран и США показывает, что фермерская форма хозяйствования служит мощным источником товарного производства сельскохозяйственной продукции. Например, Голландия по территории значительно меньше нашей страны. Там в сельском хозяйстве занято всего лишь 5% населения, и они не только обеспечивают свою страну продовольствием, но и экспортируют картофель, масло, сыр, цветы и другие виды продукции. Однако фермер в отдельности, без инфраструктуры не сможет стать процветающим. В развитых в сельскохозяйственном отношении странах, как правило, организованы ассоциации или корпорации фермерских хозяйств, которые осуществляют прогноз развития отраслей. Они координируют деятельность фермеров, обеспечивают их взаимодействие с фирмами по заготовке и переработке сельскохозяйственной продукции.

В начале 90-х годов фермерское движение начало набирать размах и в странах СНГ. Например, в России насчитывалось более 180 тысяч хозяйств, в Казахстане и Кыргызстане около 8,5 тысяч, в Узбекистане около 6 тысяч. В Таджикистане в период реформирования аграрного сектора одним из первых шагов явилось формирование новых форм хозяйств путем реорганизации крупных хозяйств. В Таджикистане в рассматриваемый период из-за военно-политической нестабильности, становление и развитие дехканских фермерских хозяйств проходили слабо. Однако, были показательные хозяйства. Например, в хозяйстве «Айвадж» Шаартузского района Хатлонской области с 20 гектаров получали по 2-3 урожая лука, капусты, моркови и некоторое другое. Общий доход его в старых ценах, составлял 3 миллиона рублей. Однако пока большинство дехканских хозяйств являлись натуральными хозяйствами, производящими продукцию для себя.<sup>1</sup>

Для становления и развития дехканского фермерского хозяйства нужны немалые средства – кредиты для приобретения необходимой техники,

---

<sup>1</sup> Насыров Ю. Быть фермеру на селе.

удобрений и т.д. Необходимо также позаботиться об агросервисе, межхозяйственных мастерских для срочного ремонта техники, понадобится сеть агробанков и многое другое. Сегодня одной из стратегических целей государства является реформирование сельского хозяйства, направленное на выход отрасли из кризиса, на её дальнейшее развитие. Учитывая острую необходимость реформирования, правительством республики принимаются все меры для поднятия отрасли на более высокий уровень.

Однако, для создания дехканских (фермерских) хозяйств в Хатлонской области, нужно учитывать специфику данного региона, его климатические условия. По целевому назначению сельское хозяйство Хатлонской области можно разделить на два производственных комплекса: хлопковый и продовольственный. Главной технической культурой в Таджикистане является хлопчатник и хлопководство. Издревле хлопководство в Таджикистане сложилось на орошаемых землях долинных теплых районов. Как-то раз, на одной встрече с председателями районных хукуматов, руководителями областных организаций, учреждений, предприятий, хозяйств Хатлонской области, Президент Республики Таджикистан Э.Рахмон отметил:

- Мы не должны забывать, что Хатлонская область – житница хлопка республики, особенно его ценнейших тонковолокнистых сортов. Давайте вспомним, как зарождалось это богатство страны. Приехали со всех концов бывшего СССР, со всех концов нашей республики, превратили вековые целенные земли в цветущие поля и сады. Раньше при той бедности добились небывалых успехов. До недавнего времени область давала почти полмиллиона «белого золота», а сейчас едва дотягивает до 200 тысяч тонн.<sup>1</sup>

Курган-Тюбинская, Кулябская зоны Хатлонской области являются крупными хлопководческими и скотоводческими секторами. Из-за географического положения и климатических условий Курган-Тюбинская зона Хатлонской области относится к хлопково-овощеводческому типу.

---

<sup>1</sup> Назаров Н. Деловой и полезный разговор. / Н. Назаров // Новый Хатлон. - 1998. - 5 марта.

Самые крупные по масштабам посева хлопчатника в республике приходится на эту зону. Большую часть хлопчатника составляет тонковолокнистые сорта. Большие показатели по производству тонковолокнистого сорта хлопка приходится на Колхозабадский, Кубадиёнский, Шаартузкий и Кумсангирский районы. Более 100 тысяч гектаров адырных и других склонных территорий позволяют создать крупную базу субтропического плодоводства. Долинная часть Кулябской зоны имеет хлопковую специализацию, в частности тонковолокнистых сортов, скотоводства и овцеводства. Кулябская зона является третьим регионом после Согдийской области по возделыванию хлопчатника. Однако, несмотря на высокую себестоимость, производство зерна в дехканских хозяйствах остается рентабельным. В предгорных местностях на мелиорированных пастбищах Восейского, Кулябского, Московского, Фархорского районов создают благоприятные условия для мясомолочного скотоводства.<sup>1</sup> Богарные земли Муминабадского, Ховалингского, Шурабадского, Темурмаликского, Дангаринского районов тоже создают условия для мясомолочного скотоводства.<sup>2</sup> Однако, развитие скотоводства зависит от регулярного производства фуражного зерна, люцерны и т.д.

В период реформирования аграрного сектора одним из первых шагов явилось формирование новых форм хозяйств путем реорганизации крупных хозяйств. В результате реорганизации сельхозпредприятий, в основном стали преобладать дехканские (фермерские) хозяйства.

Формирование дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане началось в 1992 году после принятия Закона «О дехканском (фермерском) хозяйстве», который устанавливал правовые основы создания и функционирования таких хозяйств. Так появились первые дехканские (фермерские) хозяйства. Первые дехканские (фермерские) хозяйства в

---

<sup>1</sup> Гафуров Х., Алимов А., Каримов М. Сельское хозяйство малоземельного региона в аспекте «Таджикской модели развития АПК». Ч.2. / Х. Гафуров, А. Алимов, М. Каримов // – Душанбе: «Ирфон», – 2008. - С.49-71.

<sup>2</sup> Давлатов К.К. Дехканские (фермерские) хозяйства. - С.87.

Таджикистане появились на арендованных землях колхозов и совхозов.<sup>1</sup> Однако, первые дехканские хозяйства появились еще в 1990 году, до принятия Закона «О дехканском (фермерском) хозяйстве».<sup>2</sup>

На первом этапе перехода к рыночной экономике развитие получило только личное подсобное хозяйство населения (ЛПХ), преимущественно расположенное в пригородных районах и сельских местностях. Принятые законы и нормативно-правовые акты были направлены на создание законодательной базы для формирования и развития новых форм хозяйственной деятельности. Закон «О дехканском (фермерском) хозяйстве» определял несколько форм таких хозяйств, как:

- дехканское хозяйство, основанное на индивидуальном предпринимательстве;
- предпринимательская деятельность в форме семейного предпринимательства на основе совместной собственности;
- дехканское хозяйство, созданное в форме простого товарищества на основе общей собственности и договора о совместной деятельности. Работавшие наемные работники в дехканских хозяйствах не включаются в их состав.

Однако закон не проводил различие между фермерскими и дехканскими хозяйствами. В прошлом термины «дехканское хозяйство» и «фермерское хозяйство» смешивались. Дехканские хозяйства называли фермерскими, хотя они арендовали землю на короткий срок и в значительной степени зависели от государства.<sup>3</sup>

Трансформация аграрного сектора и появление новых институтов управления дали дехканам (фермерам) свободу. Закон «О дехканском (фермерском) хозяйстве» дал дехканам возможность самим выбирать сельскохозяйственные культуры для выращивания и повторного посева.

---

<sup>1</sup> Текущий архив ЦСИ при Президенте РТ. Отчеты. Стратегия развития аграрного сектора экономики Таджикистана. – 1996. – С.38.

<sup>2</sup> История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.). - С.519.

<sup>3</sup> Шарофов П.У. Проблемы экономического преобразования в сельском хозяйстве / Экономика Таджикистана: Стратегия развития. / П.У. Шарофов // – 2004, № 4. - С.107.

Однако дехканам была непривычна самостоятельность, так как они всегда работали коллективно, ими управляли и за них планировали.

В начале аграрных реформ Таджикистан находился в трудном положении из-за военно-политической ситуации, вызванной гражданской войной 1992-1997 годов. Аграрный сектор страны пострадал от этой ситуации, а инфраструктура центральных и южных районов была почти полностью разрушена.

Для удовлетворения потребностей граждан в личном подсобном хозяйстве были отведены земельные участки, получившие названия «Президентские земли». 9 октября 1995 года Президент Таджикистана Эмомали Рахмон подписал первый Указ «О выделении 50 тысяч гектаров земли для личного подсобного хозяйства граждан». В соответствии с этим указом, Министерство сельского хозяйства Республики Таджикистан и местные органы власти должны были предоставить гражданам 50 тысяч гектаров земли для личного подсобного хозяйства до 1 февраля 1996 года. Вышедший в июне 1996 года Указ Президента республики о реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций, стал началом огромных преобразований в агропромышленном секторе. Этот указ нашел всестороннюю поддержку в Хатлонской области. 20 августа того же года было подписано решение председателя области о мерах по обеспечению выполнения Указа Президента Республики Таджикистан о реорганизации сельскохозяйственных предприятий и организаций. В целом по области, а также в районах были созданы комиссии по реформированию сельского хозяйства.<sup>1</sup>

Масштабное создание дехканских хозяйств в Таджикистане началось с 1997 года. Этому способствовали плановая реорганизация крупных хозяйств, информационная работа местных исполнительных органов власти и земельных комитетов на местах для информирования населения о реформе в

---

<sup>1</sup> Раджабов С.Х. Реформам - зеленую дорогу.

сельском хозяйстве, а также общественно-политическая и экономическая стабильность в стране. Ключевую роль в создании, становлении и развитии института дехканских хозяйств сыграла Национальная Ассоциация дехканских (фермерских) хозяйств (НАДХ). Эта ассоциация, являющаяся юридическим лицом, создана на добровольной основе объединения существующих дехканских хозяйств, ассоциаций дехканских хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов.

В сельскохозяйственном секторе Таджикистана возникла проблема не учета определенных земельных участков. Например, в течение длительного времени с 1970-х годов по 1997 год, в 25 районах республики орошаемые земли оставались без должного учета в хозяйствах, что негативно сказалось на процессе распределения земли для создания новых форм хозяйствования. В рамках аграрных преобразований в Таджикистане были созданы законодательные и организационные условия для различных форм собственности и хозяйствования. Приоритетным направлением развития сельского хозяйства стала реорганизация колхозов и совхозов в дехканские хозяйства. Создание условий для реорганизации и образования собственных хозяйств стало одним из факторов, способствующих увеличению числа дехканских хозяйств во второй половине 1990-х годов. Однако при распределении земли для создания новых форм хозяйствования возникали разнообразные проблемы, требующие решения. Благодаря этим мерам к концу 1997 года в Таджикистане было создано 8,011 дехканских (фермерских) хозяйств на общей площади 132,400 гектаров, из которых 1,145 хозяйств находились в Хатлонской области. Кроме того, в 1997 году в Хатлонской области 30 хозяйств были преобразованы в арендные предприятия. При формировании дехканских хозяйств основной принцип распределения земли между работниками заключался в земельных паях. Величина этих паев определялась согласно «Инструкции о преобразовании сельскохозяйственных предприятий и организаций», утвержденной

соответствующими органами и переданной для исполнения земельным комитетам районов.<sup>1</sup>

Ещё одной проблемой при формировании дехканских хозяйств был социально-экономический аспект. Работникам дехканских хозяйств, которые всю жизнь трудились на земле коллективно, было трудно расстаться с колхозом. Чтобы разделить их от коллектива, каждому из них приходилось получить земельный пай согласно его доле в колхозе. Однако размер этих паев различался в разных районах республики и в реорганизуемых хозяйствах в зависимости от численности членов колхоза и площади земли, принадлежащей хозяйству. Ещё одной проблемой было неопределенное решение дехкан относительно типа хозяйства: индивидуального, семейного или коллективного. Эта неопределенность была усугублена недостаточной информированностью дехкан о целях земельной реформы, о статусе дехканских хозяйств, о правах и обязанностях, а также о нормативно-правовых актах, принятых Правительством страны. Для целенаправленного и системного разрешения вышеуказанных проблемных узлов в аграрном секторе был инициирован и запущен Проект по регистрации кадастровой системы земель. Данная масштабная инициатива была разработана и внедрена Правительством Республики Таджикистан в тесном партнерстве с Государственным комитетом по землеустройству, геодезии и картографии при активной финансовой поддержке и сопровождении со стороны Мирового Банка. В рамках реализации данного проекта была развернута беспрецедентная по охвату кампания, направленная на всестороннее информирование и профессиональное обучение широких масс сельского населения, непосредственно вовлеченного в процесс сельскохозяйственного производства. Ключевым инструментом этой работы стало проведение регулярных практических семинаров на местах, в ходе которых эксперты детально разъясняли положения обновленного национального

---

<sup>1</sup> Абдуалимов А. Земля и её использование в Таджикистане / Вестник Таджикского аграрного университета. / А. Абдуалимов // - 1998, №4. - С.21.

законодательства, касающегося земельной реформы, специфики функционирования дехканских (фермерских) хозяйств и юридических процедур реорганизации крупных государственных сельскохозяйственных предприятий.

Первоначальный этап информационно-разъяснительной деятельности был сфокусирован на акцентировании внимания сельских тружеников на преимуществах создания децентрализованных форм хозяйствования, а именно: индивидуальных, семейных и коллективных дехканских хозяйств, функционирующих на основе принципов простого товарищества. Для обеспечения прозрачности и понятности трансформационных процессов были четко детерминированы все необходимые этапы и конкретные шаги, которые требовалось предпринять сельским жителям для легитимного формирования новых хозяйствующих субъектов.

Благодаря интенсивному и квалифицированному труду сотрудников проекта и привлеченных специалистов, уже к 1997 году удалось достичь значимых практических результатов в сфере землеустройства. Было подготовлено и полностью укомплектовано более 1 072 сложных землеустроительных дел, которые предназначались для официального выделения земельных массивов под самые разнообразные нужды, включая как аграрные цели, так и потребности, не связанные напрямую с сельским хозяйством. Непосредственно для нужд 936 вновь создаваемых дехканских хозяйств был подготовлен исчерпывающий пакет соответствующей документации, что позволило выдать их владельцам Государственные акты на право пожизненного и наследуемого пользования землей. В совокупности за весь 1997 год официальные Государственные акты на право пользования земельными ресурсами были вручены 1 013 землепользователям, что фактически означало завершение правового оформления их статуса как самостоятельных субъектов рыночных отношений и стало важной вехой в процессе формирования нового класса собственников на селе.

Из года в год в Хатлонской области росло число дехканских хозяйств. Многие дехканские хозяйства на деле доказали свое преимущество. В 1999 году по сравнению с 1998 годом в этом секторе возросли посевы всех культур. Например, посевы зерна возросли от 9,101 до 14,316 гектаров, хлопка - от 5,908 до 8,217, картофеля - от 10 до 48, овощей – от 167 до 391, бахчевых – от 726 до 1,306, кормовых культур – от 491 до 1,124 гектаров. Многие дехканские хозяйства на деле доказали своё преимущество. В некоторых хозяйствах области урожайность культур была намного выше, чем в общественных хозяйствах. Например, дехканские хозяйства «Кайнар», «Лахш», «Пахтакор», «Шер» Яванского района собрали с каждого гектара по 26,5-30,4 центнера хлопка, тогда как урожайность этой культуры по области в среднем составила всего лишь 11 центнеров с гектара. Вместе с тем в организации дехканских хозяйств есть немало упущений и недостатков. В ряде дехканских хозяйств урожайность сократилась по сравнению с общественными. Дехканские хозяйства Бохтарского района снизили урожайность зерновых - на 8, риса – на 3,6, овощей – на 76,8 центнеров. Такие примеры можно привести по Джиликульскому и ряду других районов. В одних и тех же условиях очень разнообразные показатели фермерских хозяйств.<sup>1</sup>

Как показывает анализ, многие дехканские хозяйства предпочитают выращивать в основном пшеницу. Такой важной культуре, как хлопок, уделяется мало внимания. Причина тут в слабом материально-техническом обеспечении дехканских хозяйств. Кроме того, большая часть фермеров имеет всего от 1 до 3 гектаров земли, что не позволяет им выращивать разные культуры, внедрить севооборот.

Роль сельского хозяйства в народном хозяйстве очень велика. Сегодня более 70% общего дохода региона приходится на сельское хозяйство. Некоторые результаты были достигнуты в этой области в течение 10

---

<sup>1</sup> Раджабов С.Х. Реформам - зеленую дорогу.

месяцев. Прежде всего, в этом году увеличилось производство хлопка. На данный момент собрано 189 тысяч тонн хлопка, что на 18 тысяч тонн больше, чем в прошлом году. Хлопкоробы совхоза «Ёвон - 4», колхозов имени Эсанкулова, Сабзова, Чумаева Колхозабадского района, имени Мамадкулова Кумсангирского района, совхоза «Сабзавот» Бохтарского района, «Таджикистан» Дангаринского района перевыполнили план по производству хлопка. Однако полученные результаты не могли быть удовлетворительными, так как, площадь посева хлопчатника составила 136,789 гектаров, что на 19,422 гектара меньше плана и на 6,339 гектара меньше, чем в прошлом году. Посев этой культуры сократился практически во всех районах области. Например, в Бешкентском, Восейском, Кулябском, Колхозабадском, Кубадиёнском, Вахшском, Бохтарском районах площади посевов хлопка сократилась 2,408 до 900 гектаров.<sup>1</sup>

С целью обеспечения населения республики жизненно важным продовольствием и полномасштабной мобилизации сельского населения к индивидуальной предпринимательской деятельности, Президентом Республики Таджикистан Эмомали Рахмоном 1 декабря 1997 года был издан очередной Указ, предписывающий выделение дополнительных 25 тысяч гектаров земли для расширения личных подсобных хозяйств граждан. Исполнение данного распоряжения вменялось в обязанность Комитету по земельным ресурсам и землеустройству при Правительстве Республики Таджикистан, который в тесном и скоординированном взаимодействии с местными исполнительными органами государственной власти должен был в предельно сжатые сроки – до 1 февраля 1998 года – обеспечить фактическое предоставление указанного массива, состоящего из орошаемых и богарных пахотных земель.

Особо важным аспектом данного Указа стала четкая нормативная регламентация площади распределяемых угодий, направленная на

---

<sup>1</sup> Тахлили камбудию норасоихо. // Хатлон. (на тадж. яз.). -1997. -8 дек.

обеспечение социальной справедливости и охват максимального количества сельских жителей. В документе был законодательно установлен «пределный размер земельных участков для ведения личного подсобного хозяйства», который составлял до 0,15 гектара для наиболее ценных орошаемых земель и до 0,50 гектара для богарных земель. Столь детальное разграничение норм выделения в зависимости от типа почв и наличия ирригации позволяло учитывать специфику аграрных регионов и гарантировать эффективное использование каждого выделенного надела.

Суммарная реализация Указов 1995 и 1997 годов, инициировавших выделение 50 и 25 тысяч гектаров соответственно, имела колоссальное значение для Хатлонской области. На основании этих нормативных актов в южном регионе страны более чем 577 тысячам человек было выделено в совокупности свыше 32 500 гектаров земли. Этот процесс имел выраженный дуалистический эффект: во-первых, он позволил кардинально улучшить ситуацию с занятостью населения в сельской местности, предоставив людям легитимный источник дохода и труда в условиях структурной перестройки экономики; во-вторых, он способствовал частичному решению острой проблемы дефицита хлебопродуктов за счет производства собственной пшеницы на приусадебных участках.

В хронологический период с 1997 по 1998 год в республике развернулась широкомасштабная и интенсивная работа по институциональному строительству в аграрном секторе, выраженная в массовом создании дехканских хозяйств. К середине 1998 года статистические данные фиксировали функционирование 1 095 дехканских (фермерских) хозяйств на территории Хатлонской области. Наиболее высокие темпы и значительные масштабы усилий по формированию нового фермерского уклада наблюдались в Яванском и Московском районах, которые стали своего рода флагманами аграрной реформы в регионе. Успех этих преобразований был обусловлен не только инициативой самих дехкан, но и всесторонней, многоуровневой практической поддержкой, оказываемой

на местном, региональном и национальном уровнях. Ключевую роль в сопровождении вновь создаваемых хозяйств играли Ассоциации дехканских (фермерских) хозяйств, которые обеспечивали консультативную помощь, представляли интересы фермеров перед государственными структурами и способствовали адаптации сельских производителей к требованиям рыночной экономики.<sup>1</sup>

Неплохими успехами встретили весну 1998 года земледельцы самого южного хозяйства Хатлонской области и республики – хозяйство «Айвадж» Шаартузского района. Здесь под озимую пшеницу было отведено 143 гектара пашни. Главное богатство хозяйства, конечно же, хлопок. Под хлопчатник было отведено 570 гектаров поливных земель. Однако, хозяйство имело некоторые проблемы. Во-первых, хозяйство находится в самом конце магистральной оросительной сети района, из-за чего нам часто не хватает поливной воды. Раньше земли колхоза обслуживали шесть насосных станций, работавшие на ГСМ, но из-за проблем с горюче-смазочным материалом возникли проблемы. Проблему частично удалось устранить за счет средства хозяйств. Две насосные станции были переведены на электроэнергию, что дало возможность обеспечить водой все посеы сельхозкультур. Хозяйство нашло выход и из других трудных положений. Например, в 1997 году хозяйство задолжало государству 24 тонн волокна. В 1998 году хозяйство заключило фьючерский договор с хлопкопромом области, в результате чего получили деньги, два вагона минеральных удобрений, достаточное количество бензина и дизтоплива. Дехкане не сомневались, что в текущем сезоне соберут не менее 570 тонн хлопка-сырца, что даст возможность заработать более 60 тысяч долларов США. Этой суммы хватит чтобы и с долгами рассчитаться, и обеспечить заработной платой и еще останется для хозяйства. Также, в хозяйстве «Айвадж» не сомневались,

---

<sup>1</sup> Шарипов А.Ф. Дехканину быть с землей / Вестник Таджикского аграрного университета. / А.Ф. Шарипов // - 1997, № 1. - С.42.

что в перспективе доведут хлопковые поля до прежней площади, а это более тысячи гектаров.<sup>1</sup>

В 1998 году в Хатлонской области более 144 тысяч гектаров орошаемых земель отведено под главную сельскохозяйственную культуру – хлопчатник. Не маловажны и итоги работ по сбору зерновых, так как, это – хлеб, фураж и многое другое. Уделялось и должное внимание и садоводству, овощеводству, бахчеводству, а также о кормовых культурах, которые составляют основу развития животноводства. В том году труженики сельского хозяйства области, обязались собрать и сдать 360 тысяч тонн «белого золота», а это высокий рубеж. В прошлые годы это было невозможно, из-за нехватки денежных средств и отсутствия техники. На момент сбора урожая, неплохими темпами собирали хлопок в Сарбандском районе – 73%, Кумсангирском – 59%, Бохтарском – 54%, Кубадиёнском – 48%. По данным на 7 октября 1998 года, область сдала государству 142 тысяч тонн хлопка-сырца, что составило 40% годового плана. Как и в 1997 году, особое внимание уделялось выращиванию ценных тонковолокнистых сортов хлопка. В 1998 году хлопка-сырца этих сортов должно быть сдано 100 тысяч тонн. Основными его поставщиками являлись Пянджский, Вахшский, Бохтарский, Кумсангирский районы. Во многом, в 1998 году повышению темпов и качества сбора урожая способствовала и правильная организация оплаты труда хлопкоробов.<sup>2</sup>

В рассматриваемый период продолжалась реорганизация сельскохозяйственной отрасли. Создавались дехканские и фермерские хозяйства. Земля отдается настоящим хозяевам, заинтересованным в ее продуктивности, в результатах своего труда. Так, например, в колхозе имени Д.Нуриддинова Бохтарского района Хатлонской области, второй год фермерствует частный сектор Сангали Рахимов, но уже добился колоссальных результатов. В стартовом, 1997 году хозяйство с каждого

---

<sup>1</sup> Алишеров Н. Земля воздаст сторицей. / Н. Алишеров // Новый Хатлон. - 1998. - 20 марта.

<sup>2</sup> Олимов М. Мы сделаем всё возможное. / М. Олимов // Новый Хатлон. - 1998. - 9 окт.

гектара получило по 37,2 центнера хлопка-сырца. Это почти вдвое больше, чем в целом по колхозу. Кроме того, с каждого гектара его земли было собрано по 85 центнеров зерна пшеницы и кукурузы. В добавок ко всему, еще было собрано 120 центнеров сена люцерны с гектара, что позволило хозяину прокормить зимой имеющихся у него восемь голов крупного рогатого скота. В 1998 году данное хозяйство намерено было увеличить поголовье крупного рогатого скота. Также, намерено было заготовить на зиму 14 тонн силоса, 20 тонн кормовой свеклы, 15 тонн сена. К тому же, на корм пойдет солома пшеницы. Конечно же, как и прежде, особое внимание уделялось хлопку. Под него частный сектор отвело три гектара земель. В 1998 году, как и в 1997 году, хозяйство возделывало средневолокнистый сорт сырца. Хлопковая плантация хозяйства была поделена на участки, за каждый из которых нёс ответственность конкретный член семьи. Более того, хозяйство не допускало, чтобы ни один клочок земли лежал без дела. К примеру, вдоль его земель проходил оросительный канал, обрамленный высокими берегами, появившимися в результате регулярных очисток этого канала. В итоге с годами образовался этакий продолговатый холм. Здесь было высажено по верху фруктовые деревья, что укрепить берега корневой системой. Так, хозяйство получило дополнительные 12 соток дополнительной посевной площади. За домом хозяин, вдоль ограды, везде, где только можно, он посадил мош, фасоль, лук, помидоры, картофель, репу и прочее для своего потребления. Так, рационально и эффективно использовалась земля в данном частном секторе.<sup>1</sup>

Хозяйство «Новобод» (совр. Сомониён) Ходжамастонского района (совр. А. Джоми) занималось в основном животноводством. Однако, хозяйство решило заняться хлопководством. В 1997 году впервые на 60 гектарах был посеян хлопчатник. Труженики хозяйства быстро освоили новую отрасль и собрали с каждого гектара по 25 центнеров хлопка-сырца.

---

<sup>1</sup> Назаров Н. Землю только в заботливые руки. / Н. Назаров // Новый Хатлон. - 1998. - 4 авг.

Государству было сдано 147 тонн хлопка. В 1998 году хозяйство расширило хлопковые поля до 100 гектаров. Хлопкоробы обязались сдать государству 230 тонн хлопка-сырца и обязательства были выполнены.<sup>1</sup>

В последние годы в силу разных причин наблюдается спад и в растениеводстве, и в животноводстве. Многие хозяйства области, гремевшие прежде по всей республике своими высокими достижениями, ныне стали находиться в числе отстающих. Но труженики села Хатлонской области, работали не снижая темпов. В 1998 году посевные площади под хлопчатник были увеличены почти на 20 тысяч гектаров. По уборке хлебов по подсчетам специалистов, в 1998 году в общественных и в индивидуальных секторах, производство зерна будет доведено до 325 300 тонн. Неплохо потрудились и шелководы области. Ими было произведено более 1 120 тонн коконов. Но, несмотря на эти успехи в сельскохозяйственной отрасли имелось немало недостатков и упущений.<sup>2</sup>

Новые формы хозяйствования на селе с трудом, но постепенно отвоевывали себе место под солнцем. Однако, нужно отметить, что в становлении и развитии дехкано-фермерского хозяйства имелись свои плюсы и минусы. К примеру, в Кумсангирском районе была намечена явная тенденция к увеличению числа дехканских (фермерских) хозяйств, заметно увеличилась и доля вклада их в общую копилку реализуемых государству сельхозпродуктов. Если в 1998 году в районе было 32 фермера, то в 1999 году их стало 49. Ими на приемные пункты отправлено 804 тонны хлопка-сырца, 302 тонны зерновых, 180 тонн овощей, 480 тонн бахчевых. Почти все они успешно справились с плановыми заданиями. А такие дехканские хозяйства, как «Давлат», «Файз», «Шухрат», «Гулбахор «Бахор», «Вахдат» и другие далеко перешагнули за 100-процентную отметку. Следует подчеркнуть, что производительность труда, и качество продукции намного выше, чем в традиционных колхозах и совхозах. Однако наряду с этими

---

<sup>1</sup> Карахонов С. Белая страда – в разгаре. / С. Карахонов // Новый Хатлон. - 1998. - 9 окт.

<sup>2</sup> Шарипов Ш.Д. Дорог совет друзей ко времени. / Ш.Д. Шарипов // Новый Хатлон. - 1998. - 4 авг.

плюсами имелись и свои минусы. Возьмем, к примеру, хозяйство имени Эшхонова. Здесь на 66 гектарах поливной пашни трудились 14 фермеров со своими семьями и родственниками. И ни один из них не сумел справиться с намеченными планами производства хлопка-сырца. Всего государству было сдано 80 тонн ценного технического сырья, что на 94 тонны меньше задания. Такое же положение было и с другими видами сельскохозяйственных культур. Причина? Техническая и финансовая слабость новой формы хозяйствования, недостаточная поддержка их со стороны государства и прочее. В данном случае дело выглядело так. Земли хозяйства имени Эшхонова были засолены, поскольку подпочвенные воды уже подступили к поверхности. Мелиоративные работы, очистка коллекторов, дренажных сетей не проводились. У самих дехкан не было ни своих тракторов, ни средств, чтобы нанять их у хозяйства. Отсюда и низкая урожайность, и плачевные результаты в конечном итоге.<sup>1</sup>

31 января 2000 года состоялось заседание хукумата области, где обсуждались итоги социально-экономического развития области в 1999 году. В работе заседания приняли участие заместители председателя области, заведующие отделами, начальники управлений, комитетов хукумата области, руководители областных организаций и учреждений, председатели городов и районов, начальники управлений сельского хозяйства, финансов, налоговых комитетов, руководители ряда промышленных предприятий, строительных, транспортных организаций, хозяйств, председатели джамоатов. Из заседания можно выделить следующее:

- В прошедшем, 1999 году наметились определенные положительные изменения в отдельных отраслях народного хозяйства, отметил докладчик. Эти сдвиги могли быть более значительны, если бы все руководители городов и районов, трудовых коллективов полнее и эффективнее использовали имеющиеся возможности и резервы. В 1999 году положение в

---

<sup>1</sup> Соб. инф. Дехканские хозяйства: плюсы и минусы. // Новый Хатлон. - 2000. - 22 янв.

сельском хозяйстве было напряженным. Урожайность составила всего - 11,2 центнера с гектара. В хозяйствах Советского района с каждого гектара было убрано всего лишь по - 2,4; в Восейском - 7,7; Пянджском - 8,1; Шаартузском - 8,4; Фархорском - 8,9; Гозималикском и Бешкентском - 9, Ходжамастонском - 9,7 центнера хлопка на круг. Резко снизилось производство тонковолокнистых сортов. В хозяйствах Вахшского, Джиликульского, Кубадиёнского, Колхозабадского, Кумсангирского, Пянджского, Фархорского, Дангаринского районов не обеспечили полную мобилизацию сборщиков. Это привело к тому, что в названных районах сотни тонн хлопка остались необранными. В прошлом году было намолочено 115 400 тонн зерна, что составляет 63% плану. Только за счет таких районов, как Бохтарский, Вахшский, Кубадиёнский, Кумсангирский, Пянджский было недополучено свыше 17 тысяч тонн зерна. Урожайность по области составила 10 центнеров с гектара, а в отдельных районах, например, в Дангаринском, Фархорском, Восейском, Кулябском, Гозималикском показатели ниже среднеобластных. По сравнению с 1998 годом увеличилось производство картофеля, овощей, фруктов, винограда, бахчевых. В первой половине прошлого года наметилась стабилизация положения дел в животноводстве. Но во второй половине дела пошли хуже. Многие хозяйства допустили резкое снижение поголовья, как крупного, так и мелкого рогатого скота. Несмотря на то, что в области увеличились надои от каждой фуражной коровы и составили по 1000 литров, в Бохтарском, Дангаринском, Бешкентском, Шаартузском, Советском районах надоили меньше, чем в среднем по области. В докладе особое место уделялось проблемам птицеводства. Так, несмотря на имеющиеся огромные возможности, на начало 2000 года в области всего выращивалось 6,687 голов птиц. В таких районах, как Гозималикский, Джиликульский, Колхозабадский,

Кумсангирский, Шаартузский не было ни одной головы птицы в общественном хозяйстве.<sup>1</sup>

Но все-таки, ведущее место в экономике области занимает сельскохозяйственное производство. На долю области приходится 40% зерновых, 42% картофеля, овощей и бахчевых, 65% хлопка-сырца. Следует отметить, что Хатлон является основным поставщиком ценнейших тонковолокнистых сортов этого технического сырья.<sup>2</sup>

Однако, имея такие прекрасные климатические условия – солнце, достаточного количества воды, плодородные земли, но все же у нас слабо развито сельское хозяйство, если ориентироваться на те страны, где сельское хозяйство развито поддерживает экономику страны.

Нельзя сказать, что у нас не проводятся реформы. Эта работа особенно активизировалась после известных Указов Президента Республики Таджикистан Э.Рахмона «О первоочередных мерах по углублению экономических преобразований и ускорению перехода к рыночным отношениям», а также «Программы экономических преобразований в Республике Таджикистан на 1995-2000 годы». Эта же проблема постоянно находилась в центре внимания руководства области. Во всех решениях приватизация государственной собственности и создание разнообразных форм частной собственности определена как главная сущность экономической реформы. Стоимость госимущества по Хатлонской области составляет 15 миллиардов американских долларов. Это 30% того, чем располагает республика в целом. Разумно использовать этот огромный капитал, была задачей первостепенной важности. Тем более, что республика уже была вооружена правовой основой для создания различных форм собственности. Это законы «О собственности», «О приватизации государственной собственности», Указ Президента «Об ускорении

---

<sup>1</sup> Шохэйтиборов Д. Итоги минувшего года. Лучше, чем в прошлом, но меньше, чем надо. / Д. Шохэйтиборов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 фев.

<sup>2</sup> Шарипова Л. Выход из положения – реформы. / Л. Шарипова // Новый Хатлон. - 2000. - 26 мая.

акционирования государственных предприятий» и другие нормативные документы. И все же, дело продвигалось не так как хотелось бы. Например, с начала приватизации из 3,973 объектов в частные руки или руки акционеров попало менее половины. Причем, наибольший удельный вес в приватизированных предприятиях (81%) занимают объекты торговли, общественного питания, сферы быта и малого предпринимательства. Особенно четко прослеживаются плюсы реформы в сельскохозяйственном производстве. В многогранной программе экономической реформы агропромышленного комплекса являлась передача собственности, принадлежащей общественному сектору, истинным хозяевам-деханам и ускоренными темпами развить фермерские, кооперативные и другие формы хозяйствования. Практика, которой располагает республика, убедительно доказала, что земли, предоставленные деханам в краткосрочную или долгосрочную аренду с правом наследования, значительно повышает их заинтересованность в честном, творческом труде, а следовательно, приводит к получению более высоким результатом. И вот тому примеры. В общественном секторе план производства зерна в 1999 году был выполнен всего лишь на 63%. Анализ производственных показателей аграрного сектора за 1999 год наглядно демонстрирует качественное преимущество формирующегося частного сектора над традиционными формами хозяйствования. В то время как государственные и коллективные структуры испытывали стагнацию, в частном сегменте аграрной экономики было произведено 161 900 тонн зерновых культур, что на внушительные 26 300 тонн превысило аналогичный показатель 1998 года. Противоположная, крайне негативная динамика наблюдалась в стратегически важной отрасли хлопководства, где 1999 год завершился существенным спадом производства. В общеобластном масштабе валовой сбор хлопка-сырца сократился с 217 700 тонн в 1998 году до 174 400 тонн в 1999 году. Однако именно на фоне этого общего отраслевого кризиса работа вновь созданных фермерских хозяйств заслуживает особого аналитического внимания,

поскольку в подавляющем большинстве районов области они на практике доказали свою высокую экономическую эффективность.

Сравнительные данные по урожайности хлопка-сырца в 1999 году в разрезе государственного и фермерского секторов свидетельствуют о значительном технологическом и мотивационном превосходстве последних. Так, в Гозималикском районе средняя урожайность по государственным хозяйствам не превысила критически низкой отметки в 9 центнеров с гектара, в то время как у независимых фермеров этот показатель достиг 23,3 центнера. Аналогичная пропорция наблюдалась и в других регионах: в Ходжамастонском районе соотношение составило 9,8 центнера против 18,2, в Московском районе – 12,9 против впечатляющих 37,8, а в Яванском районе – 11,2 против 23,4 центнера на круг. Итогом 1999 года стал тот факт, что именно благодаря динамичному росту производства в частном секторе удалось увеличить объемы сельскохозяйственной продукции на душу населения по широкому спектру позиций: количество зерна возросло на 0,7 килограмма, картофеля – на 6,7, овощей – на 4,6, бахчевых культур – на 1,8, фруктов – на 1,3, винограда – на 2,7, мяса – на 0,6 и молока – на 1,1 килограмма.

Необходимо подчеркнуть, что Хатлонская область обладает практически неограниченными возможностями для дальнейшего аграрного роста, располагая колоссальным экономическим потенциалом и богатейшими природными ресурсами, которые объективно позволяют ей сохранять и укреплять статус ведущего региона-донора республики. Итоги девяти месяцев 2000 года подтвердили эту тенденцию: многим трудовым коллективам и отдельным отраслям удалось достичь стабильных положительных результатов. В отчетных документах того периода особое внимание уделялось положению дел в сельском хозяйстве, поскольку вопросы эффективного землепользования, интенсификации урожайности и глубокого реформирования отрасли неизменно находились в эпицентре внимания хукумата области.

В 2000 году приоритетным направлением, стал сев зерновых культур, площади под которыми как в общественных, так и в фермерских хозяйствах составили 124 600 гектаров, что на 10 300 гектаров больше уровня 1999 года. С указанных площадей был собран урожай в объеме 129 500 тонн, что на 36 тысяч тонн превысило показатели предыдущего года. Заметно возросла и средняя урожайность зерновых, достигнув в отдельных передовых районах уровня от 18 до 24 центнеров с каждого гектара. Однако следует отметить, что в этот же период наступила небывалая засуха, которая привела к резкому снижению продуктивности богарных земель. С целью минимизации ущерба и компенсации потерь от природной аномалии были экстренно увеличены площади повторного сева. На 36 тысячах гектаров был произведен дополнительный посев риса, кукурузы и зернобобовых культур. Результатом этих мер стал рост производства фруктов, винограда, бахчевых и картофеля в 1,5–2,6 раза. Одновременно с этим многие хозяйства области переориентировали свои ресурсы на развитие хлопководства, где наиболее высоких показателей – от 12 до 21 центнера с гектара – добились аграрии Московского, Кулябского, Сарбандского и Яванского районов.

Обобщенная структура посевных площадей в 2000 году по Хатлонской области выглядела следующим образом: общая площадь под зерновыми культурами составила 328 755 гектаров (в том числе под пшеницей – 113 017 гектаров), под хлопчатником было занято 151 358 гектаров, под овощными культурами – 1 543 гектара, под картофелем – 279 гектаров, под бахчевыми – 4 494 гектара, а под кормовыми культурами – 3 428 гектаров. Эти цифры подтверждают завершение формирования новой структуры аграрного производства, ориентированной на удовлетворение как внутренних продовольственных нужд, так и экспортного потенциала региона.<sup>1</sup>

За отчетный период 1999 года, в Хатлонской области произошли некоторые изменения в лучшую сторону и в животноводстве. Некоторым

---

<sup>1</sup> Шарипов Д.Ш. Мы искренне вам рады. / Д.Ш. Шарипов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.

районам области удалось не только приостановить продолжавшееся несколько лет снижение поголовья крупного и мелкого скота, но и увеличить его. Так, в сравнении с прошлым годом поголовье крупного скота и лошадей было увеличено в 14 районах, а мелкого скота в 15 районах. Также в области был увеличен надой и производство молока, настриг шерсти. Однако достигнутые успехи не означают, что все недостатки и упущения отрасли устранены полностью. Во многих районах, особенно в горных, где есть хорошие условия для развития животноводства, снижалось поголовье скота, падало производство животноводческой продукции.<sup>1</sup> В области, в первой половине 2000 года, содержалось 72,905 голов крупного, 362,375, голов мелкого рогатого скота, 15,550 голов лошадей.<sup>2</sup>

С 10 августа 2000 года начался массовый сбор хлопка в хозяйствах области. Несколько раннее первый тонны «белого золота» доставили на приемные пункты хозяйства «Хошади» Шаартузского и «60 лет пограничных войск» Кумсангирского районов. Сбор хлопка в 2000 году начался на 20 дней раньше, чем в 1999. Апробации, проведенные специалистами, показали, что урожай 2000 года на 80 тысяч тонн превысит урожай 1999 года, а средняя урожайность хлопка с гектара по области составит 16 центнеров. Уже третий год хлопкоробам Хатлона не удавалось собрать 250 тысяч тонн «белого золота», не говоря уже о намеченных планах. Повышение год за годом уровня грунтовых вод, нехватка горюче-смазочных материалов, запасных частей, минеральных удобрений, простаивание насосов из-за отсутствия электроэнергии всё это делало невозможным получение большого урожая.<sup>3</sup>

К тому же, в некоторых районах области в системе мелиорации имелись проблемы. На это были причины. Все это привело к резкому ухудшению положения земель. В рассматриваемый период в области около 40 тысяч гектаров пришли в негодное мелиоративное состояние. К примеру, хозяйство

---

<sup>1</sup> Шарипов Д.Ш. Есть небольшое движение вперед. / Д.Ш. Шарипов // Новый Хатлон. - 2000. - 24 окт.

<sup>2</sup> Шарипов Д.Ш. Мы искренне вам рады.

<sup>3</sup> Шохэйтиборов Д. Страда набирает темпы. / Д. Шохэйтиборов // Новый Хатлон. - 2000. - 31 авг.

«Коммунизм» Фархорского района считался передовым хозяйством, где выращивали хорошие стабильные урожаи хлопка, зерна, овощей и кормовых культур. Но в последние годы, т.е. в рассматриваемый период, хозяйство стало отставать, урожайность культур резко снизилась. Так в 1999 году урожайность хлопчатника составила всего 8 центнера, а зерновых - 5,3 центнера с каждого гектара. Только двум коллективным бригадам удалось собрать с каждого гектара по 13 центнеров хлопка. Причина отставания крылась в ухудшение мелиоративного состояния земель из-за несвоевременного ремонта и очистки оросительных и коллекторно-дренажных сетей. Именно по этой причине в хозяйстве в рассматриваемый период было засолено более 300 гектаров, и около 7 гектаров заболочено. Такое положение вызвало серьезную озабоченность руководителей и специалистов хозяйства. Тут были приняты все необходимые меры для исправления сложившейся ситуации. До 2000 года вручную были очищены более 5 тысяч кубических метров оросительных и около 8 тысяч коллекторно-дренажных сетей. Ежедневно на очистку ирригационных сетей задействовались до 150 колхозников. На первую декаду 2000 года было вспахано около 600 гектаров земли рассказал председатель хозяйства. Шесть пахотных тракторов работали круглосуточно. Хорошими темпами шёл ремонт сеялок. В хозяйстве заготовлено было около 150 тонн семян хлопчатника, 112 тонн удобрений и ядохимикатов. Это намного больше, чем в 1999 году. Ход предпосевных работ вселял надежду дежканам, что в 2000 году будут достигнуты более высокие результаты в растениеводстве. Планы хозяйства были большие. В 2000 году было намечено на 1,400 гектарах посеять хлопок, на 20 гектарах кукурузу на зерно, на 145 гектарах люцерну и так далее. Кроме того, будут увеличены площади овощей и зерновых. Хозяйство также намерено было увеличить урожайность пашен. Так, запланировано было убрать с каждого гектара не менее 20 центнеров хлопка. Как было отмечено, одна из серьезных проблем, стоящих перед хозяйством, улучшение мелиоративного состояния земель, приведение в должный

порядок оросительных и коллекторно-дренажных сетей. Протяженность внутрихозяйственных оросительных сетей более 30 километров, коллекторно-дренажных 72 километра, и естественно, ремонт и очистка их становится настоящей проблемой. И тут дело не только в отсутствии средств и нехватке необходимой техники. Многие участки хозяйства относятся к торфяным зонам. А значит, очищать и ремонтировать ирригационные сети необходимо постоянно.<sup>1</sup>

Исходя из вышеперечисленного, не секрет, что в Таджикистане главный потребитель воды – сельское хозяйство. Роль мелиорации в повышении устойчивости сельскохозяйственного производства неопределима. Но общеизвестно и то, что неразумное, беспорядочное расходование поливной воды губительно для почвы, как ничто другое. Возьмём, к примеру, хозяйства Гозималикского района. Ряд хозяйств района страдают от нехватки вод, тогда как в некоторых других хозяйствах вода в избытке. Урожайность сельхозкультур год от года катастрофически снижается как в тех хозяйствах, где чувствуется дефицит воды, так и в тех, где нет особой проблемы с водой. Среди сложившейся ситуации можно назвать низкое качество проводимых в хозяйствах района мелиоративных мероприятий, запущенность оросительных и сбросных сетей, отсутствие бережливого и экономного подхода к поливной воде. И тут примеров привести можно очень много. Еще до начала весеннего сева должны были завершить ремонт и очистку того участка Гозималикского канала, который пролегает через хозяйство «Уяли». Но к очистке канала приступили поздно. Качество выполняемых работ не выдерживает никакой критики. Канал очищался без предварительной съемки, без определения уклона, а также без соблюдения боковых откосов, что приводит к обвалам берегов, заилению дна канала. В результате уменьшалась пропускная способность канала и очень была большая вероятность необеспечения влагой сельхозкультур в вегетационный период,

---

<sup>1</sup> Абдулвахидов А. Важнейший фактор. / А. Абдулвахидов // Новый Хатлон. - 2000. - 4 марта.

что в свою очередь приведет к утере урожая в хозяйстве. В течение нескольких последних лет в хозяйствах района в заброшенном состоянии находились закрытые оросительные сети. Давно вышли из строя задвижки гидрантов, водопускатели. Правоветковый магистральный канал, который берет свое начало в Яванском районе, на границе Гозималикского района имеет три гидротехнические сооружения, протяженностью в 1,5 километра. Выход одного из них Ишмасойского имеет утечку и грозит прорывом. Случись бы это, все хозяйства района остались бы без воды. Установленные на этом канале насосы из-за несоответствия должностного количества воды бездействовали. В рассматриваемый период в Гозималикском районе было более 170 гектаров засоленных и заболоченных земель. Десятки гектаров подверглись водной эрозии.<sup>1</sup>

Для решения водной проблемы в 2000 году, от имени Проекта «Управление водными ресурсами и окружающей средой», осуществляемого Агентством проекта ДжЕФ при поддержке Мирового Банка, областной Экспертный Совет объявил о проведении конкурса «Водосбережения» в Хатлонской области Республики Таджикистан. Конкретными целями конкурса являлись:

- развитие инициатив водохозяйственных организаций и водопользователей по вложению средств и усилий в изыскание и осуществление эффективных методов сокращения непроизводительных расходов водных ресурсов;

- повышение продуктивности использования оросительной воды при высоком уровне урожайности сельскохозяйственных культур;

- выявление эффективных методов рационального водопользования, а также условий способствующих применению данных методов.

Для участия в конкурсе были приглашены следующие водопользователи:

---

<sup>1</sup> Аббосов А. Где же рачительный хозяин? / А. Аббосов // Новый Хатлон. - 2000. - 28 апр.

- фермеры;
- сельскохозяйственные кооперативы (ассоциации фермерских хозяйств), ассоциации водопользователей;
- водохозяйственные организации.

Участники конкурса, добившиеся наилучших результатов, будут поощряться денежными грантами – премиями.<sup>1</sup>

18 июля 2000 года Хатлонскую область, для взаимной проверки и оказания помощи, посетила делегация из Ленинабадской. В хукумате Хатлонской области 19 июля состоялось собрание, где были подведены итоги двухдневного визита представителей Ленинабада. Выступившие гости отметили, что невзирая на экономические трудности, засуху, труженики сел области сумели обеспечить хороший рост основной культуры – хлопчатника. В большинстве хозяйств Бохтарского, Вахшского, Колхозобадского, Яванского, Шаартузского, Бешкентского и ряда других районов успешно продолжалась обработка междурядьев, подкормка и другие агротехнические мероприятия. На многих участках насчитывалось до 15-20 коробочек на каждом кусте. На отдельных полях начинали раскрываться коробочки, а значит в ближайшее время можно будет приступить к выборочной уборке урожая. Все это давало основание надеяться, что в 2000 году область сможет произвести в два раза больше хлопка, чем в 1999 году. Но для достижения этой цели необходимо было усилить уход за хлопчатником, своевременно и качественно проводить все агротехнические процедуры. Однако, как отметили гости, в ряде хозяйств эта культура отставала в своем росте. Не везде была закончена чеканка, неудовлетворительно велась борьба с вредителями. Это, прежде всего, касается некоторых хозяйств Кубадиёнского и Джиликульского районов. По мнению гостей в условиях Хатлонской области выгодно культивировать такой сорт хлопчатника как «Фергана», так как он более устойчив к болезням. Во многих хозяйствах

---

<sup>1</sup> Проект «Управление водными ресурсами и окружающей средой». / Подкомпонент А2, «Участие в водосбережении». // Новый Хатлон. - 2000. - 18 фев.

Ленинабадской области в 1999 и 2000 годах практиковали выращивание хлопчатника под пленкой. В 1999 году получили хороший урожай этим способом. В Хатлонской области также есть все условия для подплёночного выращивания хлопчатника. В нынешнем году в Хатлонской области выращен хороший урожай зерновых. Сейчас во всех хозяйствах полным ходом идет уборка урожая. Тут важно своевременно и без потерь убрать зерно, на освободившихся полях произвести повторный сев. По мнению гостей в условиях нашей области успешно можно производить повторный сев картошки, маша, кукурузы на зерно и силоса, бахчевых, капусты.<sup>1</sup>

Хатлонская область изобилует фруктами и овощами. Однако дело с переработкой данной продукцией почти не развито. Например, Ленинабадская область тоже богата фруктами и овощами. Что примечательно, здесь во всех хозяйствах области созданы предприятия и цеха по переработке плодоовощной продукции, что позволяет вывозить огромное количество плодоовощных консервов за пределы области. А это приносит немалую прибыль хозяйствам. Поэтому Хатлонской области следует обратить особое внимание, работе по переработке сельскохозяйственных продуктов, что позволит хозяйствам области развить дополнительный источник дохода.

В 2000 году, в порядке опыта в некоторых районах области, например, в Ховалингском, приступили к выращиванию табака. Спрос на эту культуру на мировом рынке большой и поэтому важно распространить культивирование табака и в других районах области, где погодные условия позволяют выращивать его. В том же Ховалингском районе, есть возможности довести посевы картофеля до 300 гектаров и более. Некогда в Ховалингском районе было развито животноводство. В рассматриваемый период в районе поголовье крупного рогатого скота составляло 3 200 голов. Необходимо в

---

<sup>1</sup>Добрый совет всегда ко времени. (Об итогах работы взаимопроверочной бригады из Ленинабадской области). // Новый Хатлон. - 2000. - 28 июля.

этом районе увеличить в несколько раз поголовье, да и во всех остальных районах области тоже.<sup>1</sup>

В сельскохозяйственном производстве важное стратегическое место занимает хлопок. Поэтому необходимо принять все меры для возрождения этой отрасли, устранить недостатки, под посев этой культуры отводить лучшие земли. Одним из основных направлений в хлопководстве должно быть семеноводство. У нас есть огромные возможности для развития семеноводства и реализации в другие страны лучших, элитных сортов. Имеющиеся возможности надо полностью мобилизовать на пользу дела. Этого требует сама жизнь и условия рынка.

В 2001 году были продвижение дел вперед во многих отраслях народного хозяйства области. Но вместе с тем, почти в каждой отрасли, несмотря на наличие и возможности местного сырья и ресурсов, имелись отставания по многим позициям. Например, промышленность области вновь осталась в неудовлетворительном состоянии, особенно по переработке сельскохозяйственной продукции, несмотря на предпринимаемые усилия республикой, областью. В области в рассматриваемый период существовали 18 предприятий и цехов по производству консервов. Из них в 2001 году действовали лишь два – частное предприятие «Али» города Курган-Тюбе и консервный завод Московского района. Причем использовали только 10-15% своих мощностей, исходя из того, что область изобильна овощами и фруктами, 10 тысяч тонн которых пропадали вместо того, чтобы попасть на стол населения. Также было заострено внимание на сельском хозяйстве. В 2001 году, несмотря на благоприятные условия, план сева хлопка был выполнен лишь на 60%, картофеля - 69, кормовых культур - 80, зерновых – 82%. По этой причине не использовано было 21 365 гектаров пашен. По районам это выглядело так: Вахшский – 1 371 гектаров, Гозималикский – 1 118, Джиликульский – 872, Кумсангирский – 1 206, Кубадиёнский – 4 162,

---

<sup>1</sup> Добрый совет всегда ко времени. (Об итогах работы взаимопроверочной бригады из Ленинабадской области). // Новый Хатлон. - 2000. - 28 июля.

Пянджский – 3 704, Бешкентский – 2 602, Фархорский – 3 228, Советский - 657, Шаартузский - 475, Дангаринский – 2 872 гектаров неиспользованных земель. А ведь они могли принести тысячи тонн сельскохозяйственной продукции. Глубокому анализу главы области с перечислением неиспользованных резервов и упущенных возможностей подверглись такие подразделения отрасли, как садоводство и виноградарство, зерноводство, хлопководство, семеноводство. Говоря о семеноводстве, был приведен яркий пример. В Бешкентском районе в феврале 2000 года было создано семеноводческое хозяйство имени С.Турахонова, имеющее 105 гектаров пашен. До рассматриваемого времени из этого хозяйства не было получено ни одного килограмма семенного материала. Более того, в 2001 году урожайность хлопка составила 3,5, зерновых – 6,5 центнера с гектара. Это самые низкие показатели в районе, исходя из того, что на внутрихозяйственные нужды было потрачено 53 тысячи долларов США. Также без внимания не осталось и животноводческая отрасль. Воровство, безосновательная распродажа, бартерный обмен скота привели к резкому снижению поголовья.<sup>1</sup>

Как бы все не обстало, в 2001 году были свои прорехи и упущения. В 2001 году, многие отрасли народного хозяйства области добились определенных успехов, в частности в сельском хозяйстве. Хотя в этой отрасли были определенные успехи, в целом вывести его из создавшегося крайне тяжелого положения не удалось. Только 4 района выполнили план сева зерновых. По области на 23 тысячи гектаров меньше предусмотренного планом было посеяно зерновых. Сократилось производство, резко снизилась урожайность, особенно пшеницы. В Гозималикском, Кубадиёнском, Шаартузском, Советском, Колхозабадсклм районах неумело использовали резервы и возможности по увеличению урожая фруктов, винограда. В 2001 году во всех хлопкосеющих районах увеличилось производство технического

---

<sup>1</sup> Не будем обольщаться видимостью успехов. Выступление Председателя Хатлонской области Миралиева А.М. (в изложении). // Новый Хатлон. - 2002. - 30 янв.

сырья. И тем не менее, только два района – Сарбандский и Шаартузский справились с годовым заданием. В Бешкентском, Гозималикском, Пянджском, Кумсангирском, Восейском, Фархорском районах неудовлетворительно использовали резервы увеличения этой стратегически важной продукции. В 2001 году наметилась стабилизация в общественном животноводстве. Многие районы восстановили поголовье скота. И все же улучшить положение коренным образом не удалось. Сокращение поголовья крупного и мелкого рогатого скота, лошадей, птицы продолжалось в ряде районов. Сложное положение в животноводстве сложилось в хозяйствах Кумсангирского, Шуробадского, Дангаринского, Гозималикского, Бешкентского районов. Крайне неудовлетворительно обстояли дела и в заготовке кормов. План заготовки грубых кормов был выполнен в Шуробадском на - 48, Яванском на - 76, Кумсангирском на - 85, Шаартузском на – 87%. Если в области на каждую условную голову заготовлено в среднем 7 центнеров кормовых единиц, то эта цифра составила в Вахшском -3,5 единиц, в Дангаринском и Шаартузском – 5, Восейском и Гозималикском – 6 единиц. Также в докладе было отмечено, что многие руководители районов, хозяйств не уделяли должного внимания птицеводству.<sup>1</sup>

Как бы все не было, за десять лет независимости республики произошли определенные положительные изменения в сельском хозяйстве, которое считались ведущими отраслями народного хозяйства, переживавшие глубокий кризис. Принятые хукуматом и местными властями меры позволили более-менее стабилизировать положение в отрасли. За это время площадь земледелия во всех секторах сельского хозяйства увеличились с 401 600 тысяч до 457 700 тысяч гектаров. Удалось увеличить производство многих видов сельскохозяйственной продукции. Так, производство картофеля в 2000 году в сравнении с 1999 годом повысилось на 22 тысяч

---

<sup>1</sup> Саидшоев С.С. И снова прорехи упущения. / С.С. Саидшоев // Новый Хатлон. - 2002. - 30 янв.

тонны, овощей – более на 30, бахчевых – примерно на 50 тысяч тонн. В 2001 году впервые за многие годы, производство хлопка-сырца было доведено до 255 тысяч тонн. За счет увеличения посевных площадей во всех секторах удалось увеличить производство зерна. В 2001 году по сравнению с 1995 годом, посевы возросли с 180 тысяч гектаров до 230 тысяч гектаров, валовое производство - соответственно с 176 до 221 тысяч тонн. Также были приняты меры для улучшения мелиоративного состояния земель. Каждый год для очистки и ремонта оросительных, коллекторно-дренажных сетей, насосных станций и других гидротехнических сооружений из бюджета выделялось по 400-500 тысяч сомони. Освоение этих средств позволило улучшить мелиоративное состояние более 10 тысяч гектаров пашен. А это один из решающих факторов увеличения плодородия полей, садов и огородов. В животноводстве было приостановлено сокращение поголовья. А во многих хозяйствах добились его увеличения. Это позволило заметно повысить производство продуктивности отрасли.<sup>1</sup>

Принятие 10 мая 2002 года Закона Республики Таджикистан «О дехканском (фермерском) хозяйстве» в качественно новой редакции стало мощным правовым триггером, который радикально интенсифицировал динамику роста численности дехканских хозяйств по всей стране. Данный законодательный акт не только заложил незыблемые юридические основы их многогранной операционной деятельности, но и создал благоприятный климат для масштабного расширения используемых ими земельных площадей, легитимизировав права новых собственников. В этот стратегически важный хронологический период Правительство Республики Таджикистан в тесной функциональной связке с Государственным комитетом по землеустройству, геодезии и картографии инициировало активную работу по формированию и обучению квалифицированного пула местных кадров. Подготовка специалистов, обладающих глубокими

---

<sup>1</sup> Бохтари А. Исторической Сессии – 10 лет. Начало добрых перемен. / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2002. - 12 апр.

компетенциями в области земельного права и геодезии, стала критическим фактором, позволившим существенно ускорить бюрократические процедуры регистрации и выдачи правоустанавливающих документов вновь образуемым аграрным структурам.

Важнейшим инструментом реализации данной политики на муниципальном уровне стало учреждение специальных земельных фондов при администрациях районов и городов республики. Эти фонды формировались за счет интеграции различных категорий земель, которые впоследствии в приоритетном порядке предоставлялись гражданам, выразившим готовность к организации самостоятельного дехканского хозяйства. Такой централизованный подход к распределению ресурсов позволил эффективно вовлекать в оборот ранее неиспользуемые или нерационально эксплуатируемые угодья, предоставляя правовой и ресурсный шанс представителям сельского населения.

В начале 2000-х годов наблюдалось фазовое ускорение процессов институционального развития дехканского сектора, что особенно наглядно проявилось в южных регионах страны. В частности, в Хатлонской области к указанному периоду уже успешно функционировало 1 200 дехканских хозяйств, суммарный земельный надел которых достигал внушительной отметки в 32 тысячи гектаров. Динамика расширения частного сектора сохраняла высокую инерцию: уже к 2003 году количественные показатели мелких дехканских структур увеличились еще на несколько сотен единиц, что свидетельствовало о высоком уровне доверия населения к проводимым рыночным реформам.

Статистический срез аграрной ситуации на 1 апреля 2004 года демонстрирует завершение первого этапа глубокой структурной перестройки. В республике на материально-технической базе 556 реорганизованных и разукрупненных государственных и коллективных предприятий было сформировано 2 797 коллективных дехканских хозяйств. Совокупный массив земель, перешедших в их распоряжение, составил 1 485

099 гектаров, что ознаменовало окончательный переход контроля над основными средствами производства к непосредственным производителям. В этом же году общее число индивидуальных землепользователей в стране достигло рекордной отметки в 25 398 человек. Данная цифра включала в себя широкое многообразие форм хозяйствования, распределенное следующим образом: 2 797 коллективных дехканских хозяйств, 4 767 индивидуальных предпринимателей и самый массовый сегмент – 13 179 семейных дехканских хозяйств. Параллельно с количественным ростом велась интенсивная работа по документальному закреплению прав: к весне 2004 года 2 184 коллективных дехканских хозяйства уже стали обладателями официальных государственных сертификатов и свидетельств на свои земельные участки, что окончательно институционализировало их статус как полноправных субъектов рыночной экономики Таджикистана.<sup>1</sup>

Начало 2000-х годов в Хатлонской области ознаменовалось качественным сдвигом в структуре землепользования, особенно выраженным в окрестностях городов Куляб и Курган-Тюбе. В этих регионах на орошаемых массивах, площадь которых варьировалась в диапазоне от 1 до 5 гектаров, началось массовое формирование малых дехканских хозяйств. Именно этот маломасштабный, но высокоинтенсивный формат хозяйствования продемонстрировал впечатляющую динамику роста объемов производства сельскохозяйственной продукции. Опыт Хатлонской области не был изолированным явлением: практически во всех пригородных районах республики вновь созданные дехканские структуры не только полностью оправдали свое существование с экономической точки зрения, но и закрепили за собой статус наиболее эффективных производителей аграрного сектора. Фундаментальным фактором, обеспечившим столь позитивные результаты, послужила последовательно проводимая государством земельная

---

<sup>1</sup> Концепция использования земель в Республике Таджикистан. - Душанбе, - 2004. - С.19.

реформа, создавая необходимые правовые и организационные условия для реализации частной инициативы на земле.

В начальный период системной трансформации сельского хозяйства и его перехода на рыночные рельсы наиболее динамичное развитие получили личные подсобные хозяйства (ЛПХ) населения. Социальную базу данного сегмента составляли преимущественно жители пригородных зон и сельских территорий, которые первыми адаптировались к новым экономическим реалиям. К 2003 году аграрный ландшафт Таджикистана представлял собой сложную, многоукладную систему, включающую множество разнообразных организационно-правовых форм. Эта многоукладность стала прямым отражением реализации одного из ключевых требований реформ – обеспечения права дехкан на свободный и добровольный выбор формы хозяйствования, что являлось краеугольным камнем демократизации всего аграрного сектора. Статистическая картина того времени подтверждает масштабность перемен: в стране уже полноценно функционировали 16 433 индивидуальных дехканских (фермерских) хозяйства, 182 ассоциации дехканских хозяйств, 193 коллективных дехканских хозяйства, а также 248 подсобных хозяйств, находившихся на балансе различных организаций и предприятий.

Тем не менее, рассматриваемый период характеризовался и наличием глубоких системных вызовов. Одной из наиболее острых и трудноразрешимых проблем, с которой столкнулись сельхозпроизводители, стало критическое состояние системы материально-технического обеспечения. Дехканские хозяйства испытывали катастрофический дефицит современной специализированной техники, минеральных удобрений и высококачественного семенного фонда. Эти трудности были органически связаны с болезненным процессом перехода от централизованных колхозно-совхозных структур к новым системам землепользования – индивидуальным, семейным и коллективным фермерским хозяйствам, которые оказались отрезанными от прежних каналов снабжения.

Показательным примером институционального кризиса в этой сфере служило положение дел в Муминабадском и Шурабадском районах Хатлонской области. Специализированные семеноводческие хозяйства этих районов оказались не в состоянии удовлетворить даже минимальные потребности местных аграриев в посевном материале. О степени остроты ресурсного голода свидетельствуют данные по Шурабадскому району, где лишь крайне незначительная доля производителей – не более 10% дехкан – обладала финансовыми и организационными возможностями для самостоятельного обеспечения своих хозяйств необходимым количеством семян и удобрений. Такое положение дел создавало серьезные препятствия для интенсификации производства и требовало разработки новых механизмов государственной поддержки малого аграрного бизнеса в условиях формирующегося рынка.<sup>1</sup>

Ввиду сложившейся критической ситуации с материально-техническим обеспечением и дефицитом аграрных знаний, начиная с 2004 года, в республике была инициирована масштабная работа по проведению систематических информационно-образовательных мероприятий. Данная деятельность координировалась на межведомственном уровне профильными министерствами, государственными комитетами и ведомствами в тесном взаимодействии с местными исполнительными органами государственной власти. Неоценимый вклад в процесс институционального становления дехканских и фермерских хозяйств внесли также международные организации, специализирующиеся на сопровождении земельных реформ и трансформации аграрного сектора в развивающихся экономиках. Их участие позволило привлечь передовой зарубежный опыт и современные методики управления земельными ресурсами.

Особая, стратегически важная роль в процессе массового формирования дехканских (фермерских) хозяйств в Таджикистане принадлежала

---

<sup>1</sup> Алихон Зарифов. // Садои Мардум. - 2005. - 17 мая.

Национальной Ассоциации дехканских (фермерских) хозяйств (НАДХ), а также разветвленной сети региональных и районных ассоциаций на местах. На протяжении длительного периода времени руководители дехканских структур – как индивидуальных предпринимателей, так и глав семейных ферм – систематически привлекались к участию в республиканских образовательных форумах и курсах повышения квалификации. Эти мероприятия преследовали цель ознакомления аграриев с актуальными новостями отрасли, изменениями в нормативно-правовой базе и инновационными технологиями возделывания культур для последующей трансляции этих знаний рядовым членам хозяйств. Важным аспектом деятельности НАДХ стала издательская работа: под эгидой ассоциации осуществлялась подготовка и тиражирование специализированных методических пособий, периодических журналов, профильных книг и информационных буклетов. Данная информационная продукция позволяла дехканам своевременно получать сведения о текущем законодательстве, новейших достижениях аграрной науки и иных критически важных направлениях развития отрасли.

Несмотря на сохраняющуюся общую экономическую сложность переходного периода, дехканские хозяйства демонстрировали неуклонный рост своей конкурентоспособности в структуре аграрного сектора страны. По состоянию на 1 апреля 2004 года в Республике Таджикистан в распоряжении дехканских хозяйств находилось уже 4 590 070 гектаров земли. Этот внушительный массив включал в себя различные категории угодий, в том числе пахотные посевные площади, естественные пастбища, сенокосные луга и прочие виды сельскохозяйственного использования, что свидетельствовало о превращении дехканского сектора в основного держателя земельных ресурсов.

В Хатлонской области, как в ключевом аграрном регионе, к 1 января 2005 года было официально учреждено и функционировало 8 363 дехканских хозяйства. Эти субъекты осуществляли управление совокупной земельной

площадью в 753 тысячи гектаров. Качественный анализ этого земельного фонда показывает, что 220 400 гектаров были эффективно задействованы под посевы различных культур, а 150 200 гектаров представляли собой наиболее ценные орошаемые угодья, требующие интенсивных методов обработки. Экономическая значимость дехканского сектора Хатлонской области в этот период достигла существенных показателей: вклад хозяйств в общую стоимость производимой в области сельскохозяйственной продукции зафиксировался на уровне 16%. При этом в производстве стратегически важных экспортных и продовольственных культур их доля была еще более весомой: по производству зерновых культур она составила 13%, а в сфере хлопководства достигла 28%. В производстве прочих сельскохозяйственных культур – овощей, фруктов и бахчевых – вклад дехканских хозяйств в общеобластную корзину варьировался в диапазоне от 5 до 19%, что подтверждало их растущую роль в обеспечении продовольственной независимости региона.<sup>1</sup>

Несмотря на поступательное развитие аграрного сектора, дехканам на практике приходилось сталкиваться с серьезными и многоаспектными вызовами, среди которых особо выделялись правовые коллизии землепользования и процедурные сложности при заключении соглашений о совместной деятельности между членами хозяйств. Выбор конкретной организационно-правовой формы требовал детального документального оформления внутренних отношений, и хотя обязательство по заключению подобных соглашений было прямо и недвусмысленно регламентировано Законом Республики Таджикистан «О дехканском (фермерском) хозяйстве», в практической деятельности это требование зачастую игнорировалось. Глубокое аналитическое исследование, проведенное в первой половине 2005 года, выявило системный пробел в правоприменении: ни одно из вновь образованных дехканских хозяйств, попавших в выборку мониторинга, не

---

<sup>1</sup> Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон дар давраи то соли 2015. – Душанбе, - 2005. - С.16.

располагало юридически оформленным соглашением о совместной деятельности, что создавало потенциальные риски для стабильности имущественных отношений внутри аграрных коллективов.

Согласно официальной статистической отчетности Национальной ассоциации дехканских (фермерских) хозяйств Таджикистана, в хронологический период с 2004 по 2007 год наблюдалась интенсивная динамика количественного роста субъектов хозяйствования: число дехканских хозяйств увеличилось с 20 742 до 28 542 единиц. Характерно, что абсолютно все вновь созданные структуры прошли процедуру государственной регистрации и получили официальные Сертификаты на право пользования земельными участками. Социальный масштаб реформы к этому времени достиг внушительных показателей – общая численность членов дехканских хозяйств составила 681 тысячу человек. В их консолидированном владении находилось 415 тысяч гектаров земли, при этом качественная структура земельного фонда характеризовалась высокой долей наиболее ценных угодий – 298 тысяч гектаров составляли орошаемые земли. Экономическая значимость данного сектора подтверждалась тем фактом, что дехканские хозяйства уже обеспечивали производство 40% всего объема сельскохозяйственной продукции в масштабах страны.

В рассматриваемый исторический период Правительство Таджикистана последовательно и активно реализовывало курс на стимулирование частного предпринимательства и глубокую реорганизацию аграрных отношений. К 2006 году количественный показатель дехканских (фермерских) хозяйств достиг отметки в 29 тысяч единиц, а примерно половина всех земельных угодий республики фактически перешла в негосударственный сектор.

Именно эти новые экономические субъекты стали основными производителями продовольствия и сырья, обеспечивая большую часть сельскохозяйственного оборота страны.

Тем не менее, наряду с институциональными достижениями, дехкане продолжали сталкиваться с комплексом затяжных проблем. Крайне

обременительным фактором оставалось наследование долговых обязательств бывших колхозов и совхозов, которые механически закреплялись за новыми владельцами вместе с выделяемыми земельными наделами. Ситуация усугублялась острым техническим голодом: фермерам практически не предоставлялась специализированная техника и необходимый сельскохозяйственный инвентарь, ранее принадлежавшие государственным паркам. Кроме того, серьезным препятствием для качественного развития выступал недостаточный уровень профессионального образования и управленческих компетенций многих дехкан, что существенно ограничивало их возможности в области долгосрочного стратегического планирования и финансового менеджмента.

На всех этапах реализации экономических реформ Правительство Таджикистана стремилось уделять приоритетное внимание вопросам укрепления материально-технической базы дехканского сектора, однако решение проблемы накопленных задолженностей требовало экстраординарных мер. Особую остроту приобрел вопрос долгов в стратегической хлопкосеющей отрасли. К 2006 году в республике функционировало около 11 тысяч специализированных хлопководческих хозяйств, и 90% из них находились в глубокой долговой зависимости перед фьючерсными компаниями. Эти компании, в свою очередь, выступали посредниками и имели значительные обязательства перед внешними иностранными инвесторами. Ключевыми и наиболее влиятельными субъектами на этом специфическом рынке фьючерсного кредитования в Таджикистане выступали такие структуры, как Холдинговая компания «Исмоили Сомони - 21 век», ОАО «Олими Каримзод», корпорация «ХИМА» и ряд других крупных игроков. Сложившаяся многоуровневая система задолженности создавала финансовую неустойчивость всего аграрного

производства и требовала разработки принципиально новых механизмов оздоровления экономики хлопкового сектора.<sup>1</sup>

Ситуация с накопленной задолженностью в аграрном секторе Республики Таджикистан к середине 2000-х годов приобрела критический характер, угрожая самой финансовой устойчивости государства. Суммарные долги хлопкосеющих предприятий перед внутренними и зарубежными инвесторами достигли колоссальной отметки – приблизительно 400 миллионов долларов США. Данная цифра отражала лишь часть проблемы, поскольку, помимо основных инвестиционных обязательств, предприятия накопили задолженность в размере более 85 миллионов долларов США за потребленные ресурсы (водоснабжение и электроэнергию), а также по налоговым отчислениям в бюджет.

Для системного преодоления этого глубокого кризиса Правительство Таджикистана в марте 2007 года приняло Постановление №111, утвердившее комплексный план мероприятий по разрешению долговых обязательств хлопкосеющих предприятий на трехлетний период (2007–2009 гг.). Данный нормативный акт состоял из 14 стратегических пунктов, центральное место среди которых занимало качественное совершенствование нормативно-правовой базы для защиты прав землепользования. Исключительная значимость Постановления заключалась в официальном определении земли как объекта недвижимого имущества. Это юридическое нововведение позволило легитимно разрешить вопросы залога и отчуждения права землепользования, а также установило механизм компенсации землепользователям по рыночной стоимости в случае изъятия участков для государственных или общественных нужд. Кроме того, документ закрепил правовой статус дехканского хозяйства. Стоит отметить, что часть этих инициатив, включая поправки в Земельный кодекс и принятие Закона «Об

---

<sup>1</sup> Азия Плюс. - 2006. - 4 июля.

ипотеке», была реализована опережающими темпами еще к моменту официального вступления Постановления в силу.

Дополнительным инструментом финансового оздоровления стало соглашение, подписанное 29 июня 2007 года между Правительством Таджикистана и Всемирным банком, о финансировании целевого проекта «Восстановление хлопковой отрасли». Несмотря на эти масштабные усилия, достигнутые результаты оказались крайне ограниченными: урожайность хлопка продемонстрировала двукратное падение, а суммарный долг производителей прочно закрепился выше отметки в 400 миллионов долларов США, что лишь усугубило депрессивное состояние отрасли. Важно подчеркнуть, что до 2008 года государство фактически брало на себя долговое бремя хозяйств, поскольку ранее через такие финансовые институты, как «Точиксодиротбанк», «Таджпромбанк» и ОАО «Агроинвестбанк», выделялись льготные кредиты, возврат которых подавляющее большинство сельхозпроизводителей обеспечить не смогло.

На фоне стремительного роста задолженности фермеров и резкого сокращения объемов производства в 2009 году Правительство Таджикистана совместно с пулом международных доноров инициировало разработку расширенной программы аграрной реформы, базирующейся на прогрессивной концепции «Свобода фермерства». Данная программа провозгласила четыре фундаментальных принципа трансформации: во-первых, предоставление фермерам абсолютной операционной независимости в принятии производственных решений; во-вторых, переход к свободному рыночному ценообразованию на сельхозпродукцию, детерминированному спросом и предложением; в-третьих, радикальную смену роли Министерства сельского хозяйства – от директивного управления к формированию аграрной политики; и, в-четвертых, обеспечение безусловного права членов дехканских хозяйств на свободный выход из организации с выделением их законной земельной доли.

Официальное закрепление этих принципов произошло в Постановлении Правительства №406 «О дополнительных мерах поддержки сельского хозяйства», которое стало базовым документом для пресечения административного вмешательства властных структур в частную деятельность аграриев. Кардинальный правовой поворот произошел после 18 июня 2008 года, когда были приняты знаковые изменения и дополнения в Земельный кодекс. Для создания жизнеспособной среды для новообразованных субъектов Правительство пошло на беспрецедентный шаг – списание значительной части «хлопковых долгов», накопленных в течение 2000-х годов, что сопровождалось ускоренным преобразованием последних крупных коллективных хозяйств в индивидуальные формы.

В рассматриваемый период в стране четко зафиксировался вектор на индивидуализацию аграрного производства: стремительно росло число семейных и индивидуальных хозяйств, сопровождаемое массовой выдачей сертификатов на землю. Тем не менее, прогресс существенно тормозился неразвитостью институтов кредитования и инвестирования. Дефицит доступных финансовых ресурсов и отсутствие четкой системы фиксации прав на конкретные участки создавали атмосферу неопределенности. В качестве экстренной ответной меры правительство задействовало механизмы льготного финансирования через банковскую систему. В частности, Кулябское отделение Национального банка Таджикистана в период с 2008 по 2010 годы выделило дехканским хозяйствам пяти хлопкосоющих районов региона льготные кредитные ресурсы на сумму 62 миллиона сомони. Однако даже эти меры не были лишены рисков: из указанного объема 2 миллиона 28 тысяч сомони так и не были возвращены заемщиками, что указывало на сохраняющиеся сложности в обеспечении возвратности аграрных инвестиций в условиях незавершенной структурной перестройки.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Азия Плюс. -2012. -9 июля.

Для фундаментального укрепления правового статуса дехканских хозяйств и четкого регламентирования всех аспектов их многогранной производственной деятельности, высшими законодательными органами страны – Маджлиси намояндагон и Маджлиси Милли – был проведен глубокий пересмотр профильного законодательства. Итогом этой законотворческой работы стало принятие 19 мая 2009 года новой редакции Закона Республики Таджикистан «О дехканских (фермерских) хозяйствах», который официально аннулировал и заменил собой предыдущий нормативный акт от 10 мая 2002 года. Исключительная важность и своевременность данного законодательного шага были обусловлены объективными трансформациями в аграрном секторе: во-первых, дехканские хозяйства к этому моменту окончательно заняли доминирующее положение в структуре национального производства, став ключевыми поставщиками основных видов сельскохозяйственных товаров на внутренний и внешний рынки; во-вторых, дехканское хозяйство утвердилось как принципиально новая и эффективная форма организации труда, основанная на рыночных принципах землепользования и праве собственника самостоятельно распоряжаться результатами своей деятельности. В процессе перехода к капиталистическим моделям регулирования хозяйственных отношений, изжившие себя колхозы и совхозы были окончательно реорганизованы, уступив место гибким формам дехканских объединений и их профессиональных ассоциаций.

В первой статье указанного Закона было закреплено принципиальное определение: дехканское хозяйство признается полностью самостоятельным хозяйствующим субъектом. Его предпринимательская деятельность базируется на обязательном личном трудовом участии либо одного физического лица, либо членов одной семьи, либо группы лиц, объединенных общими интересами. Деятельность такого субъекта неразрывно связана с эксплуатацией конкретного земельного участка и использованием иного имущества, которое на законных основаниях

принадлежит его членам. Таким образом, закон окончательно детерминировал дехканское хозяйство как автономного участника экономических отношений, базирующегося на частной инициативе и персональной трудовой ответственности.

Специфическая особенность правового статуса данных субъектов в Таджикистане заключается в уникальном механизме регулирования внутренних трудовых и имущественных связей. В отличие от жестких административных структур прошлого, в товарищеских дехканских хозяйствах трудовые отношения и распределение доходов строятся исключительно на основе добровольного договора о совместной деятельности. Аналогичным правом наделены и семейные дехканские хозяйства, которые могут формализовать свои внутренние отношения специальными соглашениями. Принципиально важным является тот факт, что большинство таких хозяйств функционирует без образования юридического лица, оставаясь при этом абсолютно равноправными и полноправными участниками национальной экономической системы. Это позволяет им осуществлять любые законные хозяйственные операции по взаимному соглашению сторон, используя как наличные, так и безналичные формы расчетов. В разительном отличии от советской эпохи, когда аграрные предприятия находились в тотальном подчинении централизованному государственному планированию, современные дехканские хозяйства наделены правом самостоятельно определять свою внутреннюю структуру, специализацию и методы производства, исходя исключительно из собственных экономических интересов и требований рынка. Как полностью независимые субъекты, они обладают правом иметь собственные расчетные счета в банковских учреждениях, печать и официальные бланки с индивидуальным наименованием.

В практике аграрного строительства наиболее распространенными и жизнеспособными формами стали хозяйства, основанные на принципах простого товарищества или производственного (сельскохозяйственного)

кооператива. При этом Гражданский кодекс Республики Таджикистан предоставил членам индивидуальных и семейных хозяйств правовую возможность в любой момент трансформировать свой бизнес: на базе имеющегося имущества они могут создать полноценное хозяйственное товарищество или производственный кооператив, обладающий статусом юридического лица, что открывает доступ к более сложным формам инвестирования и управления. Действующее законодательство, сформированное усилиями Правительства и Парламента, определяет предельно широкий спектр разрешенных видов деятельности для дехкан: от непосредственного производства сельхозпродукции до её глубокой переработки, длительного хранения, транспортировки и реализации. Более того, им предоставлено право заниматься любой иной деятельностью, не запрещенной законом, включая выход на внешнеэкономические рынки.

Несмотря на то, что процесс формирования фермерского движения в Таджикистане протекал в крайне суровых условиях, характеризующихся хронической нехваткой современной материально-технической базы и деградацией старой аграрной инфраструктуры, он продемонстрировал удивительную жизнестойкость. Практический опыт показывает, что многие дехканские хозяйства, даже обремененные унаследованными от колхозов долгами, сумели в кратчайшие сроки выйти на уровень рентабельности. Ярким примером такой эффективности служит дехканское хозяйство в джамоате Дахана Кулябского района Хатлонской области. Имея в распоряжении всего 1,6 гектара земли и значительный долговой груз, фермеры не только полностью погасили все обязательства, но и обеспечили себе полную экономическую самостоятельность. Аналогичного успеха добилось и дехканское хозяйство «Шухрат» в Фархорском районе той же области, которое благодаря рациональному управлению и интенсивному труду сумело в рекордно короткие сроки освободиться от финансовой зависимости и достичь состояния стабильного развития. Эти прецеденты наглядно подтверждают, что частно-индивидуальная форма хозяйствования

стала наиболее адекватным ответом на вызовы переходного периода в аграрном секторе республики.<sup>1</sup>

Необходимо подчеркнуть, что примеры высокой рентабельности и финансовой устойчивости дехканских хозяйств не были единичными случаями; напротив, подобные прибыльные структуры в рассматриваемый период встречались практически в каждом административном районе Хатлонской области. Масштабный переход на рельсы частного предпринимательства принес ощутимые макроэкономические результаты: так, в 2009 году совокупный объем производства сельскохозяйственной продукции в Хатлонской области достиг внушительного стоимостного показателя в 3 687 275 000 сомони. Качественный рост агротехники и мотивации новых собственников позволил довести среднюю урожайность зерновых культур в дехканском секторе региона до 27 центнеров с гектара, что в валовом выражении обеспечило производство 774 005 тонн зерна. Помимо обеспечения внутренних потребностей, область продемонстрировала значительный экспортный потенциал, поставив на внешние рынки более 22 тысяч тонн разнообразной сельскохозяйственной продукции.

Одним из фундаментальных факторов, детерминировавших столь стремительный количественный рост дехканских (фермерских) хозяйств на территории Таджикистана, стало законодательное расширение их операционной и управленческой самостоятельности. В новой редакции Закона Республики Таджикистан «О дехканском хозяйстве» от 2009 года был не только детализирован правовой базис их деятельности, но и юридически закреплён статус полной автономности. Ключевое значение имела норма, устанавливающая прямой запрет на любое несанкционированное вмешательство в производственно-хозяйственную деятельность дехкан со стороны государственных органов власти или их официальных

---

<sup>1</sup> Минбари халк. - 2013. - 24 окт.

представителей, что создало необходимые гарантии для долгосрочного инвестирования труда и ресурсов.

Исторический анализ показывает, что процессы формирования и развития дехканского уклада протекали наиболее интенсивно в долинных сельскохозяйственных регионах республики, обладающих развитой ирригационной сетью. Статистические данные подтверждают, что начиная с 2000-х годов количество дехканских хозяйств в Хатлонской области демонстрировало беспрецедентно динамичный рост. К 2010 году их численность в аграрных районах области превысила порог в 27 тысяч единиц. Это означает, что более половины всех дехканских структур, созданных в масштабах всей республики, было сконцентрировано именно в Хатлонской области, причем подавляющее большинство из них возникло в результате глубокой реорганизации и разукрупнения прежних гигантов – колхозов и совхозов.

Обладая колоссальным природно-ресурсным потенциалом и богатыми традициями земледелия, Хатлонская область в рассматриваемый период демонстрировала примеры рационального и многопрофильного использования земель. Характерным примером может служить Бохтарский район, где аграрии из года в год целенаправленно расширяли площади под возделывание ранних овощных культур, внедряя методы круглогодичного использования пашни. Показателен опыт производственного кооператива «Вахдат» сельского джамоата «Ориён»: обладая компактным земельным массивом в 46 гектаров и объединяя всего 20 пайщиков, коллектив успешно сочетал хлопководство, зерноводство и овощеводство. Труженики кооператива, стремясь к максимальной эффективности, на основе внутренних трудовых соглашений задействовали под товарное овощеводство даже собственные приусадебные участки, что позволило искусственно расширить общую посевную площадь на дополнительные 15 гектаров. Особое внимание уделялось развитию тепличных хозяйств,

ориентированных на получение сверххранних урожаев овощей и зелени, что обеспечивало высокую маржинальность производства.<sup>1</sup>

Официальный отчет исполнительного органа государственной власти Хатлонской области за первый квартал 2011 года зафиксировал сохранение положительных тенденций в аграрном секторе. Во всех организационных формах хозяйствования – от индивидуальных дехкан до крупных кооперативов – наблюдался рост производства мяса, молока, яиц и овощной продукции. Одной из приоритетных задач того периода являлось строгое соблюдение графиков весеннего сева. В 2011 году только под овощные культуры было отведено 6 655 гектаров, а под кормовые – 3 522 гектара, что существенно превосходило результаты предшествующего года. Тем не менее, анализ выявил и определенные управленческие просчеты: в ряде районов (Дж. Румийском, Шуробадском, Пянджском, Джомийском, Кумсангирском, Хамадонийском и др.) не были в полной мере выполнены плановые показатели по севу зерновых. Аналогичное отставание по картофелеводству было зафиксировано в дехканских и общественных хозяйствах Кубадиёнского, Кулябского, Восейского и Фархорского районов, что требовало оперативного вмешательства и корректировки аграрной политики.

Важным направлением интенсификации производства в Хатлонской области стало развитие защищенного грунта. В 2011 году площадь постоянно действующих теплиц для выращивания ранней продукции увеличилась до 28,6 гектаров. Хукумат области официально обязал руководителей городов, районов, а также поселковых и сельских джамоатов рассматривать создание теплиц и расширение посевов под пленочными укрытиями как стратегическую задачу, направленную на круглогодичное обеспечение рынка свежей продукцией.

---

<sup>1</sup> Фируз М. Овощеводство. / М. Фируз // Новый Хатлон. - 2011. - 16 апр.

Несмотря на диверсификацию, хлопководство продолжало удерживать статус системообразующей отрасли региона. В 2011 году особое внимание уделялось возрождению производства ценных тонковолокнистых сортов хлопка, площади под которыми планировалось довести до 9 350 гектаров. Несмотря на общие высокие темпы сева, в ряде хозяйств наблюдалось затягивание сроков именно по тонковолокнистым сортам, что вызвало жесткую реакцию областного руководства, поручившего мобилизовать все имеющиеся резервы для выполнения плана. Одновременно с этим масштабная работа велась в сфере многолетних насаждений: было проведено восстановление существующих и закладка новых массивов на площади 5 214 гектаров под сады и 329 гектаров под виноградники. Председатель области акцентировал внимание на необходимости усиления этой деятельности в горных районах, где садоводство имеет критическое значение для экономики. Параллельно с растениеводством, руководству на местах были даны конкретные поручения по форсированному развитию животноводства, птицеводства и пчеловодства, а также по коренному улучшению мелиоративного состояния орошаемых земель, что должно было заложить фундамент для устойчивого развития аграрного комплекса области на десятилетия вперед.<sup>1</sup>

Несмотря на сложность переходных процессов, в рассматриваемый период в Хатлонской области сохранялась высокая интенсивность реформирования крупных общественных хозяйств. Процесс разукрупнения и трансформации прежних аграрных гигантов привел к тому, что за последнее время на их материально-технической базе было сформировано 2 488 новых дехканских хозяйств. К 2011 году институциональное развитие частного сектора в регионе достигло исторического максимума: общее число дехканских (фермерских) хозяйств области превысило символическую отметку в 30 тысяч единиц. Экономическая отдача от этих преобразований

---

<sup>1</sup> Бохтари А. Результаты радуют. С новой силой вперед! / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2011. - 22 апр.

проявилась незамедлительно: за первые четыре месяца 2011 года совокупный объем произведенной сельскохозяйственной продукции достиг 254,2 миллиона сомони, что в сопоставимых ценах обеспечило рост на уровне 107,8% по сравнению с предыдущим годом. Статистические данные за этот короткий период свидетельствуют о значительной интенсификации производства: во всех формах хозяйствования было произведено 42,3 тонны картофеля, 563,3 тонны овощей и 39,1 тонны фруктов, что превысило показатели аналогичного периода 2010 года на 8,5, 15,6 и 5,5% соответственно. В области последовательно внедрялись действенные механизмы по максимально эффективному использованию земельного фонда, ключевым из которых стало расширение практики повторного сева. В 2011 году аграрии региона планировали произвести повторный сев различных культур на площади, превышающей 100 тысяч гектаров, что позволяло существенно повысить продуктивность каждого гектара пашни. Параллельно с растениеводством в области развернулась масштабная работа по реализации комплексных государственных программ, направленных на системное восстановление и развитие садоводства, виноградарства, а также животноводства и птицеводства.

Важнейшим фактором успеха аграрных реформ в Хатлонской области стала эффективная деятельность сельских джамоатов, которые как структуры местного самоуправления сумели организовать работу на должном профессиональном уровне. Хрестоматийным примером в этом контексте выступает деятельность джамоата Яккатут Абдурахмон-Джомийского района. Располагая земельным массивом в 3 тысячи гектаров, джамоат стал центром притяжения для местного населения, которое активно включилось в выращивание хлопчатника и широкого спектра других сельскохозяйственных культур, обеспечивая тем самым устойчивый уровень благосостояния сельских жителей. Под непосредственным патронажем и координацией органов самоуправления в 2011 году на территории данного джамоата успешно функционировало 248 дехканских хозяйств. Их вклад в

социально-экономическое развитие района был многогранным: от стабильных урожаев хлопка-сырца до планомерного развития садоводства и диверсификации производства иных аграрных товаров.<sup>1</sup>

Особая страница в истории аграрных преобразований 2010–2011 годов связана с масштабным возрождением садов и виноградников, инициированным по прямому поручению и личным наставлениям Главы государства Эмомали Рахмона. Грандиозным примером реализации этой политики стали достижения тружеников хозяйства «Асадуло», расположенного на одном из исторически значимых участков Фахробода. За 2010 год и первую половину 2011 года здесь был совершен беспрецедентный трудовой прорыв: на площади 601 гектар были возведены современные образцовые сады и виноградники. Масштаб проделанной работы можно охарактеризовать как исторический рекорд – для сравнения, в советский период на освоение аналогичного массива площадью 500 гектаров одному хозяйству отводилось не менее десяти лет. В реализации этого проекта приняли участие более 600 квалифицированных специалистов и садоводов из числа местных жителей, для которых были созданы достойные условия труда и обеспечена высокая заработная плата. Благодаря интенсивному расширению площадей насаждений, более тысячи человек получили в хозяйстве «Асадуло» постоянные рабочие места, что радикально решило проблему занятости в данной местности.

Качественная трансформация коснулась и сортового состава культур. Если в прежние десятилетия здесь преобладали технические сорта винограда для виноделия и производства соков, а также ограниченный набор плодовых деревьев, то к 2011 году ассортимент расширился до 11 сортов винограда с перспективой увеличения до 21 сорта в ближайшем будущем. На площади 355 гектаров были заложены плантации разнообразных фруктовых деревьев, ориентированных преимущественно на экспорт: это элитные сорта яблок,

---

<sup>1</sup> Шамсов М. Джамоат успешно действует. / М. Шамсов // Новый Хатлон. - 2011. - 21 мая.

груш, абрикосов, персиков, вишни, инжира и граната. Также были высажены тутовник, лимон, фисташка, миндаль и грецкий орех. Дополнительно на 198 гектарах были разбиты новые виноградники, а 50 гектаров отведены под тенистые и декоративные деревья для улучшения экосистемы. Важной стратегической составляющей хозяйства стало наличие собственного питомника площадью 30 гектаров, предназначенного для выращивания высококачественных саженцев, что обеспечивало автономность и технологическую независимость предприятия в вопросах дальнейшего расширения площадей.

Результатом эффективной работы хозяйства является тот факт, что в рассматриваемый период здесь был заготовлен двухгодичный запас зерна, корма для животных. То есть, здесь можно было твердо выстоять перед любыми обстоятельствами. Именно поэтому руководство хозяйства в 2011 году выдало специалистам и труженикам хозяйства помимо ежемесячной заработной платы от 500 до 1100 килограмм зерна. Учитывая возможности и ресурсы данного хозяйства, Президент страны Эмомали Рахмон поручил более эффективно наладить сферу животноводства. Хозяйство на площади более 800 гектаров выращивает зерно, чечевицу, лён, кунжут, а также картофель, тыкву и другие огородные культуры. Выращивание этих культур, создаёт благоприятные условия для развития животноводства. Глава государства Эмомали Рахмон посетил участника данного хозяйства, в частности площади нового виноградника, персиковых, абрикосовых, черешневых, яблоневых, миндалевых, фисташковых и других садов. В соответствии с поручениями Главы государства выращивание садов и виноградников, должно быть налажено таким образом, чтобы это местечко превратилось в хорошую школу для учёных и специалистов отрасли, а также для студентов и учащихся. В ходе ознакомления с участком, где возведён сад на площади 76 гектаров, Глава государства Эмомали Рахмон, посадив первые семена арбузов и дынь, дал старт началу посадки бахчевых культур, чтобы эффективнее использовать каждый клочок земли. Президент страны на

одном из участков также ознакомился с деятельностью специалистов ирригационной системы, которые обеспечивают данный участок водой из реки Кафирниган. Как стало известно, сады и виноградники этого участка оснащены современной ирригационной технологией – капельное орошение.<sup>1</sup>

Здесь, в дехканском хозяйстве «Рахим» джамоата Себистон, Глава государства ознакомился с ходом восстановления старых садов. Хозяйство имеет в своём распоряжении 18 гектаров вновь восстановленных виноградников. Также, труженики хозяйства на одном из участков своих земель выращивают для себя картофель. В междурядьях картофеля налажено выращивание помидоров, что является ярким примером рационального использования земли.<sup>2</sup>

Затем Глава государства посетил джамоат Оксу Дангаринского района, где осмотрел площади дехканских хозяйств, отведенных под сады, зерновые, хлопка, овощей, и призвал дехкан и садоводов рационально использовать орошаемые земли и эффективно наладить повторный посев и внести свой вклад в обеспечение изобилия на потребительском рынке. Также были посещены хлопковые, зерновые, овощеводческие, садовые площади дехканских хозяйств в джамоате Лолазор Дангаринского района. Одним из передовых хозяйств сельского джамоата Лолазор, в рассматриваемый период, является хозяйство «Сомонджон», которое имеет полутра тысяч гектаров садов и виноградников, зерновых и других полей. Здесь на одном из участков, где выращивали лук, с каждого гектара получают до 500 центнеров урожая. Также, на землях данного хозяйства эффективно налажен сев всех сельскохозяйственных культур. Труженики хозяйства намерены были получить до 40 центнеров урожая зерна, а также провести повторный сев овощей и огородных культур на площади 200 гектаров, тем самым внести

---

<sup>1</sup> Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Хуросонский район. По материалам НИАТ «Ховар». // Новый Хатлон. - 2011. - 30 мая.

<sup>2</sup> Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Дангаринский район. По материалам НИАТ «Ховар». // Новый Хатлон. – 2011. – 30 мая.

свой заметный вклад в обеспечение достатка на потребительском рынке страны.

Глава государства и специалисты сферы дали высокую оценку деятельности дехканского хозяйства «Имоми Аъзам» джамоата Лолазор, а также рациональному использованию орошаемых земель тружениками данного хозяйства. По сообщению председателя хозяйства, в междурядьях саженцев нового сада эффективно налажено выращивание овощей и других огородных культур, где за один сезон имеют три урожая. Например, в сентябре, ноябре и марте, т.е. трижды получают урожай моркови и во все времена года обеспечивают потребительский рынок свежей продукцией. В этом хозяйстве, которое имеет в своём распоряжении 50 гектаров земли, постоянной работой, хорошими условиями и заработной платой обеспечены 60 дехкан и садоводов. В дехканском хозяйстве в местечке Чашмаи нукра джамоата Оксу Дангаринского района, во время рабочей поездки, Глава республики Эмомали Рахмон ознакомился с результатами образцовой деятельности садоводов данного хозяйства. Здесь, на площади 274 гектаров посажены более 110 тысяч фруктовых, декоративных, тенистых деревьев, красивых цветов и кустарников. На землях данного хозяйства, в частности в междурядьях молодых саженцев, налажен сев зерновых и огородных культур.<sup>1</sup>

Эффективное использование орошаемых земель, является гарантией создания новых рабочих мест, повышения благосостояния народа и увеличения продуктивности труда. На первом этапе проекта, т.е. в 2001-2006 годах, было орошено и освоено 2,5 тысяч гектаров, на втором этапе проекта, т.е. в 2008-2016 годах, было орошено и освоено 1,750 гектаров.<sup>2</sup>

В сельском джамоате имени Калинина Джалолиддина Румийского района после реорганизации колхозов и совхозов, к 2011 году были организованы 139 мелких дехканских хозяйств, имевшие в распоряжении

---

<sup>1</sup> Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Дангаринский район.

<sup>2</sup> Второй этап проекта «Орошение земель Дангаринской долины». // Новый Хатлон. - 2017. - 12 мая.

1,352 гектара земель. На 96 гектарах были созданы новые фруктовые сады, 709 гектаров отведены под хлопчатник. И за последние годы дехкане доказали, что, если эффективно использовать землю, можно достичь хороших результатов.<sup>1</sup>

Начиная с 2000 года, Правительство Республики Таджикистан последовательно реализовывало стратегическую линию на использование дехканских хозяйств в качестве базовой модели для развития семейного предпринимательства на селе. Эта целенаправленная политика привела к закономерному и масштабному увеличению численности именно семейных и индивидуальных структур, которые постепенно начали доминировать над коллективными формами хозяйствования. Важнейшим индикатором успеха данной трансформации стал динамичный рост количества выданных правоустанавливающих документов: к завершению 2012 года официальные сертификаты на право долгосрочного землепользования получили около 50 тысяч дехканских хозяйств. Статистический срез аграрного сектора на тот момент демонстрировал внушительные показатели институционального разнообразия – в стране полноценно функционировало более 54 300 дехканских (фермерских) хозяйств. Данная структура включала в себя 890 профессиональных ассоциаций, 819 коллективных объединений и 357 специализированных кооперативных хозяйств, что свидетельствовало о глубокой сегментации аграрного рынка.

В процессе реализации реформ одной из наиболее острых и труднопреодолимых преград стала недостаточная правовая осведомленность сельских производителей, что существенно ограничивало их возможности в защите собственных интересов. Для системного повышения образовательного и юридического уровня аграриев к процессу активно подключилось Американское агентство по международному развитию (USAID). Под эгидой агентства была развернута сеть специализированных

---

<sup>1</sup> Фируз М. Получать больше урожая. / М. Фируз // Новый Хатлон. -2011. -6 июня.

тренингов, охватывающих наиболее актуальные и практически значимые аспекты: от методологии организации индивидуальных и семейных хозяйств до детального разбора прав и обязанностей их членов. Программы обучения включали критически важные модули по налогообложению в аграрном секторе, регулированию трудовых отношений внутри хозяйств, принципам формирования ассоциаций и сложным правовым аспектам современного землепользования. Параллельно с очными занятиями проект обеспечил дехкан обширным массивом информационных материалов. Изданные пособия и методические рекомендации детально описывали процедуры модернизации хозяйств, алгоритмы выхода участников из дехканских структур с сохранением земельной доли и принципы эффективного структурирования производственных кооперативов.

Хронологический анализ показывает, что количественные показатели различных форм дехканского хозяйствования демонстрировали устойчивую восходящую динамику. К началу 2014 года их общее число достигло 87 594 единиц, при этом Хатлонская область прочно удерживала статус флагмана реформ, сосредоточив на своей территории 53% от всех созданных в республике хозяйств. Если на начальных этапах реформирования, особенно в труднодоступных и горных регионах, все еще преобладали крупные структуры, организованные по принципу простых товариществ, то по мере завершения системной реорганизации центр тяжести окончательно сместился в сторону индивидуального и семейного уклада. В исторической перспективе двух десятилетий темпы развития фермерского движения в Таджикистане можно охарактеризовать как беспрецедентные: общее число дехканских хозяйств выросло почти в сто раз. К 2016 году в стране было официально зарегистрировано 164 042 дехканских хозяйства, из которых 63 212 функционировали в Хатлонской области, обеспечивая основной вклад в аграрный потенциал государства.

Таким образом, эволюция дехканского (фермерского) движения в Таджикистане является наглядным отражением масштабной трансформации

национального аграрного сектора и его успешной адаптации к жестким условиям рыночной конкуренции. Инициированный в 1990-х годах переход от жестко централизованных коллективных систем к автономным индивидуальным и семейным формам владения землей предоставил фермерам необходимую свободу в принятии управленческих решений. Несмотря на наличие объективных трудностей – таких как земельная неопределенность, долговое бремя прошлых периодов, дефицит современной техники и качественного семенного фонда – аграрная реформа выполнила свою главную задачу: создала жизнеспособные формы хозяйствования и укрепила институт частной собственности на землю.

Опыт Таджикистана убедительно доказывает, что результативность формирования фермерского класса напрямую детерминирована гибкостью национального законодательства и качеством поддержки со стороны государственных и финансовых институтов. Последовательное принятие новых нормативно-правовых актов обеспечило улучшение юридического статуса дехкан и расширило горизонты их деятельности. Тем не менее, для закрепления достигнутого успеха требуются дальнейшие системные усилия, направленные на совершенствование механизмов кредитования, обеспечение широкого доступа к инновационным агротехнологиям и окончательное разрешение спорных вопросов в сфере земельного кадастра. Практика функционирования индивидуальных хозяйств подтверждает, что в современных реалиях именно малые формы обеспечивают наиболее эффективное использование земельных ресурсов и демонстрируют более высокую производительность труда по сравнению с крупными объединениями. В конечном итоге, именно дехканские хозяйства Таджикистана стали тем фундаментом, на котором сегодня строится продовольственная безопасность и устойчивое социально-экономическое развитие сельских территорий страны.

## **2.2. Социально-экономическая жизнь населения Хатлонской области в условиях перехода к рыночным отношениям**

Аграрный сектор экономики играет определяющую и стратегически важную роль в формировании социально-экономического благополучия Республики Таджикистан, выступая в качестве основного источника обеспечения занятости трудоспособного населения, гаранта продовольственной безопасности страны и ключевого поставщика сырьевых ресурсов для отечественной легкой и перерабатывающей промышленности. В исторической ретроспективе колхозная система, функционировавшая как консолидированный и мощный механизм централизованного управления аграрным производством, внесла неоценимый вклад в динамичное экономическое развитие регионов. Это стало возможным благодаря жестко детерминированной организационной структуре, плановым методам ведения хозяйства и концентрации значительных материально-технических ресурсов.

В рамках колхозного строя была внедрена и успешно функционировала прогрессивная для своего времени система гарантированной оплаты труда, обеспечивающая стабильный доход всем членам артели, а также дифференцированная шкала премиальных выплат и бонусов за достижение высоких показателей качества и объемов продукции. Многогранные формы материального вознаграждения в сочетании с действенными мерами морального стимулирования создавали высокую мотивационную базу для работников. Колхозники были наделены правом на всестороннее социальное обеспечение, включавшее достойные пенсионные выплаты по достижении старости или установлении инвалидности, пособия по случаю потери кормильца, а также гарантированное право на санаторно-курортное лечение и отдых в ведомственных здравницах, полностью финансируемое за счет фондов социального страхования, аккумулируемых хозяйствами.

Колхозы представляли собой наиболее стабильную и предсказуемую систему аграрного производства, которая на протяжении десятилетий служила фундаментом продовольственной безопасности Таджикистана. В

тот период республика фактически не нуждалась в импорте базовой сельскохозяйственной продукции, поскольку внутреннее производство полностью покрывало потребности населения в зерне, мясных и молочных продуктах, овощах, фруктах и винограде, а также обеспечивало животноводческую отрасль необходимым объемом кормовой базы.

Однако деструктивные процессы периода перестройки в СССР и последующий распад единого союзного государства оказали катастрофическое воздействие на весь агропромышленный комплекс республики. Разрыв многолетних плановых экономических и технологических связей с бывшими союзными республиками привел к глубокому системному спаду в сельском хозяйстве. В результате общественный аграрный сектор страны оказался в ситуации острого кризиса, утратив способность в прежних объемах обеспечивать население продовольствием, а индустрию – сырьем.

Стихийный и зачастую недостаточно подготовленный роспуск колхозных структур привел к масштабному разрушению аграрной инфраструктуры Таджикистана. Была фактически утрачена уникальная сеть объектов материально-технического обеспечения, мелиорации и сервисного обслуживания, создававшаяся десятилетиями. Это повлекло за собой потерю рабочих мест для сотен тысяч сельских жителей и парализовало функционирование значительной части экономики народного хозяйства. Исчезновение колхозов как основных и демократически ориентированных механизмов управления на селе привело к тому, что сложнейшая социальная инфраструктура, дорогостоящие ирригационные системы и огромный парк сельскохозяйственной техники остались без законных владельцев и надлежащего ухода. Процесс распределения земли среди населения, зачастую не обладавшего необходимыми агротехническими знаниями и управленческим опытом, спровоцировал дефицит локальной продукции на рынках, что незамедлительно открыло дорогу масштабному импорту продовольствия из Китая, Пакистана и других сопредельных стран.

Радикальный переход к рыночным отношениям глубоко трансформировал не только экономическую архитектуру, но и социальную ткань таджикского общества. В начале 1990-х годов в сельской местности начались процессы резкого социального расслоения. В ряде районов республики вследствие несовершенства механизмов реорганизации хозяйств и несправедливости при распределении земельных долей возникли предпосылки для формирования сельской олигархии и латифундий, что создавало очаги социальной напряженности. В этот переходный период наиболее уязвимой категорией оказались высококвалифицированные специалисты сельского хозяйства – агрономы, зоотехники, инженеры, чьи компетенции были идеально адаптированы под плановую экономику, но требовали серьезной переподготовки в условиях рынка, предъявлявшего спрос на принципиально новые профессии и управленческие навыки.

Осознавая критическую важность повышения квалификации руководителей новых дехканских (фермерских) хозяйств для обеспечения экономической эффективности производства и рационального освоения как внутренних, так и зарубежных инвестиций, государство предприняло решительные шаги в области аграрного образования. На базе Таджикского аграрного университета имени Шириншо Шотемура был учрежден специализированный учебный Центр по повышению квалификации работников АПК. Ключевой миссией данного Центра стала профессиональная подготовка и переподготовка руководителей аграрных предприятий, фермеров и представителей других форм собственности. Программы обучения были максимально адаптированы к рыночным реалиям и включали в себя фундаментальные направления современной агроэкономической науки, менеджмента и маркетинга.

В горниле этих преобразований высшее руководство республики уделяло пристальное внимание вопросам социальной защиты граждан. Огромные массы людей, десятилетиями трудившиеся в коллективном секторе, в одночасье оказались лишены привычной работы и стабильного

доступа к ресурсам. Для поддержки этой категории населения Правительство Республики Таджикистан приняло стратегическое решение о выделении дополнительных приусадебных земельных участков нуждающимся жителям городов и районов.

Социальное благополучие граждан рассматривалось как базовый и неотъемлемый элемент системы общенациональной безопасности. В рассматриваемый исторический период перед правительством стояла грандиозная по масштабам задача: обеспечить граждан работой, землей для ведения личного хозяйства и площадями для строительства жилья. В ответ на эти экзистенциальные вызовы были разработаны и внедрены беспрецедентные меры государственной поддержки. В период с 1991 по 2016 год среди населения было распределено более 1,2 миллиона приусадебных участков. Из этого колоссального объема 558 582 участка были официально оформлены сертификатами на право пожизненного и наследуемого пользования. Кроме того, 466 277 семей получили в свое распоряжение в общей сложности 59 732 гектара земли, специально предназначенной для создания и ведения личных подсобных хозяйств, что стало решающим фактором в смягчении социальных последствий перехода к рынку и заложило основу для нового уклада жизни таджикского села.<sup>1</sup>

Уровень номинальной и реальной заработной платы выступает фундаментальным индикатором, наиболее точно отражающим интегральное качество жизни населения и степень его социальной защищенности. В аграрном секторе экономики доходы тружеников находятся в прямой и жесткой детерминированной зависимости от объемов физической выработки и успешности реализации произведенной сельскохозяйственной продукции на рынке. Начиная с конца 1990-х годов, по мере адаптации к рыночным механизмам, экономическое положение работников новообразованных фермерских хозяйств начало демонстрировать тенденцию к стабилизации и

---

<sup>1</sup> Замини мукаддаси Ватан. / Издание Комитета по земельному управлению к геодезии Таджикистана. – Худжанд: «Хуросон», - 2016. - С.8.

последующему росту. Статистический срез по состоянию на 1 марта 1999 года выявил разительный контраст в уровне доходов: средний месячный заработок работников сохранившихся коллективных хозяйств составлял всего 3 267 таджикских рублей, что было в 2,5 раза ниже среднереспубликанского показателя. В то же время доходы фермеров-индивидуалов и арендаторов, работавших на основе новых принципов собственности, варьировались в диапазоне от 25 до 32 тысяч рублей, что наглядно подтверждало более высокую экономическую эффективность частного сектора.

В начале 90-х годов XX века масштабные трансформации в общественно-политической и экономической структуре Республики Таджикистан инициировали глубокие и зачастую болезненные изменения в социальном укладе жизни сельских жителей. Форсированный переход к рыночной модели развития потребовал проведения приватизации широкой сети социальных учреждений, ранее находившихся на балансе аграрных предприятий. Этот процесс неизбежно спровоцировал обострение социальных противоречий, привел к деградации сельской инфраструктуры и, как следствие, к существенному снижению общего качества жизни в сельской местности.

В условиях затянувшейся трансформации от социалистической плановой системы к рыночным отношениям реализация выверенной социальной политики в сельских регионах сохраняет статус приоритетной государственной задачи. Это обусловлено тем, что подавляющая часть населения страны по-прежнему сосредоточена в аграрном секторе. Развитие системы социальных услуг в рамках агропромышленного комплекса не только способствует смягчению экономических трудностей, но и выступает мощным инструментом обеспечения занятости, позволяя существенно снизить темпы вынужденной трудовой миграции молодежи. Более того, формирование благоприятного и предсказуемого инвестиционного климата в аграрной отрасли признается ключевым условием для успешного решения

социально-экономических задач, так как основная масса потребителей социальных услуг и объектов инфраструктуры географически локализована именно в сельских территориях.

Начало 90-х годов ознаменовалось для Таджикистана возникновением острой и масштабной проблемы безработицы, генезис которой был обусловлен комплексом взаимосвязанных факторов:

Во-первых, катастрофические последствия гражданского противостояния, которое повлекло за собой физическое уничтожение материально-технической базы и закрытие сотен производственных мощностей по всей стране.

Во-вторых, глубокий и затяжной общеэкономический спад, который наиболее разрушительно проявился именно в аграрном сегменте экономики.

В-третьих, процессы приватизации крупных производственных объектов как в урбанизированных центрах, так и в аграрных районах, что сопровождалось массовыми сокращениями персонала.

В-четвертых, реализация земельных и водных реформ, в ходе которых значительное количество бывших колхозников, не сумевших встроиться в новые формы хозяйствования, фактически оказалось отчуждено от привычных рабочих мест.

В период, непосредственно предшествовавший распаду Советского Союза (до 1991 года), в сельскохозяйственной отрасли Таджикистана было задействовано до двух миллионов человек, что подчеркивало аграрный характер экономики республики. Структура занятости была неоднородной: в производственных кооперативах трудилось около 52 тысяч человек (3% от общего числа работающего населения). Основной массив сельских жителей был сосредоточен в колхозно-совхозной системе, где численность официально трудоустроенных достигала 241 тысячи человек, или 12% от общего баланса трудовых ресурсов. Сектор индивидуального предпринимательства в рамках зарождающихся новых форм собственности охватывал лишь около 3 тысяч человек (также 3% в своей категории). Важно

учитывать и значительный объем неофициального трудового участия школьников и молодежи, которые традиционно помогали родителям в сельскохозяйственных работах, хотя их вклад в советской официальной статистике традиционно не фиксировался. К 1991 году в республике насчитывалось 217 тысяч учащихся старше 16 лет, которые формально относились к категории временно не занятых.

Ключевым источником выживания и дохода в сельских районах в тот период стали личные подсобные хозяйства (ЛПХ) и приусадебные участки, общее количество владельцев которых достигало 700 тысяч человек. Эта категория граждан, в подавляющем большинстве юридически являвшаяся безработной, составляла примерно 90% от всего массива незанятого населения страны. Из них 408 тысяч человек были заняты исключительно на приусадебных участках (что эквивалентно 16% от общего объема трудовых ресурсов республики), а 333 тысячи человек обеспечивали свою жизнедеятельность за счет работы в личных подсобных хозяйствах, что составляло 13% от всех трудовых ресурсов сельской местности. Таким образом, именно мелкотоварное частное производство в начале 90-х годов стало тем демпфером, который позволил избежать социального коллапса в условиях разрушения крупных государственных аграрных структур.<sup>1</sup>

В начале 1990-х годов стремительная эскалация проблемы безработицы в Республике Таджикистан была обусловлена прежде всего резким и масштабным сокращением объемов промышленного и аграрного производства. К началу 1992 года ситуация приобрела критический характер, что объяснялось не только общим экономическим параличом, но и практически полной остановкой инвестиционных потоков в сельское хозяйство, а также проведением радикальных структурных реформ, которые в краткосрочной перспективе привели к дестабилизации традиционного рынка труда.

---

<sup>1</sup> Садои мардум. - 1992. - 28 апр.

С целью минимизации рисков массовой безработицы и обеспечения базовой социальной защиты наиболее уязвимых слоев сельского населения, высшим руководством страны были инициированы экстренные превентивные меры. Ключевым инструментом социальной стабилизации стал исторический Указ Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, согласно которому гражданам в упрощенном порядке предоставлялись земельные участки для ведения личного подсобного хозяйства. В народном сознании эти наделы получили устойчивое наименование «президентские земли». 9 октября 1995 года Глава государства подписал основополагающий Указ, предписывающий выделение 50 тысяч гектаров земли из государственного фонда для нужд личных подсобных хозяйств, что рассматривалось как единственный эффективный способ смягчения глубочайшего продовольственного кризиса и предотвращения угрозы голода в стране.

Исполнение данного распоряжения было возложено на Министерство сельского хозяйства Республики Таджикистан в тесной координации с исполнительными органами государственной власти на местах. Согласно закону, ведомства были обязаны завершить процесс фактического выделения 50 тысяч гектаров земли гражданам в срок до 1 февраля 1996 года. Указ строго регламентировал предельные размеры наделов, исходя из принципа социальной справедливости и ограниченности земельных ресурсов: размер участка не мог превышать 0,15 гектара на наиболее ценных орошаемых землях и 0,50 гектара на богарных (неорошаемых) массивах. При этом законодательство устанавливало жесткие ограничения по целевому использованию: на данных землях категорически запрещалось возведение капитального жилья или иных хозяйственно-бытовых строений, а также была недопустима вырубка существующих многолетних сельскохозяйственных культур. Важной мерой стимулирования эффективного землепользования стала норма, согласно которой участки подлежали принудительному изъятию

в государственный фонд, если они не обрабатывались и не использовались по прямому назначению в течение одного календарного года.

В хронологический период с 1992 по 1995 год Таджикистан находился в состоянии глубочайшей экономической и социальной депрессии, что выражалось в обвальном падении валового внутреннего продукта (ВВП) и неконтролируемом росте розничных цен на основные продукты питания. В качестве ответной реакции на эти вызовы, стремясь укрепить продовольственную автономность и максимально задействовать незанятый трудовой потенциал, Президент Республики Таджикистан 1 декабря 1997 года подписал второй масштабный Указ. Этот документ предусматривал дополнительное выделение еще 25 тысяч гектаров земли для расширения личных подсобных хозяйств граждан, что фактически удвоило ресурсную базу самозанятости на селе.

Несмотря на предпринимаемые государством титанические усилия, уровень реальной оплаты труда в аграрном секторе Таджикистана на протяжении всего периода после обретения государственной независимости оставался существенно ниже среднереспубликанских показателей. Для сравнения масштабов падения уровня жизни следует отметить, что если в 1989 году средняя заработная плата колхозника составляла 138 советских рублей (что по паритету покупательной способности того времени было эквивалентно примерно 212 американским долларам), то к 1999 году, после всех инфляционных шоков и денежных реформ, номинальный заработок в аграрном секторе упал до критической отметки в 5 сомони 38 дирам.

Социальный портрет безработицы в ключевом аграрном регионе – Хатлонской области – также претерпел негативные изменения. По официальным данным Центра занятости населения, к началу 2002 года подавляющее большинство зарегистрированных безработных (73%) составляла молодежь в возрасте до 29 лет, что свидетельствовало о серьезном кризисе преемственности в аграрных профессиях. Из общего числа 3 344 человек, официально взятых на учет в качестве безработных, 2

059 составляли женщины. До апреля 2002 года государством были выплачены пособия на общую сумму 9 694 сомони, однако эксперты и руководство профильных ведомств признавали, что прямая финансовая помощь не является системным решением проблемы. Главным вызовом оставалась необходимость обеспечения граждан работой по специальности, что в условиях неполной загрузки производственных мощностей предприятий оставалось труднодостижимой целью. В качестве альтернативных механизмов временной занятости власти активно использовали привлечение населения к общественно-оплачиваемым работам, куда было направлено более 800 человек с суммарным зарплатным фондом в 5 653 сомони. Кроме того, в этот период начало формироваться направление организованной трудовой миграции, предусматривающее отправку избыточной рабочей силы в строительные организации Российской Федерации в рамках межгосударственного сотрудничества.<sup>1</sup>

Анализ динамики доходообразования в аграрном секторе Таджикистана середины 2000-х годов свидетельствует о сохранении глубокого разрыва между уровнем жизни сельских тружеников и работников других отраслей национальной экономики. В 2005 году средний номинальный доход персонала сельскохозяйственных предприятий и организаций варьировался в пределах 38–39 сомони, что составляло критически малую долю – всего 57,6% – от среднереспубликанского показателя по всей экономике. Это положение дел консервировало социальное неблагополучие в сельской местности, где до начала 2000-х годов не наблюдалось никаких существенных позитивных сдвигов в социальной сфере.

Характерной чертой рассматриваемого периода стало резкое снижение платежеспособного спроса сельского населения на элементарные социальные услуги. Данный феномен был обусловлен тотальным распространением бедности, которая приобрела застойный характер и охватила не только

---

<sup>1</sup> Соб. инф. За процентами – люди. // Новый Хатлон. - 2002. - 12 апр.

социально уязвимые категории (пенсионеров, инвалидов), но и значительную часть официально занятых граждан, чья заработная плата не обеспечивала даже физиологического минимума.

Переходный период в Таджикистане сопровождался комплексом деструктивных явлений, которые форсировали дезорганизацию хозяйственной деятельности. К числу наиболее негативных факторов, препятствовавших формированию цивилизованной рыночной среды, следует отнести повсеместное распространение бартерных и непрозрачных фьючерсных схем, тотальную «долларизацию» внутренних расчетов, системную коррупцию и стремительный рост теневого сектора экономики. Рыночная трансформация осуществлялась в условиях беспрецедентного системного кризиса, осложненного отсутствием на момент провозглашения независимости научно обоснованной программы преобразований. Реформы, проводившиеся во многом интуитивно и без опоры на глубокую теоретическую базу, обернулись для многих отраслей, и в первую очередь для агропромышленного комплекса, настоящей катастрофой.

Масштаб экономического обвала иллюстрируют следующие показатели: к 1991 году объем валового внутреннего продукта (ВВП) сократился на 69,2%, промышленное производство – на 68,3%, а аграрный сектор потерял 52,8% своей мощности. Начиная с 1990 года, процесс воспроизводства в стране перестал быть расширенным, перейдя в фазу затяжной рецессии. Несмотря на определенную стабилизацию и появление робких позитивных тенденций во второй половине 1997 года, объем ВВП к середине 2000-х годов так и не смог достичь докризисного уровня 1990 года, зафиксировавшись на отметке 58,1%. Показатель ВВП на душу населения, составлявший всего 343 доллара США, наглядно демонстрировал глубину падения уровня жизни, а производство многих жизненно важных товаров было отброшено на десятилетия назад. Совокупные потери ВВП за период с 1990 по 2005 год оцениваются в астрономическую сумму – 30,8 миллиардов

долларов США, что фактически эквивалентно его суммарному объему за указанные годы.

Критическое осмысление хода экономических изменений позволяет констатировать, что реформа проводилась по классическим лекалам «шоковой терапии». При этом игнорировались специфика экономической структуры страны, её уникальный исторический контекст и национальный менталитет населения. Игнорирование этих фундаментальных факторов привело к серии стратегических ошибок, в результате которых социальные проблемы, латентно существовавшие до начала преобразований, приобрели гипертрофированные масштабы. Социальная цена рыночного транзита оказалась несоизмеримо выше любых предварительных прогнозов.

К 2006 году подавляющая часть населения Таджикистана продолжала находиться за чертой бедности. В аграрном секторе ситуация выглядела особенно удручающей: среднемесячная оплата труда здесь составляла в эквиваленте лишь 10,2 американских долларов. Итогом проведенных в агропромышленном комплексе преобразований стало то, что реальные выгоды от реформ смогли получить лишь 15–20% населения, в то время как основная масса сельских жителей, лишенная средств к существованию и перспектив на родине, была вынуждена включиться в процессы масштабной трудовой миграции в страны СНГ, прежде всего в Российскую Федерацию, в поисках возможности прокормить свои семьи.<sup>1</sup>

В рассматриваемый исторический период проблема обеспечения всеобщей занятости членов общества приобрела для экономики Таджикистана экзистенциальное значение, при этом аграрный сектор де-факто трансформировался в приоритетную отрасль для приложения женского труда. Однако, вопреки тому факту, что именно на женские плечи легла основная тяжесть полевых работ, эта категория населения столкнулась

---

<sup>1</sup> Каюмов Н.К. Переходная экономика Таджикистана. Концепции, цели и механизмы развития. / Н.К. Каюмов // – Душанбе, - 2013. - С.316.

с колоссальными препятствиями в попытках преодоления глубокой семейной бедности. Наиболее драматичным положение оказалось для женщин, являющихся главами своих домохозяйств. В 90-е годы XX века именно сельские женщины в наиболее острой форме ощутили на себе деструктивные побочные эффекты земельной реформы. Фундаментальная причина заключалась в том, что до начала процессов тотальной реорганизации колхозов, совхозов и иных государственных сельскохозяйственных предприятий, женщины были интегрированы в систему стабильно оплачиваемого коллективного труда, гарантировавшую им регулярный доход и социальный пакет.

В этой связи Всемирная Продовольственная Программа (ВПП) ООН начала активно и целенаправленно работать именно с женским сегментом сельского населения. Эксперты ООН исходили из обоснованной концепции, согласно которой ресурсы и продовольствие, находящиеся в распоряжении женщины, максимально эффективно конвертируются в благополучие и здоровье всей семьи. В 1999 году ВПП ООН инициировала и финансово поддержала в Хатлонской области ряд пилотных проектов по долгосрочной аренде земель, где подавляющее большинство арендаторов составили именно женщины. Масштаб этой поддержки наглядно иллюстрируют данные по Ховалингскому и Муминабадскому районам: из 1 790 бенефициаров, получивших земельные наделы, 1 738 человек были женщинами, что стало мощным стимулом для развития женского фермерства в горной зоне.<sup>1</sup>

Правительство Таджикистана на всех этапах реализации аграрных преобразований уделяло пристальное внимание повышению эффективности сельхозпроизводства, осознавая, что для достижения этой цели необходимо демонтировать существующие многолетние барьеры, в том числе и выраженного гендерного характера. В результате последовательных усилий государства ежегодно фиксировался рост численности женщин-

---

<sup>1</sup> Курбонова З. Мировое сообщество для хатлонок. / З. Курбонова // Новый Хатлон. - 2000. - 4 мар.

руководителей в дехканском секторе. Статистика 2008 года показывает, что из общего массива в 24 901 дехканское хозяйство женщины официально возглавляли 3 328 структур, что соответствовало доле в 13,4% (при 21 573 хозяйствах под руководством мужчин). Вопросы гендерного паритета во всех секторах экономики получили статус государственных приоритетов и были закреплены в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2015 года, а также в Стратегии сокращения бедности на 2010–2012 годы. Тем не менее, системная проблема сохранялась: несмотря на выполнение изнурительного физического труда в полях и на приусадебных участках, женщины по-прежнему имели ограниченный доступ к ключевым экономическим ресурсам, включая право титульного владения землей. Согласно сведениям Государственного агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, в 2012 году из 58 313 дехканских хозяйств страны 52 317 (89,7%) управлялись мужчинами, и лишь 5 996 (10,3%) – женщинами. В Хатлонской области этот гендерный разрыв был еще более ощутимым: на 30 032 хозяйства приходилось 27 716 руководителей-мужчин и всего 2 316 женщин (7,7%).

Позитивный перелом в данной тенденции наметился после утверждения Государственной программы «Основные направления государственной политики по обеспечению равных прав и возможностей мужчин и женщин в Республике Таджикистан на 2001–2010 годы» от 8 августа 2001 года. Данный документ внедрил механизмы балансировки уровня оплаты труда, что стало особенно заметным в трудоемких хлопководческих хозяйствах и послужило мощным мотивирующим фактором для женской части трудовых ресурсов. Благодаря этой политике уже к 2006 году в Хатлонской области из 10 291 дехканского хозяйства 1 985 возглавлялись женщинами.

С целью обеспечения реального гендерного баланса в национальное законодательство был внесен ряд значимых поправок. Знаковым документом стал Указ Президента Республики Таджикистан «О дополнительных мерах по реорганизации и реформированию сельскохозяйственных организаций» от

30 июня 2006 года. Этот акт нес в себе выраженную гендерную направленность, предоставляя специфические льготы женщинам-главам семей. Согласно пункту 21 приложения к Указу, за женщинами, являющимися единственными кормильцами семьи, и одинокими матерями закреплялось преимущественное право на выкуп имущества реорганизуемых совхозов и получение полноценного земельного пая. В формировании законодательной базы, ориентированной на равенство полов, Правительство Таджикистана опиралось на высокие международные правовые стандарты, последовательно внедряя в жизнь фундаментальный принцип Конституции – Основного Закона государства, который провозглашает, что «мужчины и женщины равноправны» во всех сферах жизнедеятельности.<sup>1</sup>

В соответствии с основополагающей нормой права, провозглашающей равенство полов, данное положение является безусловно обязательным и универсальным для всех без исключения сфер жизнедеятельности народа Таджикистана, в том числе и для тех специфических областей, которые напрямую связаны с реализацией прав граждан на долгосрочное и эффективное землепользование. Юридический фундамент этого равенства в аграрном секторе был существенно укреплен принятием Закона Республики Таджикистан «О государственных гарантиях равноправия мужчин и женщин и равных возможностей их реализации». Этот законодательный акт детально регулирует правовые вопросы равного доступа к земельным ресурсам и направлен на всестороннее обеспечение конституционных гарантий паритета в социальной, политической и культурной жизни страны. Основной миссией закона является решительное предотвращение любых форм дискриминации по признаку пола и установление твердых государственных механизмов, обеспечивающих равные возможности для самореализации лиц разного пола. Результативность этой правовой стратегии подтверждается долгосрочной статистикой: к 2016 году доля женщин, официально занимающих посты глав

---

<sup>1</sup> Конституция Республики Таджикистан. Статья 17.

дехканских хозяйств, достигла 21% от общего числа зарегистрированных субъектов аграрного предпринимательства, что свидетельствует о качественном сдвиге в структуре сельского управления.

Одним из наиболее репрезентативных критериев, определяющих уровень социального благополучия и стабильности жизни населения, выступает состояние системы занятости и трудоустройства. Согласно уточненным статистическим данным, в декабре 2007 года общая численность граждан, официально занятых в сельскохозяйственном производстве, превышала 521 300 человек. При этом структура безработицы носила выраженный сельский характер: из общего массива официально зарегистрированных незанятых лиц 66,5% составляли жители именно сельской местности. Особую тревогу вызывал возрастной состав этой категории – 51,8% от общего количества безработных приходилось на лиц в возрасте от 15 до 29 лет. Таким образом, основной груз невостребованности на рынке труда несла на себе наиболее активная и трудоспособная часть нации – молодежь. Более того, качественный анализ трудовых ресурсов по состоянию на конец 2007 года выявил критическую проблему: значительная доля официально зарегистрированных в службах занятости (51,1 тысячи человек, или 98,7%) состояла из лиц, либо совершенно не имеющих профессиональной подготовки, либо утративших квалификационные навыки вследствие длительного перерыва в трудовой деятельности.

Глубинные причины столь высокого уровня нетрудоустроенности населения носили комплексный характер. Во-первых, подавляющее большинство безработных обладало лишь общим средним или неполным средним образованием, что делало их неконкурентоспособными в условиях меняющейся экономики. Во-вторых, в регионах практически отсутствовала развитая сеть учреждений для профессиональной переподготовки и повышения квалификации, что лишало сельскую молодежь шансов на адаптацию к новым рыночным требованиям. Совокупность этих факторов спровоцировала резкий всплеск миграционных настроений по всей

республике. Пагубность ситуации в аграрном секторе заключалась в консервации этой негативной тенденции: миграционная активность сельского населения продолжала неуклонно расти. Только в течение 2007 года число трудовых мигрантов из сельских районов достигло 32 тысяч человек, что продемонстрировало резкий рост на 31,4% по сравнению с показателями 2006 года.

Вопросы обеспечения занятости в Хатлонской области как в крупнейшем аграрном регионе страны находились и находятся в эпицентре внимания исполнительных органов государственной власти всех уровней. В рамках реализации региональных программ с начала 2011 года за счет задействования всех доступных финансовых и организационных источников было создано 16 346 новых рабочих мест. Тем не менее, качество исполнения этих программ было неоднородным: в Пянджском, Абдурахмон-Джомийском и Балджуванском районах работа по организации ярмарок свободных вакансий и трудоустройству граждан была признана недостаточно активной и слабой.

На основании адресных решений председателей городов и районов Хатлонской области в 2011 году был сформирован реестр из 286 граждан, остро нуждающихся в социальной поддержке вследствие неспособности конкурировать на рынке труда на общих основаниях. Данная категория лиц была в приоритетном порядке обеспечена рабочими местами в рамках системы государственного квотирования, что позволило выполнить годовое задание в этой сфере на 38,1%. К числу бенефициаров, трудоустроенных по квотам, относятся инвалиды, одинокие многодетные матери, лица, вернувшиеся из мест лишения свободы, а также военнослужащие, демобилизованные в запас из рядов Вооруженных сил Республики Таджикистан.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Муродов С. Рабочие места по квоте. / С. Муродов // Новый Хатлон. - 2011. - 22 апр.

Благодаря комплексу принятых стабилизационных мер, к маю 2011 года удалось достичь существенного прогресса в оздоровлении финансовой дисциплины: общая задолженность по заработной плате в регионе сократилась на 4,8 миллиона сомони по сравнению с аналогичным периодом предшествующего года. Параллельно продолжался процесс расширения рынка труда – суммарно по области за этот период было введено в строй 19 926 новых рабочих мест.

Рациональное, бережное и максимально эффективное использование земельных ресурсов оказывает фундаментальное влияние на всю социально-экономическую архитектуру жизни сельского населения в условиях развивающихся рыночных отношений. Успешность этого подхода иллюстрируют конкретные примеры из практики Хатлонской области. Так, в 2011 году в Дангаринском районе, на территории джамоата Лолазор, образцово функционировало дехканское хозяйство «Имоми Аъзам». Располагая земельным массивом в 50 гектаров, хозяйство не только обеспечивало высокую урожайность, но и гарантировало постоянную занятость и стабильную заработную плату для 60 местных дехкан и специалистов-садоводов. В том же районе, в джамоате Оксу (местечко Чашмаи нукра), на 274 гектарах были заложены обширные фруктовые сады, где применялась технология интенсивного земледелия – в междурядьях плодовых деревьев был налажен сев зерновых и огородных культур. Это позволило обеспечить постоянной работой 120 человек с высоким уровнем оплаты труда, при этом руководство хозяйства официально заявило о намерениях по мере вступления молодых садов в фазу полного плодоношения довести число рабочих мест до 200. Аналогичным примером социальной ответственности и экономической мощи служит дехканское хозяйство «Асадулло» в Хуросонском районе, где на площади 601 гектар были возведены уникальные по своим масштабам сады и виноградники. Создание этого агрокомплекса позволило привлечь более 600

квалифицированных специалистов и садоводов из числа местного населения, обеспечив им достойный уровень жизни и уверенность в завтрашнем дне.<sup>1</sup>

В рассматриваемый исторический период государственная политика Республики Таджикистан в социальной сфере характеризовалась переходом к активным мерам по поддержке наиболее уязвимых слоев населения через расширение прав на землепользование. В 2011 году, во исполнение соответствующего Указа Президента Республики Эмомали Рахмона, во всех без исключения регионах страны была инициирована масштабная кампания по выделению дополнительных земельных участков за счет вовлечения в оборот непроизводственных площадей. Этот процесс наглядно демонстрирует пример города Сарбанда Хатлонской области, где в адрес местного исполнительного органа государственной власти поступило более четырех тысяч заявлений от граждан, остро нуждающихся в улучшении жилищных и хозяйственных условий. Специально созданная рабочая группа, действовавшая как экспертная комиссия городской администрации, провела всесторонний мониторинг и глубокое изучение каждого обращения, по итогам чего было предложено выделить для нужд населения 41 гектар земель, расположенных вдоль стратегически важной автострады Курган-Тюбе – Сарбанд – Дангара. Приусадебные участки распределялись на основе принципа социальной адресности: в первую очередь наделы получали многопоколенные семьи, где совместно с родителями проживали 3–4 взрослых и уже создавших собственные семьи детей. Особенностью данной инициативы стало архитектурно-планировочное сопровождение: гражданам, получившим землю в непосредственной близости от автострады, специализированный проектный институт предлагал типовые проекты современных двухэтажных жилых домов и единые стандарты ландшафтного оформления приусадебных участков. К первому кварталу 2011 года в

---

<sup>1</sup> Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Дангаринский район.

Сарбанде обладателями таких наделов стали первые 80 семей, что положило начало новой волне индивидуального жилищного строительства в регионе.<sup>1</sup>

Агропромышленный сектор Таджикистана на протяжении десятилетий сохраняет статус фундаментальной отрасли, определяющей общую конфигурацию экономической структуры государства. Интегральное благополучие нации и достижение полной продовольственной независимости республики находятся в прямой детерминированной связи с темпами развития и технологическим состоянием сельского хозяйства. Отраслевая специфика аграрного производства заключается в его перманентной уязвимости и относительно невысокой норме прибыли, что особенно характерно для земледелия. Даже в условиях технологических достижений XXI века растениеводство в Таджикистане в значительной мере остается зависимым от флуктуаций климатических условий и водных ресурсов. Вместе с тем, последовательное укрепление устойчивости первичного сельскохозяйственного производства выступает необходимым катализатором для роста и повышения эффективности перерабатывающей промышленности. Это создает синергетический эффект, способствующий стабилизации и результативности всего агропромышленного комплекса страны в долгосрочной перспективе.

Стратегической и первоочередной задачей аграрного сектора Республики Таджикистан, синхронизированной с общемировыми приоритетами, является безусловное обеспечение продовольственной безопасности. Принимая во внимание фактор непрерывного демографического роста и волатильность мировой экономической конъюнктуры, высший законодательный орган страны – Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан – 13 октября 2010 года официально принял Закон «О продовольственной безопасности». Данный нормативный акт прошел процедуру окончательного одобрения и

---

<sup>1</sup> Фируз М. Идет распределение. / М. Фируз // Новый Хатлон. - 2011. - 30 мая.

был утвержден Постановлением Маджлиси Милли Маджлиси Оли 16 декабря 2010 года, став краеугольным камнем обновленной аграрной политики государства.

В пореформенный период руководство республики рассматривало социальную защиту сельского населения и обеспечение рационального, пропорционального использования земельного фонда как неразрывные и взаимодополняющие задачи. Исходя из этого, жителям аграрных районов массово выделялись земельные участки с целевой установкой на их личный вклад в формирование продовольственных ресурсов страны. Масштаб проделанной работы подтверждается консолидированными данными Комитета по земельному управлению и геодезии Таджикистана: по состоянию на 1 января 2016 года суммарная площадь земель, находящихся в распоряжении приусадебных хозяйств, достигла внушительной отметки в 210 595 гектаров. Характерно, что структура использования этих земель отличалась высокой интенсивностью – 120 296 гектаров из общего объема составляли непосредственно посевные площади, задействованные в производстве продуктов питания для нужд домохозяйств и внутреннего рынка. Таким образом, приусадебный сектор окончательно утвердился в роли критически важного компонента национальной системы продовольственного обеспечения.<sup>1</sup>

В критических условиях острого дефицита финансово-материальных ресурсов и отсутствия необходимых производственных средств для становления новых дехканских хозяйств, первостепенное и фундаментальное значение приобрела глубокая реформа налоговой системы. В Республике Таджикистан были юридически закреплены и внедрены два ключевых вида обязательных платежей на землю: земельный налог и арендная плата. Эти финансовые инструменты функционируют и в настоящее время в качестве

---

<sup>1</sup>Замини мукаддаси Ватан. Издание Комитета по земельному управлению и геодезии Таджикистана. – Худжанд: «Хуросон», - 2016. - С.8.

регулярных годовых платежей, формируя доходную часть бюджета и стимулируя землепользователей к более рациональному использованию предоставленных им угодий.

В результате комплексных и последовательных преобразований в аграрном секторе Таджикистана сформировалась многоукладная экономика, в которой полноценно действуют и конкурируют разнообразные формы собственности. В рамках государственной политики произошла радикальная трансформация отношения к формам собственности в сельскохозяйственном производстве: на смену монополю государственному владению пришло признание частной инициативы. В структуре сельского социума окончательно сформировалась новая, динамично развивающаяся прослойка производителей – дехканские хозяйства, ставшие новыми самостоятельными субъектами хозяйствования.

Исходя из того неоспоримого факта, что Таджикистан исторически является аграрным государством, социальная жизнь всего населения страны находится в прямой и жесткой зависимости от темпов и качества развития сельского хозяйства. В период проведения реформ, который протекает параллельно с ежегодным и значительным ростом численности населения республики, исключительную важность приобретает вопрос пропорционального распределения земельного фонда. Доступ к земельным и водным ресурсам, а также обеспечение безусловных и равных прав на землю и водопользование для всех категорий граждан становятся залогом социальной стабильности.

Современная государственная стратегия в области земельной реформы и предоставления угодий в пользование гражданам, помимо чисто юридического закрепления прав на землю, включает в себя мощный блок государственных гарантий, мер социальной поддержки и действенных мотивационных механизмов. Эти усилия направлены на то, чтобы максимально вовлечь дехкан и, что особенно критично, сельскую молодежь в активное аграрное производство. Данное направление работы приобретает

статус приоритетного в условиях, когда в республике десятки тысяч гектаров плодородных земель остаются не востребуемыми и пустуют, в то время как сотни тысяч трудоспособных граждан вынуждены находиться в длительной трудовой миграции за пределами страны.

В советский период ведущей и стратегически определяющей отраслью аграрного сектора Таджикистана безоговорочно считалось хлопководство. Это было обусловлено глобальной аграрной стратегией советского государства, приоритетной задачей которой провозглашалось достижение полной хлопковой независимости СССР от импортных поставок. Однако исторический анализ показывает, что многие подотрасли сельского хозяйства в Таджикистане в тот период функционировали как планомерно-убыточные и дотационные. Несмотря на впечатляющие производственные достижения колхозов и совхозов, уже в 1950-х годах предпринимались неоднократные попытки их ликвидации или радикального укрупнения. Только за период с 1954 по 1959 год в масштабах СССР число колхозных дворов сократилось более чем на один миллион. В Таджикистане эти процессы сопровождались интенсивной ликвидацией так называемых «неперспективных» сёл: в период с 1956 по 1964 год население 850 малочисленных горных кишлаков было принудительно переселено в долинные районы для работы на хлопковых плантациях. В результате этих административных мер было ликвидировано около 175 колхозов. Реорганизация даже небольших горных хозяйств привела к катастрофическому падению темпов роста сельскохозяйственного производства, резкому обострению зерновой проблемы, критическому снижению продуктивности скота и общему ухудшению продовольственного снабжения населения.

Ситуация в агропромышленном комплексе начала динамично и неуклонно ухудшаться с началом политики «перестройки». В период с 1985 по 1990 год темпы прироста производства сельскохозяйственной продукции в республике существенно замедлились по сравнению с предыдущими десятилетиями. Таджикская ССР функционировала как неотъемлемый

товаропроизводящий компонент единой общесоюзной экономической системы: в республику централизованно ввозились все материально-технические средства производства (техника, удобрения, ГСМ), а вывозилась готовая продукция и сырье. После распада СССР Таджикистан столкнулся с острой необходимостью создания собственной автономной экономики. Эти деструктивные процессы наиболее болезненно отразились на сельскохозяйственном секторе, повлекшая за собой обвал производительности труда.

Помимо политических факторов, на деградацию производства повлиял полный распад налаженной десятилетиями системы поставок средств производства – сложного оборудования, элитных семян и минеральных удобрений. Дополнительным негативным фактором стал недостаточный уровень профессионализма и управленческих компетенций новых землевладельцев в сфере менеджмента приватизированных хозяйств. Совокупность этих причин привела к глубокому социально-экономическому кризису, выразившемуся в огромном бюджетном дефиците и резком падении жизненного уровня сельских жителей. Для преодоления этих последствий требовались немедленные и глубокие реформы.

Опираясь на мировой опыт, можно констатировать, что агропромышленный сектор обладает колоссальным потенциалом развития. Такие страны, как Нидерланды, Дания, Бельгия, Германия, Франция, Великобритания, США и Китай, благодаря внедрению передового опыта, использованию новейших индустриальных технологий и грамотной организации крупных индивидуальных и коллективных фермерских хозяйств, достигли выдающихся результатов, обеспечив себе мировое лидерство в агробизнесе.

Согласно оценкам ведущих международных экспертов, уровень жизни в Таджикистане в конце 90-х годов XX века был в два раза ниже, чем в соседних Казахстане, Кыргызстане и других странах Центральной Азии. Аналитические данные того периода показывают, что 80% граждан

республики не имели доходов, достаточных для удовлетворения самых базовых потребностей – закупки продуктов питания в нужном объеме, приобретения одежды, оплаты медикаментов и медицинских услуг, получения образования или улучшения жилищных условий. Подавляющая часть населения была вынуждена выживать исключительно за счет продукции приусадебных участков, реализации личного имущества, деятельности в неформальном секторе экономики и получения гуманитарной помощи от международных организаций.

Причина столь глубокого кризиса заключалась в инерции мышления и неспособности быстро адаптироваться к новым условиям. Долгое время сохранялась иллюзия, что государство, как и в советское время, возьмет на себя функции обеспечения хозяйств сырьем, горюче-смазочными материалами, техникой и оборудованием. Переход к рынку требовал от каждого участника проявления личной инициативы, предприимчивости и ответственности, к чему многие оказались не готовы.

Очевидно, что комплексное оживление сельского хозяйства, промышленности и всей сферы материального производства является единственным путем к открытию новых рабочих мест. Это позволит минимизировать или полностью ликвидировать безработицу как социальное явление и существенно увеличить доходную базу предприятий, организаций и частных хозяйств. Нельзя утверждать, что в стране не проводятся реформы; напротив, эта работа была максимально активизирована после выхода исторических Указов Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона «О первоочередных мерах по углублению экономических преобразований и ускорению перехода к рыночным отношениям», а также утверждения масштабной «Программы экономических преобразований в Республике Таджикистан на 1995–2000 годы», которые заложили правовой и экономический фундамент современного аграрного сектора.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Шарипова Л. Выход из положения – реформы. / Л. Шарипова // Новый Хатлон. - 2000. - 26 мая.

Необходимо констатировать, что структурные преобразования, инициированные в начале 1990-х годов в аграрном секторе Таджикистана, в силу комплекса объективных причин и неблагоприятных социально-экономических факторов не принесли ожидаемых быстрых результатов, а, напротив, погрузили отрасль в состояние затяжной стагнации. В этот сложный исторический период в республике проявилась деструктивная тенденция к дезинтеграции сложившейся производственной системы: на базе существовавших ранее 200 крупных колхозов и совхозов началось стихийное формирование десятков тысяч мелких и зачастую нежизнеспособных фермерских хозяйств. Фермерское движение, не имевшее на тот момент адекватной нормативно-правовой базы и опыта функционирования вне рамок жесткого государственно-планового хозяйства, на начальном этапе реформ фактически спровоцировало развал не только аграрного, но и тесно связанного с ним индустриального сектора экономики.

С переходом на рыночные рельсы в сельском хозяйстве начали кристаллизоваться принципиально новые формы экономических отношений. В начале 1990-х годов наибольшую популярность и относительную эффективность продемонстрировали арендные отношения. Арендаторы, обладая прямой материальной заинтересованностью, обеспечивали доходы, существенно превышавшие показатели тех, кто продолжал работать по старым коллективным схемам. Характерным примером может служить опыт Хатлонской области, где в 1991 году один из передовых арендаторов сумел получить рекордный урожай – по 140 центнеров картофеля и 360 центнеров свеклы с каждого обрабатываемого гектара. В результате такой деятельности хозяйство «Муминобод» получило доход в размере 29 тысяч рублей, в то время как чистый заработок самого арендатора составил около 11 тысяч рублей, что было внушительной суммой для того периода.

Статистические данные 1992 года свидетельствуют о том, что сельскохозяйственное производство формировало 40% национального дохода республики, при этом сельское население составляло 3,9 миллиона

человек, что подчеркивало критическую зависимость благосостояния нации от состояния дел в агропромышленном комплексе. Однако, начиная с того же 1992 года, объемы валового производства продукции сельского хозяйства продемонстрировали обвальное падение – в 2–3 раза. В структуре производства около двух третей объема приходилось на долю растениеводства, где доминирующее положение (порядка 50%) традиционно занимал хлопок-сырец. К ноябрю 1993 года ситуация с заготовкой «белого золота» стала критической: план по сбору был выполнен лишь в отдельных районах Хатлонской области – в частности, в пяти хозяйствах Кубадиёнского района, в двух хозяйствах Шаартузского района и лишь в одном хозяйстве Пянджского района.

Глубочайший спад производства в период с 1992 по 1995 год во многом объяснялся тем, что хлопкосеющие хозяйства Таджикистана остались без всякой финансовой поддержки со стороны государства и банковской системы. Для экстренного решения этой проблемы Правительство республики 8 апреля 1996 года приняло постановление за №458 «О применении фьючерсных сделок при производстве и реализации сельскохозяйственной продукции». Важным шагом по привлечению внешних инвестиций стало заключение соглашения по займу и гарантированию кредита на беспрецедентную сумму в 60 миллионов долларов США с мощным международным банковским консорциумом Кредит Свис Ферст Бостон (Credit Suisse First Boston) при активной поддержке компании «Пауль Рейхарт», являвшейся вторым по объемам экспортером хлопка в мире, а также других иностранных инвесторов.

Не менее трагическая ситуация сложилась в животноводстве, которое традиционно являлось важнейшей отраслью сельского хозяйства Таджикистана. Вследствие разрушительной военно-политической ситуации 1990-х годов данный сектор подвергся практически полному уничтожению. В Хатлонской области общественное (совхозное и колхозное) животноводство фактически перестало существовать как системное явление.

К середине десятилетия до 90% всего производимого в республике мяса приходилось на долю мелких частных хозяйств, занимавшихся примитивным подворным откормом.

В сфере производства зерна также наблюдались катастрофические тенденции снижения показателей. Так, в 1994 году в республике было произведено всего 206 тысяч тонн зерна, в то время как минимальная научно обоснованная норма потребления для населения составляла 1 миллион тонн, плюс дополнительные 500 тысяч тонн фуражного зерна для нужд животноводства. Хронический спад в зерновом секторе был обусловлен двумя ключевыми факторами: во-первых, вынужденным размещением посевов на малопродуктивных богарных (неорошаемых) землях, и, во-вторых, катастрофическим недофинансированием отрасли. Для сравнения масштабов деградации инвестиций стоит отметить, что объем вложений в агропромышленный комплекс в 1993 году по сравнению с базовым 1990 годом сократился в 30 раз, а в 1994 году – в 12 раз, что сделало невозможным проведение элементарных агротехнических мероприятий и обновление парка техники.<sup>1</sup>

Необходимо подчеркнуть, что полномасштабные институциональные и экономические преобразования, инициированные в начале 1990-х годов в аграрном секторе Республики Таджикистан, в силу комплекса деструктивных факторов не принесли немедленных позитивных результатов. Напротив, глубокий спад производственных показателей и общая стагнация отрасли продолжались в течение нескольких лет, что требовало от государства разработки принципиально новых подходов к правовому регулированию аграрных отношений.

В рассматриваемый исторический период, в целях практической реализации обновленной аграрной политики Правительства Республики Таджикистан, Министерство сельского хозяйства приняло непосредственное

---

<sup>1</sup> Текущий архив ЦСИ при Президенте РТ. Отчеты. Стратегия развития аграрного сектора экономики Таджикистана. - 1996. - С.21-26.

и активное участие в подготовке фундаментального пакета документов. Были разработаны проекты 7 специализированных Законов Республики Таджикистан и 15 подзаконных нормативно-правовых актов, регулирующих узкопрофильные направления сельскохозяйственной деятельности, которые впоследствии получили одобрение Маджлиси Оли и Правительства РТ. Практическое внедрение и реализация таких Законов Республики Таджикистан, как «О карантине растений», «О селекционных достижениях сельскохозяйственных культур», «О семеноводстве», «О ветеринарии», «О пчеловодстве», «О племенном деле» и «О личном подсобном хозяйстве», позволили в значительной степени упорядочить технологические процессы и государственное управление в этих критически важных сегментах агропромышленного комплекса.

Одной из центральных тенденций данного периода стало стратегическое смещение приоритетов: преимущество в развитии и государственной поддержке стало отдаваться дехканским хозяйствам, которые демонстрировали большую гибкость по сравнению с громоздкими государственными и общественными структурами. Это происходило вопреки наличию острейших проблем, таких как критическая нехватка специализированной техники для глубокой обработки почвы и механизированной уборки урожая, а также фактическое отсутствие системной финансовой поддержки со стороны банковского сектора. Наиболее жизнеспособные и относительно рентабельные дехканские хозяйства функционировали на территории Хатлонской области. Например, фермеры Вахшского и Яванского районов сумели довести среднюю урожайность хлопка-сырца до внушительных показателей в 24–36,2 центнера с гектара, что существенно превышало средние результаты по оставшимся государственным и коллективным предприятиям. Дополнительным фактором интенсификации производства в Хатлонской области стало активное внедрение практики повторного сева, что позволяло получать два урожая в

год с одного участка и значительно повышать общую отдачу от использования земельных ресурсов.

Вместе с тем, объективный анализ показывает, что далеко не все дехканские хозяйства в городах и районах республики использовали закрепленные за ними наделы рационально и эффективно. В поисках оптимальных путей развития и успешного хозяйствования экспертами и государственными органами было предложено несколько моделей структурной организации дехканских хозяйств. Правовую основу этой дифференциации заложила Статья 6 Закона РТ «О дехканском (фермерском) хозяйстве», которая официально санкционировала создание субъектов различных типов:

- хозяйства, функционирующие на основе индивидуального предпринимательства;
- хозяйства, организованные в форме семейного предпринимательства;
- хозяйства, действующие в виде простых товариществ на базе общей долевой собственности.

Данный законодательный акт способствовал активизации деятельности именно семейных и коллективных дехканских хозяйств, особенно на орошаемых землях хлопкосеющих регионов республики. Это было продиктовано спецификой хлопководства как базовой и традиционной отрасли Таджикистана, требующей колоссальных затрат ручного труда. Практика показала, что в тех случаях, когда площадь семейного хлопководческого хозяйства составляла не менее 10 гектаров, производственный процесс был экономически оправданным и эффективным. В то же время более мелкие индивидуальные хозяйства в разгар сезона массового сбора урожая сталкивались с фатальным дефицитом рабочих рук, что делало их непродуктивными и убыточными.

С этой точки зрения, размер земельного массива коллективных хозяйств напрямую увязывался с количеством их членов. Однако глубокий анализ опыта 1990-х годов в таких районах Хатлонской области, как Яванский,

Восейский, Пянджский и Вахшский, позволил сделать вывод, что оптимальная площадь для эффективного хлопкосеющего хозяйства должна составлять более 50 гектаров. В этих регионах на базе конкретных населенных пунктов – кишлаков – создавались крупные дехканские хозяйства, где все жители, являющиеся пайщиками, объединялись в единое коллективное предприятие на базе общего долевого имущества. Подобный подход, основанный на общинной солидарности и совместном использовании техники, был признан наиболее целесообразным и эффективным для сохранения ирригационной инфраструктуры и обеспечения товарности производства.

Согласно официальным статистическим ежегодникам, 1995 год вошел в историю как период наиболее глубокого и драматичного спада во всем аграрном секторе республики. Однако уже 1996 год стал точкой перелома: именно тогда наметились первые признаки восстановления, и был зафиксирован рост общего объема сельскохозяйственной продукции на 2% по отношению к уровню предыдущего года, что ознаменовало начало постепенного выхода отрасли из системного кризиса.<sup>1</sup>

Дехканские хозяйства Республики Таджикистан, пройдя сложный этап институционального становления, постепенно трансформировались в высокоэффективные экономические субъекты, демонстрирующие устойчивую динамику роста. В этом контексте дехканские хозяйства Хатлонской области сыграли определяющую и стратегически важную роль в существенном увеличении валового производства зерновых культур, что стало фундаментом укрепления продовольственной самодостаточности региона.

В процессе системной реорганизации бывших колхозов и совхозов наиболее жизнеспособными и экономически устойчивыми оказались те структуры, которые в ключевых орошаемых хлопкосеющих регионах

---

<sup>1</sup> Сельское хозяйство Республики Таджикистан в цифрах. Госкомстат РТ. - Душанбе, - 2003. - С.3.

создавались на базе уже функционирующих производственных бригад и агроучастков. Ключевым фактором их выживаемости и последующего успеха стало то, что на балансе этих первичных звеньев сохранились критически важные объекты материально-технического снабжения: благоустроенные полевые станы, капитальные амбары для хранения продукции, ремонтные цеха и мастерские, а также локальные машинотракторные парки. Однако наиболее значимым ресурсом, обеспечившим непрерывность производственного цикла, стало сохранение целостности внутривладельческой ирригационной инфраструктуры и систем орошения, что позволило избежать деградации почв в переходный период.

После обретения государственной независимости и укрепления международного авторитета Республики Таджикистан были налажены тесные и взаимовыгодные экономические связи со многими зарубежными государствами, что открыло беспрецедентные возможности для привлечения прямых иностранных инвестиций в аграрный и промышленный секторы Хатлонской области. Благодаря активному участию зарубежного капитала в 2000 году были успешно введены в эксплуатацию современные хлопкоочистительные заводы в Бешкентском, Джиликульском и Кубадиёнском районах. Производственная мощность каждого из этих предприятий позволяла перерабатывать от 10 до 20 тысяч тонн хлопка-сырца в год, что существенно расширило экспортный потенциал области.

В рассматриваемый период во многих районах Хатлонской области были созданы и начали эффективно функционировать совместные предприятия (СП), охватывающие самые разные отрасли материального производства:

В поселке Дангара было учреждено акционерное совместное Таджикско-иранское предприятие, специализирующееся на выпуске отопительных радиаторов. Его проектная мощность составила 72 тысячи единиц продукции в год, что позволило предприятию занять доминирующее положение на внутреннем рынке строительных материалов.

На базе Таджикско-турецкого совместного предприятия в Дангаринском районе была налажена глубокая переработка животноводческого сырья: ежегодно перерабатывалось до 200 тысяч шкур и до 100 тонн шерсти. Швейный цех данного предприятия в 1999 году выпустил более тысячи высококачественных кожаных изделий.

С 1998 года в городе Кулябе начало работу Таджикско-вьетнамское СП «Силк», ориентированное на производство шелковых нитей. Объем произведенной продукции в 1999 году достиг стоимости в 6,5 миллиона рублей. Аналогичные вьетнамские инвестиционные проекты с начала 2000 года были запущены в Сарбанде и Дангаре.

Выдающийся опыт по аккумулярованию иностранного капитала продемонстрировало Акционерное общество «Самар» Восейского района. В кратчайшие сроки при местном хлопкозаводе при участии инвесторов из России, Болгарии, Чехии, Словакии и Германии было создано 7 малых предприятий, обеспечивших работой более двух тысяч человек. Одно только Таджикско-болгарское СП в 1999 году произвело 102,4 тонны пряжи, десятки тысяч метров трикотажа и сотни квадратных метров ковровых изделий.

Сельскохозяйственная фирма «Апахит» Яванского района успешно инициировала создание 4 совместных предприятий.

Также в 2000 году важный вклад в экономику вносили цех по производству масла при хлопкозаводе имени Кирова в Вахшском районе (построен совместно с германской фирмой «Скет»), текстильное СП «Замин-текстиль» (Таджикистан-Турция-Нидерланды), а также немецко-таджикские предприятия «Тадимак» в Фархорском районе и «Курбон» в Восейском районе.<sup>1</sup>

Иностранные инвестиции в этот период активно направлялись не только в промышленность, но и в критическую инфраструктуру: берегоукрепительные работы, капитальный ремонт и очистку коллекторно-

---

<sup>1</sup> Приглашение к сотрудничеству. / Парламентское выступление заместителя председателя Хатлонской области А.Рахмонова. // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.

дренажных сетей, что имело решающее значение для предотвращения засоления земель в Хатлонской области.

В целом, в контексте реализации земельной реформы в Таджикистане, качественный переход к новым рыночным отношениям стал наиболее заметен с 2000 года. К этому моменту подавляющая часть сельского населения уже окончательно сформировала свои дехканские хозяйства. Обеспечение дехкан реальными земельными наделами и предоставление им полной хозяйственной самостоятельности в вопросах выбора культур и методов обработки земли стали мощнейшими стимулами для роста сельскохозяйственного производства.

Сельскохозяйственное производство по праву занимает ведущее место в экономической структуре Хатлонской области. На ее долю приходится производство 40% всех зерновых культур страны, 42% картофеля и овощей, а также 65% валового сбора хлопка-сырца. Особо следует подчеркнуть, что хатлонские аграрии являются монопольными поставщиками наиболее ценных тонковолокнистых сортов хлопчатника, востребованных на мировом текстильном рынке.

Весомый вклад в интеграцию национальной экономики в мировую систему в рассматриваемый период внесла Торгово-промышленная палата (ТПП) Республики Таджикистан. По данным пресс-центра ТПП Хатлонской области, благодаря деятельности палаты были достигнуты значительные успехи в развитии внешнеэкономических и научно-технических связей. ТПП РТ заключила ряд стратегических соглашений с партнерскими организациями Российской Федерации, Украины, Беларуси, Молдовы, Казахстана и Киргизстана. Республика стала полноправным членом Международной организации ТПП «Эко» и Международного совета по сотрудничеству со странами СНГ, Балтии, Восточной и Центральной Европы.

В последние годы структура ТПП претерпела радикальную модернизацию: были созданы ТПП Хатлонской области и Кулябское

региональное управление. Для удобства заказчиков и предпринимателей были пересмотрены тарифы на услуги, образованы специализированные управления экспертизы, сертификации и оценочной деятельности при центральном аппарате. Главной миссией Торгово-промышленной палаты остается всемерное содействие развитию экономики Республики Таджикистан, формирование современной рыночной инфраструктуры, создание максимально благоприятных условий для внешнеэкономической деятельности и укрепление научно-технических связей таджикских предпринимателей с международным бизнес-сообществом.

ТПП выполняет следующие основные задачи:<sup>1</sup>

Торгово-промышленная палата Республики Таджикистан в рассматриваемый период функционировала как многогранный и стратегически важный институт, чья деятельность была направлена на создание благоприятной среды для развития национального предпринимательства и его интеграции в глобальное экономическое пространство. Спектр её задач и функций был беспрецедентно широким и охватывал следующие ключевые направления:

Палата оказывает всестороннюю и систематическую помощь предприятиям, индивидуальным предпринимателям и их профессиональным объединениям. Она официально представляет и последовательно защищает их законные интересы по всем вопросам, неразрывно связанным с осуществлением хозяйственной деятельности, в том числе и за пределами государственной границы. На договорной основе Палата берет на себя функции по защите прав и интересов юридических лиц и граждан Таджикистана в таких сложных областях, как международная торговля, промышленная и интеллектуальная собственность.

ТПП активно содействует динамичному развитию всех видов предпринимательской активности, неукоснительно соблюдая экономические

---

<sup>1</sup> ТПП – путь к мировому рынку. // Новый Хатлон. - 2002. - 7 фев.

интересы Республики Таджикистан, а также учитывая потребности различных отраслей народного хозяйства и отдельных предприятий.

Важнейшей функцией Палаты является организация эффективного и конструктивного взаимодействия между самими субъектами предпринимательской деятельности, а также выстраивание их диалога с государством в лице его профильных органов и налаживание связей с социальными партнерами для достижения общественного консенсуса.

Организация осуществляет представительские функции, выступая от имени членов Палаты в крупнейших международных торговых, финансовых и других авторитетных экономических организациях, тем самым повышая инвестиционную привлекательность страны.

ТПП вносит весомый вклад в модернизацию системы национального образования и подготовку высококвалифицированных кадров для предпринимательского сектора. Она стимулирует экспорт отечественных товаров и услуг, оказывая дехканам и промышленникам Таджикистана практическую помощь в проведении сложных операций на внешних рынках и в освоении инновационных форм торгово-экономического и научно-технического сотрудничества.

Палата успешно выполняет посреднические функции, выступая связующим звеном между предпринимательским сообществом республики и надежными зарубежными партнерами.

Структура активно устанавливает и развивает устойчивые связи с зарубежными торговыми палатами и аналогичными международными организациями, заключая с ними долгосрочные соглашения. По поручению юридических и физических лиц как Таджикистана, так и иностранных государств, Палата проводит квалифицированные экспертизы качества и комплектности товаров.

Палата берет на себя миссию по организации обучения и стажировок специалистов, необходимых для ведения современного агробизнеса и

промышленного предпринимательства, организуя образовательные программы как внутри страны, так и за границей.

Параллельно с развитием институтов поддержки предпринимательства, аграрный сектор сталкивался с серьезными вызовами материально-технического характера. Для полноценного и качественного развития сельскохозяйственного производства объективно необходимо наличие мощной агротехнической базы, современной и жизнеспособной инфраструктуры, а также наличие критической массы высококвалифицированных специалистов. Однако вследствие затяжной и разрушительной военно-политической ситуации, в которой находилась республика в период проведения масштабных реформ, этих ресурсов катастрофически не хватало для нормального функционирования и органичного развития дехканских хозяйств, что особенно остро ощущалось в центральных и южных регионах Таджикистана.

Глубокий исторический опыт убедительно доказывает, что процесс формирования новых институтов управления в сельском хозяйстве должен базироваться на тщательном учете множества факторов, включая реальные возможности по созданию материально-технической базы, а также структурные и методологические особенности вновь учреждаемых субъектов хозяйствования. Большинство дехканских хозяйств, созданных в тот период – в основном индивидуальных и семейных, – на этапе своего становления столкнулись с комплексом системных проблем, препятствовавших их самостоятельному и эффективному ведению. Прежде всего, это выражалось в остром дефиците специализированной сельскохозяйственной техники, деградации ирригационных систем, отсутствии доступа к качественным минеральным удобрениям и средствам защиты растений.

Анализируя ход преобразований, следует отметить, что еще на начальном этапе реорганизации было бы целесообразно создавать на фундаменте одного крупного колхоза или совхоза несколько профильных ассоциаций дехканских хозяйств, тем более что необходимая правовая база

для такой консолидации уже была подготовлена. Что касается индивидуальных и семейных хозяйств, их формирование логичнее было бы проводить в формате экспериментальных площадок в тех регионах, где уже имелись благоприятные стартовые условия – гарантированный доступ к технике, воде и иным средствам производства. В рамках такой модели успешные хозяйства продолжали бы самостоятельное развитие, демонстрируя эффективность, а менее продуктивные структуры могли бы добровольно объединяться для совместного решения вышеуказанных общих проблем.

Тем не менее, именно поэтапный и последовательный характер проведения аграрной реформы, планомерная реорганизация сельскохозяйственных предприятий и тесная, скоординированная деятельность Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан с местными исполнительными органами государственной власти позволили в рассматриваемый период не только стабилизировать ситуацию, но и обеспечить устойчивый, поступательный рост объемов производства продукции.

Благодаря ежегодному накоплению практического опыта по организации и управлению деятельностью дехканских хозяйств, объемы производства сельскохозяйственной продукции стали неуклонно увеличиваться. К концу рассматриваемого периода в Хатлонской области были достигнуты показатели, сопоставимые с мировыми стандартами: в хозяйствах Бохтарского, Восейского и Кубадиёнского районов средняя урожайность хлопчатника достигла внушительных 45–50 центнеров с каждого гектара. Рекордные результаты были зафиксированы и в зерновом секторе: урожайность пшеницы на орошаемых землях Яванского и Шаартузского районов составила 80–90 центнеров с гектара. Даже богарные (неорошаемые) земли дехканских хозяйств Хатлонской области продемонстрировали высокую продуктивность: в Дангаринском, Темурмаликском и Фархорском районах урожай пшеницы и ячменя составил

стабильные 25–30 центнеров с гектара, что стало ярким подтверждением правильности выбранного курса на дехканизацию села.<sup>1</sup>

Одной из наиболее критических и системных причин, фатально тормозивших поступательное развитие хлопководства в Республике Таджикистан, стал колоссальный объем накопленных за долгие годы задолженностей хлопкосоющих дехканских хозяйств перед внешними и внутренними кредиторами. К 2007 году ситуация достигла своего апогея: суммарный хлопковый долг превысил астрономическую отметку в 500 миллионов долларов США. Хроническое недофинансирование, неэффективное управление и неблагоприятная рыночная конъюнктура привели к тому, что урожайность хлопка-сырца продемонстрировала резкую нисходящую динамику, сократившись с 27,7 центнера с одного гектара в 1990 году до критических 16,6 центнера в 2007 году.

Начиная с 1996 года, аграрный сектор фактически перешел в категорию перманентно убыточных отраслей национальной экономики. За последующие двенадцать лет общая стоимость произведенной сельскохозяйственной продукции составила около 340 миллионов сомони, однако этого объема было недостаточно для поддержания простого воспроизводства. Сельское хозяйство в тот период практически полностью лишилось внутренних источников для саморазвития и модернизации, в результате чего поддержка отрасли была вынужденно переложена на государственный бюджет и внешние финансовые вливания. Динамика роста задолженности перед кредиторами носила взрывной характер: к концу 2007 года совокупный долг хозяйств зафиксировался на уровне 511 миллионов долларов США. На общих негативных результатах деятельности агропромышленного комплекса также крайне отрицательно сказывалась крайне низкая покупательная способность основной массы населения страны, что ограничивало возможности внутреннего сбыта продукции.

---

<sup>1</sup> Садриддинов С., Хомидов А. Факторы развития земледелия в Таджикистане. / С. Садриддинов, А. Хомидов С. // - Душанбе, - 2016. - С.238.

Для поиска путей выхода из сложившегося финансового тупика и частичного погашения накопленных обязательств требовалось незамедлительное внедрение альтернативных вариантов финансирования и расчетных механизмов. В качестве локального успеха можно привести опыт ряда дехканских хозяйств Восейского района Хатлонской области, которые в 2007 году после завершения уборочной кампании и успешной реализации хлопка-сырца сумели полностью погасить текущие банковские кредиты и даже получить определенную чистую выручку для дальнейшей деятельности.

Однако, вопреки точечным успехам и принятым административным мерам, общая задолженность хлопкосеющих хозяйств перед коммерческими банками и частными инвесторами продолжала неуклонно расти. Следует признать, что практически с самого начала земельной реформы хлопководческие предприятия в своей массе оставались нерентабельными. Начиная с 1997 года, хозяйства были вынуждены постоянно привлекать заемные средства для обеспечения своего функционирования, что в конечном итоге и привело к формированию долгового бремени в размере более 400 миллионов долларов США.

Таким образом, до 2008 года аграрный сектор Таджикистана находился в состоянии практически непрерывного и глубокого финансового кризиса. Подавляющее большинство фермерских хозяйств функционировало в убыточном режиме, когда совокупный объем накопленных долгов многократно превышал суммарный валовой доход предприятий, фактически исключая возможность формирования какой-либо прибыли. Статистический срез на 1 января 2008 года зафиксировал задолженность только хлопководческого сектора в размере 488 миллионов долларов США, в то время как другие отрасли сельского хозяйства суммарно сгенерировали убыток в размере 63 миллионов сомони.

Осознавая масштаб угрозы для экономической безопасности страны, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в своем ежегодном Послании к Маджлиси Оли от 25 апреля 2008 года провозгласил одной из

приоритетных государственных задач оказание экстренной финансовой поддержки хлопководству. Для этих целей из государственного бюджета было выделено 140 миллионов сомони в качестве прямых вливаний. Кроме того, для развития иных отраслей аграрного сектора было предусмотрено финансирование в размере 30 989 000 сомони, из которых 24 298 000 сомони предназначались непосредственно для интенсификации производства.

К концу 2008 года производственную деятельность в хлопководческой отрасли республики осуществляли 2 278 крупных, средних и малых специализированных хозяйств и организаций, а также 37 966 индивидуальных и коллективных дежканских хозяйств, что свидетельствовало о массовом характере сектора.

Тем не менее, коренная проблема адекватного финансирования и доступного кредитования сельскохозяйственного производства оставалась нерешенной, несмотря на все усилия Правительства Таджикистана и международных партнеров по аграрной реформе. Попытки создания альтернативных институтов кредитования, внедрения новых местных банковских структур, а также привлечения доноров и частных инвесторов не всегда приносили желаемую продуктивность. К 2008 году порядка 90% всех сельскохозяйственных предприятий страны, и в первую очередь хлопководческие структуры, оставались обременены долгами перед различными группами инвесторов.

Первоначальные попытки организовать производство через фьючерсные формы финансирования, ставшие заменой прежним государственным субсидиям, в конечном итоге привели к массовой и трудноконтролируемой задолженности дежкан. Наиболее болезненно этот механизм ударил по производителям хлопка. В этой связи Правительством Республики Таджикистан с начала 2008 года был радикально изменен подход и внедрен новый механизм капиталовложений, базирующийся на прямом банковском льготном кредитовании. С этой целью за счет бюджетных ресурсов был сформирован специализированный Фонд льготного кредитования, объем

которого в 2008 году составил 140 миллионов сомони. Данные средства передавались уполномоченным банкам страны под фиксированную ставку 12% годовых для их последующего целевого распределения среди дехканских (фермерских) хозяйств. Уже в первый год работы этого механизма льготные кредиты получили 548 наиболее активных хозяйств, функционирующих в Хатлонской и Согдийской областях, что заложило основу для постепенного оздоровления финансовой ситуации в отрасли.<sup>1</sup>

С переходом Республики Таджикистан к многоукладной модели экономики, сопровождавшейся радикальной реорганизацией прежних колхозных и совхозных структур и созданием на их фундаменте коллективных дехканских хозяйств, арендных предприятий и индивидуальных фермерских объединений, в аграрном секторе произошли глубокие трансформации, коренным образом изменившие качественные показатели эффективности производства.

Согласно аналитическим данным Агентства по землеустройству, геодезии и картографии, к началу 2009 года в земельном фонде Хатлонской области сложилась критическая ситуация, особенно выраженная в традиционных хлопкосеющих регионах. Значительные массивы плодородных земель фактически выбыли из оборота: 23 тысячи гектаров были признаны полностью непригодными для обработки вследствие деградации почв, а общая площадь незасеянных земель на территории области достигла внушительной отметки в 44 тысячи гектаров. Однако именно 2009 год стал точкой перелома в функционировании агропромышленного комплекса региона. В результате реализации целевых программ было существенно улучшено мелиоративное состояние 1 400 гектаров запущенных земель, что позволило вновь вовлечь их в хозяйственный оборот.

---

<sup>1</sup> Сайфулов К.Ф. Совершенствование кредитных отношений в сельском хозяйстве. Вестник Таджикского национального университета. / К.Ф. Сайфулов // - 2012, 2/8. - С.285.

Кардинальные преобразования затронули и животноводческий комплекс Хатлонской области. В ходе реформ была сформирована новая сеть дехканских хозяйств, специализированных животноводческих и птицеводческих ферм, между которыми было пропорционально распределено имеющееся государственное поголовье. Дальнейшее развитие отрасли в этот период обеспечивалось преимущественно за счет частной инициативы. Статистика 2009 года зафиксировала значительный количественный рост: поголовье крупного рогатого скота в области составило 756 419 голов, а численность овец и коз достигла 1 720 638 голов. Суммарная стоимость продукции животноводства в масштабах области за 2009 год оценивается в 1 183 038 сомони, что стало свидетельством успешной адаптации сектора к рыночным условиям.

Реализация земельной реформы и последовательные меры Правительства Таджикистана по стабилизации аграрного производства позволили достичь весомых успехов в обеспечении населения базовыми продуктами питания. К 2010 году совокупные показатели производства по ряду ключевых позиций во всех категориях хозяйств не только восстановились, но и в несколько раз превысили уровень докризисного 1991 года. К таким видам продукции относятся зерновые культуры, овощи, фрукты, мясо, шерсть и мед. Вместе с тем, необходимо констатировать, что производство хлопка-сырца, коконов шелкопряда и молока в рассматриваемый период все еще оставалось ниже исторических значений 1991 года, что указывало на наличие неиспользованных резервов в этих традиционных отраслях.

Исключительно важную роль в современной структуре агропромышленного комплекса стал играть частный сектор. В рассматриваемый период частные производители, располагая лишь 6,9% общих сельхозугодий, 15,2% пахотных земель и 21,2% посевных площадей, демонстрировали значительно более высокую интенсивность труда и отдачу с каждого гектара. На сегодняшний день на долю частного сектора,

включающего дехканское фермерство и личные подсобные хозяйства (ЛПХ), приходится 65,5% всех интенсивно используемых земель (пашни и многолетние насаждения). Более того, именно частник обеспечивает производство более 90% всего объема продуктов питания в сельском хозяйстве страны. На этом фоне доля колхозов, совхозов и иных крупных государственных предприятий в структуре валовой продукции ежегодно сокращается: если в 1991 году их вклад превышал 78%, то к 2010 году он опустился до отметки менее 10%.

В апреле 2011 года состоялось знаковое заседание Консультативного совета по улучшению предпринимательской среды и инвестиционного климата при председателе Хатлонской области. Основная повестка дня была посвящена вопросам интенсификации экспорта сельскохозяйственной продукции и оптимизации импортных операций. В ходе заседания подчеркивалось, что внешнеторговая деятельность является ключевым драйвером развития экономики области, обладающей колоссальным аграрным потенциалом. Показатели 2010 года подтвердили эти выводы: в области было произведено более 1,1 миллиона тонн продукции, включая бахчевые, овощные культуры, фрукты и виноград. Объем экспорта за пределы республики вырос до 34 тысяч тонн, что на 12 тысяч тонн превысило показатели 2009 года.

Тем не менее, анализ эффективности работы на местах выявил неравномерность использования экспортного потенциала. Успешно справились с поставленными государством задачами города и районы Курган-Тюбе (ныне Бохтар), Сарбанд (ныне Левоканд), Джалолиддин Руми (ныне Джалолиддин Балхи), Кумсангир (ныне Джайхун), Шахритус, Носири Хусрав, Фархор, Темурмалик, Дангара и Шуробод (ныне Шамсиддин Шохин). В то же время такие города и районы, как Нурек, Куляб, Хамадони, Яван и ряд других территориальных единиц, проявили крайне слабую активность в вопросах организации вывоза сельскохозяйственной продукции

за пределы республики, что потребовало принятия дополнительных административных и стимулирующих мер со стороны руководства области.<sup>1</sup>

Во время важной рабочей поездки в феврале 2011 года в Джиликульский район Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон поставил перед работниками агропромышленного комплекса ряд конкретных и стратегически значимых задач, направленных на интенсификацию сельскохозяйственного производства. Ключевые поручения главы государства включали форсирование темпов весеннего сева, существенное расширение посевных площадей под зерновые культуры, картофель и овощи, а также качественное развитие садоводства, виноградарства и животноводческого сектора. Несмотря на то, что в данных направлениях в Хатлонской области уже проводилась масштабная работа, перед регионом все еще стоял комплекс серьезных и нерешенных вопросов. Председатель области в ходе профильного совещания акцентировал внимание участников на таких факторах, как волатильность и неуклонный рост цен на сельскохозяйственную продукцию и продукты питания на международных рынках, в первую очередь в Российской Федерации и Республике Казахстан, которые являются основными импортерами хатлонской продукции. Кроме того, серьезное влияние на рынок оказывал транзитный экспорт картофеля предпринимателями из Пакистана, осуществляемый через пограничный пункт Нижний Пяндж в направлении России. Сложившаяся экономическая конъюнктура продиктовала острую необходимость в более эффективном и рациональном использовании каждого гектара сельскохозяйственных угодий, расширении сети питомников, а также в наращивании объемов производства ранних овощей и фруктов.

В рамках заседания были детально заслушаны и обсуждены разнообразные инициативы и конструктивные предложения представителей предпринимательского сообщества области. В частности, предприниматель

---

<sup>1</sup> Файзуллоев З. Больше экспорта сельхозпродукции! / З. Файзуллоев // Новый Хатлон. - 2011. - 16 апр.

из города Сарбанд выступил с предложением к соответствующим государственным ведомствам рассмотреть возможность снижения тарифов на услуги на таможенном терминале Нижнего Пянджа для повышения конкурентоспособности отечественных экспортеров. Представитель бизнеса из Бохтарского района, опираясь на имеющуюся у него инфраструктурную базу в городе Екатеринбурге (Российская Федерация), предложил коллегам практическую помощь и логистическую поддержку в вопросах юридического оформления, ответственного хранения и эффективной реализации продукции для всех желающих выйти на российский рынок. Третий участник дискуссии поделился успешным опытом: он завез из Российской Федерации современную технику и высококачественные семена, обеспечив посадку картофеля на площади 50 гектаров в Пянджском районе, и обратился к руководству области с просьбой о содействии в расширении его земельного надела до 300 гектаров для масштабирования проекта. На данном форуме также выступили ответственные представители ГУП «Рохи охани Тоҷикистон» (Таджикская железная дорога), Агентства по грузоперевозкам и аналитического управления Таможенной службы при Правительстве РТ. Выступавшие единодушно подтвердили, что их ведомствами принимаются исчерпывающие меры для создания максимально благоприятного «зеленого коридора» и льготных условий для предпринимателей Хатлонской области, ориентированных на экспорт продукции.

Анализ динамики хлопководческой отрасли показывает, что после затяжного десятилетнего периода (с 2000 по 2010 год), характеризовавшегося постоянным снижением валового сбора и урожайности хлопка, в 2010–2011 годах наметилась отчетливая тенденция к восстановлению производственных показателей. Благоприятная ценовая конъюнктура мирового рынка в этот период позволила многим дехканским хозяйствам не только покрыть издержки, но и получить значительную прибыль, что вселило в сельское население обоснованную надежду на долгосрочное процветание аграрного сектора.

Параллельно с аграрными успехами, впечатляющую динамику продемонстрировала и промышленность региона. За первый квартал 2011 года индустриальные предприятия Хатлонской области произвели товаров и продукции на общую сумму почти 646 миллионов сомони, что превысило показатели аналогичного периода прошлого года почти на 30 миллионов сомони. С начала 2011 года в эксплуатацию были введены 11 новых промышленных объектов. В соответствии с прямыми поручениями Президента страны, в городах и районах области была активизирована работа по созданию мощностей по глубокой переработке молока, мяса, овощей и фруктов, а также первичной обработке кожи и шерсти, что позволило повысить добавленную стоимость сельхозсырья.

К середине второго квартала 2011 года объем промышленного производства в области достиг отметки в 824,7 миллиона сомони, что на 18,4 миллиона сомони больше прошлогоднего результата. Бюджетное задание по доходам за этот период было перевыполнено и составило 105% от плана; фактически в казну поступило 103 миллиона сомони, что на 5% выше прогнозных значений. С начала года общее число вновь запущенных предприятий в области достигло 14 единиц. В строительном комплексе региона было успешно освоено 178,6 миллиона сомони капитальных вложений, при этом были введены в действие основные фонды на сумму 58,3 миллиона сомони. Весьма символично, что 2011 год проходил под знаком подготовки к 20-летнему юбилею Государственной Независимости Республики Таджикистан. В честь этой исторической даты было запланировано возведение и реконструкция 385 различных объектов, из которых 99 имели республиканское значение, а 286 – местное. По инициативе председателей городов и районов, осознавших высокую социальную значимость программы, к первоначальному плану было добавлено строительство еще 153 юбилейных объектов, в то время как на

остальных 157 площадках строительные работы велись ускоренными темпами для своевременной сдачи в эксплуатацию.<sup>1</sup>

Необходимо констатировать, что, несмотря на определенный прирост объемов валовой продукции в аграрном секторе, значительная часть сельскохозяйственных предприятий Республики Таджикистан в рассматриваемый период продолжала оставаться убыточной и нерентабельной. В силу этого обстоятельства практически все доходы, получаемые сельхозпредприятиями от реализации продукции, были вынужденно направлены не на развитие и модернизацию производства, а на экстренное покрытие текущих убытков и постепенное погашение застарелых задолженностей.

Особенно остро проблема долгового бремени проявлялась в стратегически важном хлопководстве. Статистический анализ задолженности хлопкосеющих хозяйств перед инвесторами и финансовыми институтами в Хатлонской области и республике в целом выявляет тревожную динамику ежегодного роста в начале десятилетия. Так, если в январе 2009 года совокупная задолженность составляла 320 миллионов долларов США, то к 2010 году она увеличилась до 365 миллионов 800 тысяч долларов США. Пик долговой нагрузки пришелся на 2011 год, когда сумма достигла отметки в 382 миллиона 600 тысяч долларов США. Лишь в 2012 году наметилась тенденция к некоторому оздоровлению финансовой ситуации: задолженность по сравнению с предшествующим годом снизилась до 361 миллиона 600 тысяч долларов США, что, однако, все равно оставалось критически высоким уровнем для аграрного сектора.

До тех пор, пока не будет окончательно решен вопрос с покрытием накопленных задолженностей сельхозпредприятий, они объективно будут оставаться в зоне нерентабельности, а их экономическая модель не претерпит качественных изменений в сторону самоокупаемости. Исходя из этого, таким

---

<sup>1</sup> Бохтари А. Исполнять намеченное. / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2011. - 21 мая.

предприятиям жизненно необходима системная и масштабная финансовая поддержка со стороны государственных финансовых и кредитных органов.

В связи с указанными деструктивными проблемами, Правительство Таджикистана официально возложило на банковские и государственные финансовые организации обязанность по оказанию максимально возможного содействия в преодолении финансового кризиса в отрасли. Одним из ключевых и наиболее потенциальных банков для выделения целевых кредитов и проведения расчетных операций в аграрном секторе был определен Государственный сберегательный банк «Амонатбанк». Именно через инфраструктуру и счета этого банка дехканским хозяйствам стали выделяться льготные средства за счет государственного бюджета, предназначенные для выдачи кредитов под символические 7% годовых.

Однако практическая реализация кредитных программ столкнулась с рядом барьеров. Из-за сохраняющихся высоких рыночных процентных ставок в коммерческом секторе и чрезмерно жестких требований банков к залоговому обеспечению, многие дехканские хозяйства были крайне ограничены в возможности получения займов. Фактически сельское хозяйство получало лишь малую долю от общего, и без того ограниченного, объема кредитных ресурсов в стране. По мнению независимых экспертов, такая ситуация обусловлена двумя фундаментальными факторами: во-первых, коммерческие банки традиционно относят аграрный сектор к категории максимально высокого риска, и, во-вторых, лишь ничтожно малое количество сельскохозяйственных предприятий демонстрирует достаточную норму прибыли, гарантирующую безусловный возврат долга.

Вместе с тем, за годы государственной независимости объем иностранных инвестиций, привлеченных в экономику Хатлонской области, демонстрировал динамичный и устойчивый рост. Если в 2008 году непосредственно в дехканские хозяйства области было инвестировано 290 518 сомони, то к 2015 году суммарный объем инвестиционных вложений в различные отрасли региона достиг внушительной отметки в 1 892 900

долларов США, что свидетельствует о постепенном росте доверия международных доноров к аграрному потенциалу области.<sup>1</sup>

В процессе проведения земельной реформы деятельность новых дехканских хозяйств находилась под пристальным вниманием средств массовой информации. В частности, общественно-политическая газета «Азия-Плюс» регулярно и остро поднимала наиболее болезненные проблемы аграрного сектора в регионах. Громкое журналистское расследование, посвященное причинам хронической необеспеченности рынков Кулябского региона продукцией местного производства, выявило системные искажения: выяснилось, что на уровне районов, области и даже в Правительство Республики Таджикистан нередко предоставлялись недостоверные статистические данные о реальном выполнении планов по сбору урожая. В результате реорганизации бывших колхозов и совхозов Кулябского региона дехканские хозяйства стали массово переходить на выращивание овощей вместо запланированного хлопка. Несмотря на то, что значительная часть поливных земель, юридически предназначенных под хлопчатник, была занята овощными культурами, рынки Куляба все равно не обеспечивались местным картофелем и луком даже на 30–40% от текущей потребности. Проверка показала, что в Муминабадском районе под картофель фактически было отведено лишь 700 гектаров вместо запланированных 1 100 гектаров. Аналогичные причины низкой урожайности и неэффективного землепользования были выявлены и в Ховалингском, Бальджуванском районах, а также в районе имени Мир Саида Али Хамадони.

Тем не менее, к 2014 году качественный вклад дехканских (фермерских) хозяйств в общее производство сельскохозяйственной продукции существенно вырос, увеличившись на 56,4%. В структуре производства на их долю пришлось 83,7% валового сбора хлопка, 40,4% овощей, 40,3% картофеля и 64,7% зерновых культур. Относительный вклад личных

---

<sup>1</sup> Кувватов Ф. 33 Проекта на 262,8 миллиона долларов. / Ф. Кувватов // Новый Хатлон. - 2009. - 17 мар.

подсобных хозяйств (ЛПХ) за аналогичный период также оставался крайне весомым: в хлопководстве – 53,5%, в овощеводстве – 49%, в картофелеводстве – 27,5%, в производстве зерна – 60%. Конкретно в хозяйствах Кулябского района в 2015 году было произведено 48 483 тонны овощей и 4 094 тонны бахчевых культур, а общее производство продукции растениеводства во всех категориях хозяйств района было доведено до 23 037 тонн в пересчете на товарный эквивалент.

Эти консолидированные статистические данные неоспоримо доказывают, что именно дехканские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства населения стали ключевыми и наиболее эффективными производителями сельскохозяйственной продукции в республике, значительно опережая иные формы хозяйствования по темпам адаптации к рынку.

Аграрная реформа, инициированная в начале 90-х годов XX века в Таджикистане, изначально предусматривала глубокие конструктивные преобразования в сфере землепользования. Генеральной целью трансформации сельскохозяйственного производства было определено радикальное изменение хозяйственно-правового статуса прежних колхозов и совхозов. Это, в свою очередь, должно было обеспечить каждому сельхозпроизводителю неотъемлемое право свободного выбора формы предпринимательской деятельности. Для реализации этой масштабной цели Таджикистану предстояло последовательно осуществить три фундаментальных этапа: комплексную земельную реформу, юридическую реорганизацию колхозов и совхозов, а также создание на их базе жизнеспособных дехканских (фермерских) хозяйств.

Основным вектором земельно-водной реформы в Таджикистане на рубеже XX и XXI веков было провозглашено максимально эффективное и рациональное использование ограниченных земельных и водных ресурсов страны. Достижение этой цели виделось через неуклонное увеличение объемов производства путем кардинального повышения мотивации людей к

высокопроизводительному труду. Именно для решения этих стратегических задач при реорганизации аграрных предприятий были максимально учтены и сбалансированы личные интересы дехкан, коллективные интересы новых объединений и глобальные государственные интересы. Совокупность данных мер была призвана обеспечить формирование устойчивой многоукладной экономики, полностью отвечающей жестким требованиям современных рыночных отношений в аграрном секторе.

## Заключение

Трансформация аграрного сектора Республики Таджикистан на рубеже XX и XXI столетий представляет собой сложный, многогранный процесс, ознаменовавшийся радикальными структурными переменами в системе производственных отношений. Дезинтеграция Союза Советских Социалистических Республик и последующее обретение государственной независимости послужили катализаторами для дезорганизации сложившихся десятилетиями хозяйственных связей, что в конечном итоге привело к возникновению критического дефицита материально-технических, финансовых и технологических ресурсов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования аграрной отрасли национальной экономики.

В начале последнего десятилетия XX века стратегическим вектором реформирования сельскохозяйственного производства было провозглашено фундаментальное изменение хозяйственно-правового статуса существовавших коллективных хозяйств и советских хозяйств. Реализация данной цели подразумевала глубокую институциональную реорганизацию колхозно-совхозной системы, на базе которой предполагалось формирование качественно новых субъектов предпринимательской деятельности – дехканских, или фермерских хозяйств. Государственная политика в этот период была сосредоточена на институционализации дехканского уклада как основы аграрного строя, что привело к значительному количественному росту данных структур, число которых к настоящему времени превысило двести тысяч единиц.

Тем не менее процесс становления фермерского движения сопряжен с наличием широкого спектра нерешенных проблем системного характера. Эмпирические данные свидетельствуют о том, что значительная часть руководителей дехканских хозяйств пренебрегает исполнением контрактных обязательств, зафиксированных в договорах о совместной деятельности с рядовыми членами хозяйств. Особо острая конфликтогенная ситуация наблюдается в сфере распределения чистого дохода, что порождает

устойчивую тенденцию к дезинтеграции существующих объединений и стремлению сельских тружеников к обособлению в индивидуальные структуры. Данное стремление базируется на законном праве выделения имущественной доли и земельного пая в натуре в соответствии с установленными нормативами земельного надела.

Первичный этап генезиса дехканских хозяйств протекал в условиях экстремально неблагоприятной социально-экономической конъюнктуры, отягощенной последствиями гражданского противостояния и тотальной инфляцией, сохранявшей высокие темпы вплоть до начала 2000-х годов. Полноценная функциональная адаптация новых хозяйствующих субъектов была существенно затруднена отсутствием доступных механизмов кредитования и источников долгосрочного финансирования. Дополнительным деструктивным фактором выступал крайне низкий уровень обеспечения средствами производства и горюче-смазочными материалами, что препятствовало эффективному замещению мощностей бывших колхозов и совхозов.

С наступлением 2000-х годов институциональная среда управления аграрным сектором подверглась существенной корректировке. Важной вехой стало принятие в мае 2004 года нормативно-правового акта, регламентирующего деятельность профильного ведомства, в результате чего произошла консолидация разрозненных и малоэффективных государственных учреждений, таких как объединения пищевой, мясной, молочной, зерновой промышленности и химического обслуживания сельского хозяйства, в единую структуру Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан. Данная мера была направлена на оптимизацию процессов производства и сбыта сельскохозяйственной продукции через централизованную государственную поддержку.

Важнейшими инструментами реализации государственной аграрной политики стали Программа продовольственной безопасности и Концепция аграрной политики, ориентированные на повышение продуктивности

аграрного производства и укрепление позиций частного капитала. В результате реализации указанных программ и благодаря личным инициативам главы государства Эмомали Рахмона, сектор дехканских хозяйств продемонстрировал впечатляющую динамику роста. Впервые в истории независимого государства валовой сбор зерновых культур достиг отметки в 1,39 миллиона тонн, что сопровождалось ростом показателей и в других подотраслях растениеводства и животноводства.

Статистический анализ производственных показателей за период с 1997 по 2015 год подтверждает доминирующую роль дехканских хозяйств в обеспечении продовольственного суверенитета. За указанный промежуток времени производство зерна увеличилось в 2,5 раза, объемы выращивания картофеля возросли в 6,9 раза, овощных культур – почти в 4,8 раза, а бахчевых – в 9,2 раза. Аналогичная позитивная динамика зафиксирована в производстве фруктов (рост в 2,6 раза), мяса (в 3 раза), молока (в 3,8 раза) и яиц (в 52 раза), что в совокупности обеспечило увеличение общего объема аграрной продукции в 3,7 раза. Данные успехи способствовали не только насыщению внутреннего рынка, но и диверсификации экспортных потоков в страны ближнего и дальнего зарубежья, включая Российскую Федерацию, Китай, Казахстан и государства Центральной и Южной Азии.

Трансформация земельных отношений привела к формированию многоукладной экономики, где на смену монополии государственной собственности пришли индивидуальные, семейные и коллективные формы дехканских хозяйств, тесно интегрированные с личными подсобными хозяйствами населения. Однако результаты реформ носят дихотомический характер: в то время как одна часть хозяйств успешно адаптировалась к рыночным механизмам и нарастила производственный потенциал, значительный сегмент дехканского сектора столкнулся с проблемой хронической убыточности. Примечательно, что деградация экономических показателей коснулась даже тех территорий, которые в советский период

характеризовались высокой рентабельностью сельскохозяйственного производства.

Критическое осмысление итогов первого этапа реформ (1995–1997 годы) выявляет ряд негативных экстерналий, связанных с чрезмерным дроблением производственных мощностей. Ошибки в распределении земельных ресурсов привели к тому, что в число пайщиков и владельцев хозяйств вошли лица, не обладающие необходимыми компетенциями, в то время как потомственные дехкане зачастую оказывались отчужденными от средств производства. Параллельно с этим происходило разрушение социальной инфраструктуры села: объекты культурно-бытового назначения, ранее находившиеся на балансе колхозов, подверглись приватизации и ликвидации, что нанесло колоссальный урон социальному климату сельских территорий.

Особое беспокойство вызывает состояние земельного фонда, где значительные площади пахотных земель остаются невовлеченными в хозяйственный оборот или подвергаются процессам деградации. Историческая ретроспектива показывает, что опыт коллективного производства в части рационального размещения трудовых ресурсов и использования ирригационных систем мог бы служить эффективным фундаментом для минимизации сельской безработицы. В частности, хлопководство, ранее являвшееся стратегической отраслью, в настоящее время демонстрирует низкую эффективность и потерю позиций на международном рынке тонковолокнистого хлопка. Более того, многие хозяйства оказались в финансовой зависимости от фьючерсных компаний, что потребовало вмешательства государства в 2008–2009 годах для реализации беспрецедентной программы списания задолженностей.

Современное состояние аграрного сектора характеризуется тем, что около 80% пахотных земель сосредоточено в дехканских хозяйствах, а сама отрасль генерирует более 20% валового внутреннего продукта страны. На основе проведенного анализа представляется необходимым сформулировать ряд научно обоснованных рекомендаций. Во-первых, требуется проведение

глубоких региональных исследований процесса становления фермерства с учетом специфики каждой территории. Во-вторых, в условиях дефицита земельных ресурсов и высокого демографического давления целесообразным видится переход от мелкотоварного производства к созданию крупных ассоциаций дехканских хозяйств и кооперативов, сохраняя индивидуальные формы лишь в специфических пилотных зонах.

В-третьих, необходимо совершенствование системы координации между сельхозпроизводителями и органами государственной власти для оперативного решения возникающих противоречий. В-четвертых, для преодоления проблемы пустующих земель и снижения интенсивности трудовой миграции государству следует пересмотреть статус агрария, предоставив расширенные налоговые преференции и упростив процедуры регистрации. Малые формы хозяйствования должны рассматриваться как эффективные преимущественно в горных и предгорных районах, где применение интенсивных технологий ограничено рельефом, в то время как на равнинных территориях приоритет должен быть отдан принципам ассоциированного землепользования, что соответствует как мировым тенденциям, так и успешному историческому опыту самого Таджикистана.

## **Список использованных источников и литературы**

### **I. Архивные материалы**

1. Текущий архив ЦСИ при Президенте РТ. Отчеты. Стратегия развития аграрного сектора экономики Таджикистана. – 1996. – С.21-38.

### **II. Нормативно-правовые документы**

2. Земельный кодекс Республики Таджикистан от 13 декабря 1996 г. Статьи 3,71.
3. Конституция Республики Таджикистан. Статья 17.
4. Концепция использования земель в Республике Таджикистан. - Душанбе, - 2004. – С.19.
5. Свод законов и другие нормативно-правовые акты о земле. – Душанбе, - 2014. - С.83-87.

### **III. Статистические данные**

6. Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон дар давраи то соли 2015. – Душанбе, - 2005. - С.16.
7. Сельское хозяйство Республики Таджикистан в цифрах. Госкомстат РТ. - Душанбе, - 2003. - С.3.
8. Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Душанбе, - 1999. - 197 с.
9. Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Душанбе, - 2001. - 550 с.
10. Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Душанбе, - 2002. - 333 с.
11. Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Душанбе, - 2003. - С.306-310.
12. Социально-экономическое положение Республики Таджикистан. – Душанбе: Госкомстат, - 2006. - 253 с.

13. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе: Госкомстат, - 2002. - 180 с.
14. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе: Госкомстат, - 2005. - 180 с.
15. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе: Госкомстат, - 2018. - С.291.
16. Таджикистан: 15-лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе: Госкомстат, - 2006. - 488 с.
17. Финансы Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Душанбе: Госкомстат, - 2000. - 98 с.
18. Финансы Республики Таджикистана. Статистический сборник. – Душанбе: Госкомстат, - 2001. - 118 с.

#### **IV. Книги**

19. Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX - начале XXI в. (Историко-правовые аспекты). / Ф.М. Абдурашитов // - Душанбе, 2015. - 142 с.
20. Абдурашитов Ф.М. Земельно-водная реформа в Таджикистане в конце XX - начале XXI в. / Ф.М. Абдурашитов // - Душанбе, 2018. - 400 с.
21. Абулхаев Р.А. Вопросы новейшей истории Таджикистана. 1-ая кн. / Р.А. Абулхаев // - Душанбе, 2015. - 213 с.
22. Абулхаев Р.А. Вопросы новейшей истории Таджикистана. 2-ая кн. / Р.А. Абулхаев // - Душанбе, 2016. - 190 с.
23. Абулхаев Р.А. Развитие ирригации и освоение новых земель в Таджикистане / Р.А. Абулхаев // – Душанбе: «Дониш», 1988. - 285 с.
24. Абулхаев Р.А. Упрочение Советской власти в районах верховьев Зерафшана (1918-1923 гг.) / Р.А. Абулхаев // Ред. К. П. Марсаков. АН

- Тадж ССР. Институт истории им. А. Дониша. - Душанбе: «Дониш», 1972. – 155 с.
25. Актуальные проблемы становления и развития предпринимательства в Таджикистане. // Коллектив авторов под общей редакцией д.э.н., профессора Джурабаева Г. // - Душанбе: «Ирфон», 2003. - 94 с.
  26. Антоненко Б.А. Аграрные преобразования в доколхозном таджикском кишлаке (1917-1929) / Б.А. Антоненко // - Душанбе: «Дониш», 1987. - 293 с.
  27. Ашуров И.С. Аграрная политика в условиях переходного периода / И.С. Ашуров // - Душанбе: «Ирфон», 2006. - 250 с.
  28. Ганиев Т.Б. Аграрная реформа и устойчивое развитие сельского хозяйства Таджикистана / Т.Б. Ганиев // – Москва: Диалог-МГУ, 1997. - 111 с.
  29. Ганиев Т.Б. Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства / Т.Б. Ганиев // - Москва, 1996. - 108 с.
  30. Ганиев Т.Б. Пути устойчивого развития аграрного производства Таджикистана / Т.Б. Ганиев // - Душанбе, 1995. - 115 с.
  31. Гафуров А.М. Ревкомы Таджикистана (1917-1924). / А.М. Гафуров // - Душанбе, 2008. - 175 с.
  32. Гафуров А.М. Спаситель нации / А.М. Гафуров // - Душанбе, 2012. - 213 с.
  33. Гафуров Б.Г. История таджикского народа / Г.Б. Гафуров // Том I. – Москва: Гос. изд. «Политической литературы», 1949. – 422 с.
  34. Гафуров Х., Алимов А., Каримов М. Сельское хозяйство малоземельного региона в аспекте «Таджикской модели развития АПК» / Х. Гафуров, А. Алимов, М. Каримов // Ч.2. – Душанбе: «Ирфон», – 2008. - С.49-71.
  35. Давлатов К.К. Дехканские (фермерские) хозяйства: проблемы становления и перспективы развития / К.К. Давлатов // - Душанбе: «Ирфон», 2003. - 150 с.

36. Давлатов Х.М. Влияние аграрного преобразования на уровень жизни сельского населения / Х.М. Давлатов // - Душанбе: ТГНУ, 2004. - 143 с.
37. Джаббаров Р.Т. Направления налогового регулирования в Таджикистане / Р.Т. Джаббаров // - Душанбе: «Конуният», 2002. - 156 с.
38. Джурабаева Г. Актуальные проблемы становления и развития предпринимательства в Таджикистане // Коллектив авторов под общей редакцией д.э.н., профессора Джурабаева Г. // - Душанбе: «Ирфон», 2003. - 94 с.
39. Из истории коллективизации сельского хозяйства и колхозного строительства в Таджикской ССР (1926 - 1937 гг.) / Сборник документов и материалов. Том I. – Душанбе, 1973. - 119 с.
40. Иркаев М.И. История гражданской войны в Таджикистане / И.М. Иркаев // - Душанбе, 1971. - 506 с.
41. Иркаев М.И., Николаев Ю., Шарипов Я. Очерк истории Советского Таджикистана (1917-1957 гг.) / И.М. Иркаев, Ю.Николаев, Я.Шарипов // - Сталинабад, 1957. - 698 с.
42. Искандаров Б.И. Восточная Бухара и Памир во второй половине XIX века / И.Б.Искандаров // Издание второе. - Душанбе: «Дониш», 2012. - 732 с.
43. История таджикского народа. / Таджикистан в период перехода к социализму (1917-1937 гг.) Т.III // Коллектив авторов. – Москва-Сталинабад, 1960. – 284 с.
44. История таджикского народа. Том V: Новейшая история (1917-1941 гг.) / Под редакцией академика АН РТ Р.М. Масова. - Душанбе, 2001. – 806 с.
45. История таджикского народа. Том VI: Новейшая история (1941-2010 гг.) / Под редакцией академика АН РТ Р.М. Масова. - Душанбе, 2011. -742 с.
46. История Таджикской ССР / Издание второе. Коллектив авторов. – Душанбе: «Маориф», 1983. - 400 с.

47. Каримов Т.Р. Победа Великой Октябрьской социалистической революции в Северном Таджикистане (апрель 1917-1918 гг.). / Т.Р. Каримов // – Сталинабад: «Таджикгосиздат», 1957. - 234 с.
48. Касимов А. Развитие и орошение земель Советского Таджикистана. / А. Касимов // – Душанбе: «Ифрон», 1985. -189 с.
49. Каюмов Н.К. Переходная экономика Таджикистана. Концепции, цели и механизмы развития. / Н.К. Каюмов // – Душанбе, 2013. – 661 с.
50. Каюмов Н.К. Приоритеты и меры по стимулированию экономического развития Республики Таджикистан в переходный период. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Н.К. Каюмов // - Душанбе, -2001. №3. -195 с.
51. Каюмов Н.К., Умаров Х.У. Глобализация экономики и внешнеэкономические связи Таджикистана. / Н.К. Каюмов, Х.У. Умаров // Душанбе: «Ирфон», 2006. -192 с.
52. Маджлисов А. Аграрные отношения в Восточной Бухаре в XIX - начале XX века. / А.Маджлисов // – Душанбе-Алма-Ата, 1967. – 331 с.
53. Марсаков К.П. История культурного строительства в Таджикистане (1917-1977 гг.). Т.1 / К.П.Мирсаков // – Душанбе: «Дониш», 1979. – 283 с.
54. Марсаков К.П. История культурного строительства в Таджикистане (1917-1977 гг.). Т. 2 / К.П.Мирсаков // – Душанбе: «Дониш», 1983. – 472 с.
55. Масов Р.М. Историография Советского Таджикистана (1917-1975 гг.). / Р.М. Масов // Душанбе: «Дониш», 1978. -200 с.
56. Масов Р.М. Историография социалистической реконструкции сельского хозяйства и дальнейшего развития колхозного строительства в Таджикистане (1917-1967 гг.). // Историография социалистического сельского хозяйства в Таджикистане. / Р.М. Масов // – Душанбе: «Дониш», - 1974. - 126 с.

57. Михайлушкина Л.И., Курцер Г.Я. Социально-экономический расцвет Советского Таджикистана. / Л.И. Михайлушкина, Г.Я. Курцер // – Душанбе: «Дониш», 1984. - 304 с.
58. Муртазакулов Д.С. Гражданско-правовые проблемы дехканского хозяйства / Д.С. Муртазакулов // - Душанбе, 2002. – 335 с.
59. Мухтаров С. Общественно-производственная деятельность колхозного крестьянства Таджикистана в 1961-1980 гг. / С. Мухтаров // – Душанбе: «Дониш», 1989. - 119 с.
60. Пириев Д.С. Региональные проблемы сельскохозяйственного развития Таджикистана. / Д.С Пириев // - Москва: Макс-Пресс, 2004. - 54 с.
61. Рахматов Т. Кооперативному движению новый импульс: сельхозкооперативы перспективы развития. / Т. Рахматов // - Душанбе, 2003. – 67 с.
62. Садриддинов С., Хомидов А. Факторы развития земледелия в Таджикистане. / С. Садриддинов, А. Хомидов С. // - Душанбе, 2016. - 238 с.
63. Саидмурадов Х.М. Аграрный строй Таджикистана. (Колониальный период) // АН РТ. СОПС. / Х.М. Саидмурадов // - Душанбе: «Дониш», 1996. - 89 с.
64. Саидмурадов Х.М. Построение фундамента социалистической экономики в сельском хозяйстве Таджикистана. / Х.М. Саидмурадов // – Душанбе: АН Тадж. ССР, 1965. - 138 с.
65. Саидмурадов Х.С. Современное состояние и перспективы развития южно-таджикского территориально-производственного комплекса. / Х.С. Саидмуродов // – Душанбе: «Ирфон», 1980. - 112 с.
66. Соибназарова С. Развитие разнообразных форм собственности в сельском хозяйстве Таджикистана. / С. Соибназарова // - Душанбе: «Ирфон» 2001. – 105 с.
67. Сучков А.В. Социалистическая индустриализация в Таджикской ССР. / В.А. Сучков. – Душанбе, 1965. – 165 с.

68. Тагоев Д.С. Аграрная политика Таджикистана. (на тадж. яз.). / Д.С. Тагоев. - Душанбе: «Ирфон», 2001. - 311 с.
69. Умаров Х. Сельскохозяйственная политика в производстве хлопка и диверсификация агропромышленного комплекса в Таджикистане. / Х. Умаров. - Душанбе, 2016. - 45 с.
70. Умаров Х.У., Зарифова З.С., Денежно-кредитные проблемы развития национальной экономики. / Х.У. Умаров, З.С. Зарифова. - Душанбе: «Ирфон». 2005. - 120 с.
71. Хайдаров Г.Х. Борьба за установление и упрочение Советской власти в Северном Таджикистане (1917-1923 гг.). / Г.Х. Хайдаров. – Душанбе: «Ирфон», 1966. -183 с.
72. Хайдаров Г.Х. История таджикского народа. XX век. / Г.Х. Хайдаров. - Худжанд, 2001. - 508 с.
73. Хайдаров Г.Х. История Таджикской ССР. / Х.Г. Хайдаров. - Душанбе, 1991. – 174 с.
74. Хотамов Н., Довуди Д., Мулложонов С., Исоматов М. Таърихи халки тоҷик. / Н.Хотамов, Д.Довуди, С.Мулложонов, М.Исоматов. – Душанбе, 2011. – 584 с.
75. Хотамов Н.Б. Социально-экономические преобразования Республики Таджикистан в период суверенитета (1991-2006 гг.). / Н.Б. Хотамов. - Душанбе, 2008. - 268 с.
76. Шералиев Э.Н. Земельная реформа – основа аграрных преобразований. / Э.Н. Шералиев // – Душанбе: «Ирфон», - 2004. – С.37.
77. Ашуров И.С., Ганиев Т.Е., Орипова С.У., Джалилова Р.Р. Рекомендации по реорганизации сельскохозяйственных предприятий в Республики Таджикистан. / И.С. Ашуров, Т.Е. Ганиев, С.У. Орипова, Р.Р. Джалилова. - Душанбе: Диловар-ДДМТ, 1998. - 186 с.

## **V. Статьи в журналах и газетах**

78. Шарофов П.У. Проблемы экономического преобразования в сельском хозяйстве / П.У. Шарофов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, - 2004. - №4. - С.106-112.
79. Аббосов А. Где же рачительный хозяин? / А. Аббосов // Новый Хатлон. - 2000. - 28 апр.
80. Абдуалимов А. Земля и её использование в Таджикистане / А. Абдуалимов // Вестник Таджикского аграрного университета. - 1998, - №4. - С.22.
81. Абдулвахидов А. Важнейший фактор. / А. Абдулвахидов // Новый Хатлон. - 2000. - 4 марта.
82. Самандаров И.Х. Уровень развития социальной инфраструктуры села. / И.Х. Самандаров // – Душанбе: Изд. ТАУ, 2003. - 140 с.
83. Азия Плюс. - 2006. - 4 июля; - 2012. - 9 июля.
84. Алихон Зарифов. // Садои Мардум. - 2005. - 17 мая.
85. Алишеров Н. Земля воздаст сторицей. / Н. Алишеров // Новый Хатлон. - 1998. - 20 марта.
86. Асроров И., Шарипов З. Рыночная экономика и ее модели. / И. Асроров, З. Шарипов / - Куляб: «Сада», 2002. - 51 с.
87. Асроров И.А. Особенности аграрной сферы и их влияние на рыночные отношения. // Известия АН Республики Таджикистан: отделение общественных наук. / И.А. Асроров // - Душанбе, - 1999. №4. - С.70-78.
88. Асроров И.А., Эргашев А.Э. Аграрная реформа и её развитие в Таджикистане. / И.А. Асроров, А.Э. Эргашев // - Душанбе: Кишоварз. - 1997. №9. - С.25-35.
89. Ашуров И.С. Структурная реформа и реформирование системы управления АПК / И.С. Ашуров // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Серия: экономика. – Душанбе. - 2008. - №1-2. - С.56-62.

90. Баротов М.Б. Процесс реформирования в сельском хозяйстве Таджикистана / М.Б. Баротов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе. - 1998. - №1. - С.74-82.
91. Бохтари А. Исполнять намеченное. / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2011. - 21 мая.
92. Бохтари А. Исторической Сессии – 10 лет. Начало добрых перемен. / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2002. - 12 апр.
93. Бохтари А. Результаты радуют. С новой силой вперед! / А. Бохтари // Новый Хатлон. - 2011. - 22 апр.
94. Буриев К. Таърихи кишоварзи (История сельского хозяйства) / К. Буриев // Саховат (на тадж. яз.). - 1992. - 6 марта.
95. Второй этап проекта «Орошение земель Дангаринской долины». // Новый Хатлон. - 2017. - 12 мая.
96. Добрый совет всегда ко времени. (Об итогах работы взаимопроверочной бригады из Ленинабадской области). // Новый Хатлон. - 2000. - 28 июля.
97. Замини мукаддаси Ватан. // Издание Комитета по земельному управлению и геодезии Таджикистана. – Худжанд: «Хуросон», - 2016. – 442 с.
98. Карахонов С. Белая страда – в разгаре. / С. Карахонов // Новый Хатлон. - 1998. - 9 окт.
99. Кнут Л. Таджикистан. / Л. Кнут // Институциональная, политическая и правовая структура продовольственной безопасности Таджикистана. ООН. – Рим. - 2008. – 54 с.
100. Кувватов Ф. 33 Проекта на 262,8 миллиона долларов. / Ф. Кувватов // Новый Хатлон. - 2009. - 17 мар.
101. Кулбтсинова Н. Бурная история мирного Хатлона / Н. Кулбтсинова // Новый Хатлон. - 1998. - 7 мая.
102. Указ Президента Республики Таджикистан «О мерах по развитию предпринимательской деятельности и арендных отношений / Кулябская правда. - 1992. - 12 марта.

103. Курбонова З. Мировое сообщество для хатлонок. / З. Курбонова // Новый Хатлон. - 2000. - 4 марта.
104. Масов Р.М. Изучение истории социалистического и коммунистического строительства в Таджикской ССР. История СССР. №5. / Р.М. Масов // - 1974.
105. Мадаминов А.А. Использование маркетинга в аграрном секторе / А.А. Мадаминов // Труды экономического факультета Таджикского сельхозинститута. - Душанбе, - 1994. - С.28-34.
106. Мадаминов А.А. Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства. / А.А. Мадаминов // - Душанбе: Кишоварз, ТАУ, - 2001. - № 1. - С.83-87.
107. Мадаминов А.А. Некоторые проблемы устойчивого развития аграрного сектора. / А.А. Мадаминов // Кишоварз. - 2003. - №4. - 80 с.
108. Минбари халк. -2013. - 24 окт.
109. Миралиев А.М. Не будем обольщаться видимостью успехов. / А.М. Миралиев // Новый Хатлон. - 2002. - 30 янв.
110. Муродов С. Рабочие места по квоте. / С. Муродов // Новый Хатлон. - 2011. - 22 апр.
111. Назаров Н. Деловой и полезный разговор / Н.Назаров // Новый Хатлон. – 1998. – 5 марта.
112. Назаров Н. Землю только в заботливые руки. / Н. Назаров // Новый Хатлон. - 1998. - 4 авг.
113. Назаров Т. «Экономическая реформа, сотрудничество и безопасность». / Т. Назаров // - Душанбе, - 2013.
114. Насыров Ю. Быть фермеру на селе. / Ю. Насыров // Народная газета. – 1993. – 19 фев.
115. Одинаев Х.А. Развитие водохозяйственного комплекса и проблемы платного водопользования в сельском хозяйстве / Х.А. Одинаев // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, - 2003. - №3. - С.106-124.

116. Одинаев Х.А., Одинаев Б.Д. Аграрная реформа и тенденции развития сельского хозяйства Таджикистана / А.Х. Одинаев, Б.Д. Одинаев // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, - 2001. - №4. - С.100-105.
117. Олимов М. Мы сделаем всё возможное. / М. Олимов // Новый Хатлон. - 1998. - 9 окт.
118. Олимов С. Саховат (на тадж. яз.). – 1992. – 6 марта.
119. Орипов А. Лизинг новые возможности предпринимательства для развития аграрного сектора / А. Орипов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – Душанбе, - 1999. - №3. - С. 85.
120. Первый колхоз – миллионер. // Новый Хатлон. – 2002. – 12 апр.
121. Проект «Управление водными ресурсами и окружающей средой». / Подкомпонент А2, «Участие в водосбережении». // Новый Хатлон. - 2000. - 18 фев.
122. Рахимов Р.К. Экономический рост: проблемы и механизмы решения. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. / Р.К. Рахимов // -2004. – 186 с.
123. Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Дангаринский район. По материалам НИАТ «Ховар». // Новый Хатлон. - 2011. - 30 мая.
124. Рабочая поездка Президента РТ Эмомали Рахмона в Хуросонский район. По материалам НИАТ «Ховар». // Новый Хатлон. - 2011. - 30 мая.
125. Раджабов С.Х. Реформам - зеленую дорогу. / С.Х. Раджабов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.
126. Рауфи А. Государственная экономическая политика в переходном периоде / А. Рауфи // Известия АН Республики Таджикистан, серия: экономика. - 2005. - № 3-4. – С.9.
127. Рахимов Р.К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - 2003. - №1. - 186 с.

128. Рахмонов А. Приглашение к сотрудничеству. / А.Рахмонов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.
129. Садои мардум. - 1992. - 28 апр.
130. Саидшоев С.С. И снова прорехи упущения. / С.С. Саидшоев // Новый Хатлон. -2002. -30 янв.
131. Саидшоев С.С. И снова прорехи упущения. / С.С. Саидшоев // Новый Хатлон. - 2002. - 30 янв.
132. Сайфуров К.Ф. Совершенствование кредитных отношений в сельском хозяйстве. / К.Ф. Сайфуров // Вестник Таджикского национального университета. – 2012. - 2/8. - С.285.
133. Самандаров И.Х., Шоинбекова К.З., Бобоев А.М. Решения социальных проблем развития сельского хозяйства. / И.Х. Самандаров, К.З. Шоинбекова, М.А. Бобоев // Кишоварз. - 2009. - №1. - С.34.
134. Саховат (на тадж. яз.). - 1992. – 13 март.
135. Соб. инф. Дехканские хозяйства: плюсы и минусы. // Новый Хатлон. - 2000. - 22 янв.
136. Соб. инф. За процентами – люди. // Новый Хатлон. - 2002. - 12 апр.
137. Тахдлили камбудию норасоихо. // Хатлон. (на тадж. яз.). - 1997. - 8 дек.
138. ТПП – путь к мировому рынку. // Новый Хатлон. - 2002. - 7 фев.
139. Файзуллоев З. Больше экспорта сельхозпродукции! / З. Файзуллоев // Новый Хатлон. - 2011. - 16 апр.
140. Фируз М. Идет распределение. / М. Фируз // Новый Хатлон. - 2011. - 30 мая.
141. Фируз М. Овощеводство. / М. Фируз // Новый Хатлон. - 2011. - 16 апр.
142. Фируз М. Получать больше урожая. / М. Фируз // Новый Хатлон. - 2011. - 6 июня.
143. Худоиев М. Крестьянский вопрос: проблемы и пути их решения / М. Худоиев // Голос Таджикистана. - 1997. - 28 фев.- 6 март.
144. Шамсов М. Джамоат успешно действует. / М. Шамсов // Новый Хатлон. - 2011. - 21 мая.

145. Шарипов А.Ф. Дехканину быть с землей / А.Ф. Шарипов // Вестник Таджикского аграрного университета. – 1997. - № 1. - С.42.
146. Шарипов Д.Ш. Есть небольшое движение вперед. / Д.Ш. Шарипов // Новый Хатлон. - 2000. - 24 окт.
147. Шарипов Д.Ш. Мы искренне вам рады. / Д.Ш. Шарипов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 июля.
148. Шарипов Ш.Д. Дорог совет друзей ко времени. / Ш.Д. Шарипов // Новый Хатлон. - 1998. - 4 авг.
149. Шарипов Я. НТР и рыночные отношения / Я. Шарипов // Голос Таджикистана. - 1993. - 20-26 окт.
150. Шарипова Л. Выход из положения – реформы. / Л. Шарипова // Новый Хатлон. - 2000. - 26 мая.
151. Шохэйтиборов Д. Итоги минувшего года. Лучше, чем в прошлом, но меньше, чем надо. / Д. Шохэйтиборов // Новый Хатлон. - 2000. - 18 фев.
152. Шохэйтиборов Д. Страда набирает темпы. / Д. Шохэйтиборов // Новый Хатлон. - 2000. - 31 авг.
153. Эшонкулов А.С. Активизация инвестиционной деятельности и экономический рост / А.С. Эшонкулов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - 2006. №2. – 151 с.

## **VI. Авторефераты и диссертации**

154. Аламов Х.Н. Социально-экономическая и культурная жизнь Хатлонской области в период независимости Республики Таджикистан (1991-2015 гг.): дис. ... канд. ист. наук.: 07.00.02 / Х.Н. Аламов. – Душанбе, - 2019. – 25 с.
155. Ашуров И.С. Аграрная реформа Республики Таджикистан / Теория, методология, проблемы и решения: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / С.И. Ашуров. – Москва, - 2008. - 51 с.

156. Базаров Ш.Ш. Экономические основы организации технического агросервиса: (На материалах Республики Таджикистан): автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Ш. Ш. Базаров. - Москва, - 2001. - 35 с.
157. Гафуров А.М. Деятельность революционных комитетов Таджикистана (1917-1924): автореф. дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02 / А.М. Гафуров. - Душанбе, - 1998. - 27 с.
158. Исмаилов С.Б. Проблемы формирования и развития многообразий форм собственности в аграрном секторе экономики: автореф. дис. ... экон. наук: 08.00.05 / С.Б. Исмаилов. - Душанбе, - 2004. - 23 с.
159. Мадаминов А.А. Пути обеспечения развития аграрного сектора Таджикистана в период становления рыночной экономики: автореф. дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05 / А.А. Мадаминов. – Москва. - 2006. - 55 с.
160. Одинаев Ш.Т. Организационно-экономический механизм эффективного водопользования в орошаемой земледелии Таджикистана: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Ш.Т. Одинаев. – Душанбе, - 2009. - 22 с.
161. Пириев Д.С. Совершенствование размещения отраслей сельского хозяйства Таджикистана в новых условиях хозяйствования: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Д.С. Пириев. - Москва, - 2004. - 42 с.
162. Рахматов Х.Б. Аграрная реформа и становление рыночных отношений в сельском хозяйстве Республики Таджикистан: автореф. дис. ... док. экон. наук: 08.00.05 / Х.Б. Рахматов // – Душанбе, - 2009. - 42 с.
163. Шарифзода Р.А. Вклад международных организаций в социально-экономическое развитие Хатлонской области Республики Таджикистан в годы независимости (1991-2016 гг.): автореф. дис. ... канд. ист. наук: 5.6.7. / Р.А. Шарифзода. – Душанбе, - 2024. – 24 с.